



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT

Elaboració i redacció

Oficina Tècnica del Programa per a la preparació de la candidatura als Jocs Olímpics i Paralímpics d'Hivern Pirineus - Barcelona

Direcció del Programa

Gerard Figueras

Direcció Oficina Tècnica

Ricard Font

Assessorament esportiu

Mònica Bosch
Lluís Breitfuss
Toni Sanmartí

Coordinació tècnica

Berta Coll

Assessor mediambiental

Sergi Cantó

Assessor allotjament

Xavier Cunit

Disseny i edició

Eleven Adworks

Traducció i interpretació

Teclat

Versió

Gener 2021

Estudis realitzats

- **Advance Inspiring**
 - Pla estratègic per conscienciar la població dels valors olímpics.

- **BCN Event Factory SL**
 - *Impacte dels Jocs Olímpics d'hivern 2002-2018. Informació i dades publicades sobre l'impacte dels Jocs de Pyeongchang 2018, Sochi 2014, Vancouver 2010, Torí 2006, Salt Lake 2002 i YOG Innsbruck 2012.*
 - *Estimació dels pressupostos de candidatura, COJO i no COJO, del projecte Pirineus-Barcelona.*

- **Blue Map Consulting Group**
 - *Anàlisi del posicionament de la comunicació. Candidatures finalistes per als Jocs Olímpics d'hivern 2026. Milà-Cortina / Estocolm-Are.*

- **FEED BACK**
 - *Investigació operativa per al projecte de recerca.*

- **Guillem Martínez Belló**
 - *Mobilitat. Estudi de la capacitat de transport d'espectadors al clúster Cerdanya i al clúster Vall d'Aran.*

- **Mirabet Oficina Tècnica**
 - *Estudi dels estadis de competició per a la candidatura dels Jocs Olímpics Pirineus-Barcelona.*
 - *Estudi de viabilitat tècnica del pla d'Anyella per a la candidatura dels Jocs Olímpics Pirineus-Barcelona.*
 - *Estudi dels estadis de competició per a la candidatura dels Jocs Olímpics Pirineus-Barcelona. Quadernet i pressupost d'estadis.*

- **Pricewaterhouse Coopers**
 - *Models organitzatius de la precandidatura de Pirineus-Barcelona 2030 per als Jocs Olímpics i Paralímpics d'hivern des d'un punt de vista jurídicoadministratiu.*

- **Relevance**

- *Estudi d'opinió. La veu dels atletes olímpics: valoració de l'experiència en els Jocs.*

- **SINERGIA, Energia, dret i medi ambient**

- *Informe jurídic sobre la proposta d'estructura institucional en el marc de la candidatura olímpica Pirineus-Barcelona per als Jocs Olímpics d'hivern.*
- *Informe jurídic sobre els principis i els objectius ambientals en el marc de la candidatura olímpica Pirineus-Barcelona per als Jocs Olímpics d'hivern.*

Assessorament

- **Albert Agustí**

President de la Fundació Esport Cultura Barcelona. Antic Director General de l'ACB i del Trofeu Conde de Godó.

- *Treballs per a la creació d'una plataforma empresarial i civil per la Candidatura Pirineus - Barcelona*

- **Enric Truñó**

Regidor d'Esports i Jocs Olímpics de l'Ajuntament de Barcelona 1979 - 1998. Comissionat de la Candidatura Barcelona-Pirineu 2022.

- *Assessorament per la configuració d'una candidatura pels JJOO de 2030. Objectius, idees i criteris.*

Partners

- **Nussli**

INDEX

1. VISIÓ I LLEGAT	6
1.1 REASON WHY	7
1.2 ELS 7 REPTES	8
1.3 LLEGAT	10
1.4 PIRINEUS BARCELONA, PLANS ESPECÍFICS	12
2. SOSTENIBILITAT AMBIENTAL	15
2.1 PRINCIPIS I OBJECTIUS GENERALS AMBIENTALS	16
2.2 CATALUNYA I LES POLÍTIQUES AMBIENTALS	18
2.3 CANDIDATURA JOCS OLÍMPICS D'HIVERN PIRINEUS BARCELONA	28
3. PIRINEUS BARCELONA 2030	38
3.1 SEUS CIUTAT	40
3.2 SEUS MUNTANYA	43
3.3 EXHIBICIONS COMPLEMENTARIES	90
3.4 OLIMPÍADA CULTURAL	92
3.5 VILES OLÍMPIQUES	94
3.6 ALLOTJAMENT	99
3.7 MOBILITAT	109
3.8 CALENDARI	122
4. PRESSUPOSTOS ESTIMATS	125
4.1 PRESSUPOST GENERAL DEL PROCÉS DE CANDIDATURA	126
4.2 PRESSUPOSTOS COJO/NO COJO	127
5. ESTRUCTURA INSTITUCIONAL	129
6. ANNEX	133
6.1 LABORATORI ANTIDOPATGE DE CATALUNYA	135
6.2 HISTÒRIC DE NEU	136
6.3 ELS JOCS OLÍMPICS D'HIVERN PIRINEUS BARCELONA 2030: ELEMENTS PER A LA CONSTRUCCIÓ D'UN RELAT	153
6.4 ELS JOCS OLÍMPICS D'HIVERN PIRINEUS BARCELONA 2030: ELEMENTS PER A LA CONSTRUCCIÓ D'UN RELAT, LA PERCEPCIÓ DES DEL TERRITORI	157
7. SEGÜENTS PASSOS	162



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT

VISIÓ I LLEGAT

REASON WHY

PILARS:

Pirineus Barcelona 2030
Els Jocs Olímpics en estat pur

Zero emissions, 100% emocions

A CATALUNYA, TORNEN ELS JOCS

L'emoció i l'experiència d'uns Jocs renovats, d'alt impacte esportiu i social.

RECUPERACIÓ DE L'AUTENTICITAT

L'impuls d'una generació compromesa amb l'essència i els valors de l'Olimpisme.
On sí no? Un país on la Natura és motor de desenvolupament i integració

Generar l'interès de milers de milions de persones dels cinc continents, acaparar els focus de milers de mitjans de comunicació, generar impactes reputacionals positius en centenars d'empreses, aconseguir el compromís i la complicitat de tota una comunitat en la seva organització. L'esport olímpic és un gran mobilitzador d'emocions i sentiments, un estimulador i un transmissor gairebé únic de grans valors universals: esforç, cooperació, superació, solidaritat, respecte o igualtat.

El 1992, Barcelona i Catalunya van viure l'experiència olímpica el 1992, un esdeveniment que va ser un punt d'inflexió històric. Des de la nominació com a ciutat guanyadora el 17 d'octubre de 1986 a Lausana, els Jocs van actuar de catalitzador i estímul de grans canvis socials i econòmics a Barcelona, Catalunya i també a Espanya i el sud d'Europa que han arribat fins als nostres dies.

També l'olimpisme va aprofitar l'èxit dels Jocs Olímpics de Barcelona per obrir una nova etapa. Els Jocs ja no només eren un gran esdeveniment esportiu, sinó que eren un potent estímul de transformació social, econòmica, tecnològica i de projecció al món per a les ciutats que optaven a ser seus.

Pirineus Barcelona 2030 coincidirà en el temps amb el compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de la ONU. L'agenda de la sostenibilitat, del desenvolupament sostenible, de la lluita contra el canvi climàtic i les desigualtats és el gran repte de la humanitat de la dècada que aquest 2020 hem encetat i que cal culminar amb èxit el 2050. Pirineus Barcelona 2030 serà la síntesi perfecta entre els valors històrics de l'olimpisme i la sensibilitat ambiental i ecològica necessaris per transformar el planeta.

Barcelona vol liderar un altre cop un projecte olímpic que canviï per sempre la seva relació amb els Pirineus i, al mateix temps, generar un nou model de Jocs Olímpics d'Hivern. Un model que passa per afegir a la fórmula clàssica COS, MENT i ESPORT, els motors col·lectius que impulsaran aquests Jocs als Pirineus i a les ciutats: NATURA, CULTURA i DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE.

La TREVA OLÍMPICA serà una TREVA PEL PLANETA, una treva que permeti la celebració d'uns Jocs amb 0 emissions de carboni, 0 residus, mantenint el 100% de les emocions i sentiments que genera la competició esportiva. Un repte temporal amb vocació de permanència. La combinació dels valors olímpics, la Treva pel Planeta, l'impuls transformador social, cultural, econòmic i ambiental dels Pirineus i la centralitat d'una ciutat mediterrània com a seu principal d'uns Jocs d'hivern seran els 4 grans pilars dels Jocs del 2030.

ELS 7 REPTES:

1. TREVA PEL PLANETA

La competició per la supervivència del Planeta, per la millora de les condicions de vida dels 8.600 milions de persones que es calcula que viuran al món el 2030, és el gran repte de la història de la humanitat.

Els Jocs del 2030 coincidiran amb la finalització del que la ONU ha anomenat "dècada de l'acció" a través de la definició dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) llançats per la ONU. Pirineus Barcelona 2030 neix amb els 17 ODS en el seu ADN.

El sentit de la Treva Olímpic pren més força que mai en aquest terreny. És abraçar l'objectiu de la Pau –el número 16 dels ODS– en el seu sentit més ampli i convertir els Jocs de 2030 en una finestra al món de 2050: això vol dir els primers Jocs Olímpics amb Zero Emissions i Zero Residus.

La Treva Olímpica és una Treva pel Planeta.

2. IMPACTE SOCIAL I COMUNITARI. **GAMES EXPERIENCE.**

Reboot the Games! Sota els auspicis del Comitè Olímpic Internacional (CIO), Pirineus Barcelona s'ofereix com a plataforma d'experimentació d'un nou format de Jocs Olímpics capaços d'inspirar i transformar la societat. Un esdeveniment pensant perquè els joves de tot el món –siguin atletes, voluntaris, públic o espectadors– visquin els Jocs com un element de transformació social d'alt impacte a nivell local i global.

L'objectiu és crear uns Jocs que serveixin de plataforma i d'altaveu en la lluita per la igualtat de drets i oportunitats, capaços de visibilitzar problemàtiques socials globals que requereixen d'actuacions urgents i contundents, com són la lluita contra el canvi climàtic, la igualtat de gènere, la migració i el racisme.

3. IMPACTE ECONÒMIC.

Els Jocs Olímpics han de servir per a la consolidació dels Pirineus com a destinació turística d'alt interès cultural, natural, paisatgístic i esportiu. També han de ser un element clau en la modernització i

competitivitat de tots els sectors econòmics, basats en els principis de l'economia verda i circular i en un elevat component tecnològic. Especialment rellevants poden ser la introducció de pràctiques eficients en economia blava –que promou solucions inspirades en el propi disseny de la natura–.

a) DESTINACIÓ SOSTENIBLE:

El Turisme ha de ser font d'innovació i de valor afegit als Pirineus. Catalunya es dotarà d'un Pla Estratègic de Turisme 2020-2030 que permetrà la desestacionalització i diversificació de l'actual model, amb especial atenció a l'alt valor afegit que li atorguen els espais naturals i paisatgístics del Pirineu. Els Jocs del 2030 han de ser la culminació d'aquest nou model de referència del Turisme, basat en la generació de feines de qualitat i sostingudes al llarg de l'any, incorporant les pràctiques de l'economia circular i baixa en emissions de carboni.

b) INNOVACIÓ TECNOLÒGICA, DIVERSIFICACIÓ I FOMENT D'ECONOMIA BLAVA I INDÚSTRIA VERDA

El Turisme desestacionalitzat ha de permetre el creixement d'altres sectors econòmics, amb l'objectiu de generar una economia diversificada que incentivi la fixació de població al territori i el faci més resiliència als cicles econòmics.

La protecció de comerç local, la promoció cultural, gastronòmica i d'oci, la indústria verda –especialment en l'àmbit agroalimentari– i la implementació transversal de tecnologies han de permetre a la regió millorar la seva competitivitat i model productiu.

4 IMPACTE DE MARCA I IMATGE

La vinculació d'una gran ciutat mediterrània a un territori muntanyós, posant en valor les sinèrgies que es poden establir des de diferents àmbits d'actuació, començant per l'esport, però seguint amb la cultura, la gastronomia, el turisme, les bones pràctiques ambientals o la transferència de coneixement.

Barcelona es reafirmarà com a capital innovadora, creativa i disruptiva de la mà d'un àmbit geogràfic amb recursos ambientals,

paisatgístics i de biodiversitat. El Pirineu obtindrà una plataforma única per posar en valor els seus actius turístics i esportius internacionalment.

5. IMPACTE FINANCER

Els Jocs Olímpics no han de generar cap cost extraordinari als ciutadans. És inqüestionable que el seu marc financer ha de ser d'equilibri entre despeses i ingressos. Amb independència de la celebració dels Jocs, les inversions en noves infraestructures i equipaments es basaran en les necessitats presents i de futur del territori. Es crearà una Oficina de Patrocini dedicada a confeccionar un programa permeti assegurar un nivell d'ingressos suficient com per arribar a generar superàvit.

6. IMPACTE ESPORTIU. PROGRAMA ESPORTIU OLÍMPIC I PARALÍMPIC.

Un llegat esportiu en què els atletes excel·leixin pels seus resultats en competicions d'alt nivell, però també com a referents a la societat, requereix d'un programa d'alt rendiment en esports d'hivern que prepari els esportistes per a la seva vida a les pistes i fora d'elles. Els valors olímpics i, de manera especial, els valors que es mencionen en aquest document, han de ser la base d'aquesta formació integral.

7. DESENVOLUPAMENT, TRANSFORMACIÓ I LLEGAT.

Pirineus Barcelona ha de servir com a eina catalitzadora pel futur del conjunt del territori, capaç de generar llegat en els cinc àmbits primordials: esportiu, social, mediambiental, econòmic i urbà.

Per tal d'aconseguir-ho s'iniciaran tres línies d'actuació:

a) MOBILITAT I ACCESSIBILITAT:

Aconseguir una mobilitat intel·ligent amb un objectiu Emissions Zero no és només un repte tecnològic, si no també cultural i de model de sostenibilitat econòmica. Caldrà garantir l'accés a tots els esdeveniments esportius i culturals associats als Jocs des de les principals àrees urbanes en consonància amb els objectius ambientals.

b) INFRAESTRUCTURES:

L'eina indispensable per a un desenvolupament integrat i equilibrat del territori és la seva connectivitat, tant per facilitar la fixació de població al Pirineu com per la generació d'una mobilitat baixa en emissions a l'àrea metropolitana de Barcelona. El repte, per tant, és el desplegament de les infraestructures digitals, especialment el 5G per a tot el territori.

a) NOU LLEGAT OLÍMPIC:

El 1992 Barcelona es va convertir en un referent del disseny i el desenvolupament urbà sostenible gràcies a la notorietat generada pels Jocs. El 2030 Pirineus Barcelona es presentarà al món amb un nou concepte de Jocs per la Terra, amb l'objectiu de generar un retrobament dels homes i les dones amb el seu entorn natural en un marc idoni per recuperar tota l'essència, tradició, valors i emoció d'uns Jocs Olímpics. Es tracta de ser referents en la concepció i el disseny d'una nova qualitat de vida, conscient de les limitacions dels recursos naturals. Els Jocs del 1992 van servir per transformar una ciutat, els del 2030 integraran tota una regió mediterrània i muntanyosa. Més enllà de l'Agenda 2030, que imposa uns Jocs que s'adaptin al territori, els del 2030 suposaran una veritable transformació cultural i social, la d'un país bolcat amb el talent de les persones i la cura dels recursos ambientals.

LLEGAT

LLEGAT JOCS OLÍMPICS D'ESTIU 1992

TANGIBLE

MEDIAMBIENTAL

- Recuperació de les platges.
- Regeneració de la costa, reducció de la contaminació de l'aire i promoció d'espais verds.

SOCIAL

- Creació d'espais culturals de dimensió global.
- Generació de consciència i capacitat d'organització d'esdeveniments globals.
- Organització d'uns jocs paralímpics amb projecció global.

ECONÒMIC

- Oportunitats laborals (20.230 llocs de feina permanents i 41.450 llocs de feina temporals generats entre 1986 i 1993) i impacte econòmic (12.987 milions d'€ d'impacte directe i 21.641 milions d'€ d'impacte indirecte).
- Posicionament de Barcelona dins el mapa econòmic mundial.
- Obertura al turisme global.

URBÀ

- Obertura de la ciutat al mar.
- Instal·lacions olímpiques.
- Nous barris moderns.
- Millora de la mobilitat a la ciutat. Les rondes com a element de pacificació de l'interior.
- Millora i promoció connexions globals (Port i Aeroport).
- Millores locals en subseus. Espais esportius i comunicacions.

ESPORTIU

- Generació d'esportistes i espais de pràctica esportiva.

INTANGIBLE

MEDIAMBIENTAL

- Creació del "Model Barcelona" en el qual les estratègies de sostenibilitat i de regeneració urbana s'integren en la concepció de macroesdeveniments.

SOCIAL

- Millora de la qualitat de vida dels ciutadans.
- Generació d'estímuls positius i d'autoestima col·lectiva.
- Generació d'una nova consciència positiva respecte Barcelona, subseus i Catalunya.
- Consciència positiva cap a les persones amb capacitats reduïdes.

ECONÒMIC

- Noves oportunitats per guanyar-se la vida gràcies al llegat intel·lectual i noves habilitats, coneixements, experiència, mètodes i eines (organització d'esdeveniments, turisme, fixació d'empreses a Catalunya).
- Generació d'un posicionament global de ciutat.

URBÀ

- Transformació de la ciutat, absolutament positiva
- Noves oportunitats per guanyar-se la vida (organització d'esdeveniments, turisme, fixació d'empreses a Catalunya).
- Millora de l'accés a la pràctica esportiva i, per tant, a una vida saludable.

ESPORTIU

- Augment de la pràctica esportiva a través de la percepció i assimilació per la majoria de la societat (entre tots els nivells d'edat) que l'activitat física i l'esport són un avantatge per a una vida saludable.

IDEARI

- Transformació urbana i metropolitana a partir d'una inversió intensa amb un retorn econòmic i social elevat i molt positiu.
- Millora reputacional de la ciutat, posicionament com a ciutat de referència global i com a destí turístic de qualitat.
- Generació de noves oportunitats econòmiques i socials.
- Foment d'una vida sana, basada en l'increment de la pràctica esportiva, la millora dels hàbits de salut i la implantació de la dieta mediterrània.
- Generació d'una consciència social i solidària respecte a col·lectius minoritaris, desfavorits o amb menys oportunitats gràcies, en bona part, a la notorietat dels JJOO paralímpics.

LLEGAT JOCS OLÍMPICS D'HIVERN 2030

TANGIBLE

MEDIAMBIENTAL

- 0 impacte ambiental o en el paisatge dels espais naturals aprofitant 100% els espais existents.
- No desenvolupar cap infraestructura sense retorn econòmic, social o ambiental per la comunitat.
- Millorar la connectivitat entre espais naturals i les ciutats per poder donar la oportunitat de la seva descoberta i el seu gaudi com a espais naturals, d'esport i de salut.

SOCIAL

- Generar coneixement per la posada en valor dels espais naturals, d'esport de muntanya, salut i esport, paisatge naturals.
- Generar el desenvolupament de la pràctica esportiva lligada a la muntanya i els seus valors.

ECONÒMIC

- Crear espais olímpics que desenvolupin territoris amb problemes de fixació de població, atracció de població o desenvolupament d'oportunitats.
- Creació d'una estratègia de desenvolupament econòmic basat en el potencial dels Pirineus des d'una visió holística promovent la diversificació productiva sostenible i evitar caure en monocultius econòmics.

URBÀ

- Generació d'un model de ciutats intel·ligents amb 0 emissions i 0 contaminació.
- Mobilitat entre subseus amb 0 emissions i 0 contaminació a través de la mobilitat verda col·lectiva.
- Densificació i multifuncionalitat de les àrees consolidades, lluitant contra la urbanització difusa: vil·les olímpiques per esportistes desenvolupades en ciutats, municipis i en espais urbans existents, on el desenvolupament ha estat programat amb anterioritat, de forma sostenible i que suposi transformació local.
- Models innovadors de desenvolupament territorial sostenible, integrant ciutat i muntanya sota els conceptes d'identitat, urbanitat, ecologia i *engagement* de la població.

ESPORTIU

- Pla estratègic dels esports d'hivern a Catalunya.
- Generació d'esportistes i espais de pràctica esportiva.
- Espais olímpics de 0 emissions i pràctica de l'esport saludable amb

0 contaminació

INTANGIBLE

MEDIAMBIENTAL

- Lluita contra el canvi climàtic amb mesures urgents i reals.
- Nou model de territori intel·ligent, líder en la lluita contra el canvi climàtic.
- Compromís amb el compliment de l'ODS de les ONU als espais olímpics.
- Generar oportunitats per la promoció de l'esport, la natura, els espais saludables i les ciutats 100% sostenibles, no contaminades que són l'esperança de poder seguir vivint als nostre planeta amb qualitat de vida.
- Conscienciació de la importància del paisatge natural i cultural, sempre entesa com una part dinàmica d'un desenvolupament equilibrat.

SOCIAL

- Acció concreta en favor d'una nova cooperació activa per desenvolupar territoris en risc de despoblament.
- Aplicació d'estàndards per aconseguir i normalitzar la paritat de gènere en tots els estrats socials, laborals i organitzatius.

ECONÒMIC

- No generar despeses ni accions que no tinguin segell de sostenibles i de retorn social i econòmic per la comunitat.
- Els JJOO han d'autofinançar-se sense suposar cap sobrecost pels pressupostos públics.

URBÀ

- La creació de xarxes de ciutats i estructures territorials polinuclears, capaces d'establir llaços de col·laboració i transformació que els hi reportin beneficis a diferents nivells (social, econòmic, cultural).
- Posicionar els Pirineus a escala global com un espai singular de natura, esport, salut.

ESPORTIU

- Els esports d'hivern com a part de la cultura esportiva del nostre país.

IDEARI

- Celebració d'un gran esdeveniment esportiu amb Emissions Zero i Residus Zero.
- Transformació de ciutats en agents actius en la lluita contra el canvi climàtic.
- Generació i promoció d'espais locals i, alhora, globals de simbiosi entre natura, esport, salut i paisatge.
- Nou model de solidaritat i cooperació activa entre ciutats i territoris per objectius globals comuns.
- Els esports d'hivern com a part de la cultura esportiva del nostre país.

PIRINEUS BARCELONA, PLANS ESPECÍFICS

PIRINEUS

- Implementació d'un territori local, **connectat globalment** creant entorns capaços de **fixar població** als nuclis existents mitjançant activitats econòmiques pròpies: transferència de coneixement i innovació a l'agricultura i l'agroturisme, generació d'emprenedoria lligada a aquestes activitats i la protecció i foment de la sostenibilitat del patrimoni històric i cultural.
- Defensa i preservació de la identitat pirinenca a través de:
 - La preservació de paisatges agraris i del **patrimoni cultural** a través de la creació d'una oferta turística integral prèmium. Una oferta d'excel·lència basada en les quatre àrees elementals –natura, cultura, salut i esport– amb la capacitat de generar una afluència turística permanent i compensada al llarg de l'any.
 - Promoure **equilibri** d'afluència entre estiu-hivern –una oferta estival basada en l'alternativa a les altes temperatures de les ciutats i destins de platja– que permeti la consolidació de llocs de treball estables i de qualitat.
 - Potenciació del **teixit productiu** del territori, posant de relleu la força del sector primari. Es tracta d'un sector amb una alta potencialitat, tant pel que fa al desenvolupament d'una indústria agroalimentària amb un alt valor afegit, com en la seva complementaritat amb el turisme mitjançant la gastronomia.
 - La preservació del medi natural. Les estacions d'esquí actuaran com a portes d'entrada als parcs naturals, afavorint el transport a través de telecabines i restringint els accessos amb vehicle privat.
 - Potenciar la **reconnexió** entre els límits dels parcs naturals amb l'objectiu d'afavorir una millora de la biodiversitat i la connexió entre hàbitats naturals.
- **Control de l'expansió territorial** establint límits i condicions d'ocupació, només construït en llocs vinculats a un nucli urbà existent amb planejament fet i aprovat, viable ambientalment i justificat socialment i econòmicament.
- **Consolidació dels esports d'hivern com l'herència històrica del territori** en activitats esportives vinculades a la muntanya i la natura a través de:
 - Impulsar la iniciació i el coneixement dels esports d'hivern en les seves diferents modalitats en la població infantil mitjançant programes escolars.
 - La creació d'un clúster esportiu que esdevindrà un espai de referència de l'esport d'alt rendiment.
 - Organització d'esdeveniments i competicions internacionals.

BARCELONA

- Contribuir a la vertebració de la Regió Metropolitana de Barcelona com a àmbit urbà de referència, convertint-la en un referent global en matèria de reducció d'emissions, economia circular i mobilitat sostenible.
- Ciutat intel·ligent, participativa, digitalment sobirana i amb zero emissions que té com a objectiu millorar la qualitat de vida dels seus ciutadans. Potenciar la salut, el benestar social, la vitalitat econòmica, el sentit de comunitat i la protecció del medi ambient a través de projectes d'innovació urbana.
- La transformació urbanística pensada per a la millora dels hàbits saludables, especialment i de l'exercici físic i la pràctica esportiva, com a base d'una ciutat saludable, sostenible, educada i equitativa.
- Promoure la diversitat del paisatge urbà i arquitectònic i reforçar la diversitat cultural de la metròpoli com a elements d'identitat global de Barcelona.
- Recuperació d'espais esportius en desús i allargament de vida i millora d'espais ja existents per evitar la construcció de noves instal·lacions.
- Creació de la Vila Olímpica de la Marina del Prat Vermell –última gran peça del sòl per edificar de Barcelona– com un espai de referència en disseny urbà i d'habitatge sostenible. Un barri d'ús mixt, amb garantia d'accés a l'habitatge a un preu assequible, dotat d'equipaments socials, educatius i culturals i pensat per ser referència mundial en eficiència energètica i autoconsum.
- Consolidació de programes esportius escolars i de tecnificació d'esports d'hivern, organització d'esdeveniments esportius internacional i construcció d'un nou centre municipal de gel.

IDEARI

- Un nou model de Jocs. De la millora del model de ciutat el 1992 a la vertebració d'una regió, generant hàbitats urbans més sostenibles i posant en valor la diversitat natural i paisatgística dels Pirineus.
- Els Jocs en el context de recerca d'una de nou model social basat en una economia de baixes emissions. Uns Jocs adaptats a les necessitats ambientals del Planeta, a les exigències de les noves generacions i a les seves tendències de consum i experiencials.
- Un nou concepte d'ús dels recursos públics. Inversió continguda i moderada per garantir les infraestructures i equipaments necessaris per l'èxit, però pensant en la seva viabilitat i sostenibilitat financera i ambiental a llarg termini. Invertir amb criteri i generar nous recursos provinents del patrocini.
- Una nova fórmula per macroesdeveniments. La cultura i la identitat local com a patrimoni global. El respecte al patrimoni natural i la biodiversitat com a gran llegat olímpic.



SOSTENIBILITAT AMBIENTAL

PRINCIPIS I OBJECTIUS GENERALS AMBIENTALS

La Candidatura Pirineus Barcelona ha d'incloure les previsions en matèria ambiental que materialitzin la intenció de garantir una petjada d'emissions neutra.

La relació entre esport i medi ambient en grans esdeveniments esportius com els Jocs Olímpics, cobra una rellevant importància ja que la seva magnitud global tenen una notable incidència sobre el territori i l'àmbit social, tant pel desenvolupament de la pròpia activitat com per l'acumulació d'un gran nombre de persones que pot desestabilitzar els mètodes de gestió de recursos.

Tot i això, no existeix un marc legal prou definit sobre medi ambient amb relació als esdeveniments esportius. En general, els instruments i recomanacions són de caràcter no vinculant, provinent del sector privat, on es concreten els principis d'actuació en relació esport-medi ambient.

Així doncs, des d'un punt de vista jurídic, es pot regular des de tres punts de vista:

1. esportiu, amb escasses referències en temes de medi ambient.
2. el turístic, que és la regulació que predomina.
3. i l'ambiental, que és la que té l'última paraula sobre el que es pot fer o no en matèria ambiental però que no regula pràctiques esportives.

Així, l'activitat esportiva se sotmet a la legislació ambiental, contemplada:

1. a nivell estatal, a l'article 45 de la Constitució Espanyola i a l'article 27 de l'Estatut d'Autonomia de Catalunya.
2. en gran varietat de textos normatius internacionals i comunitaris, uns principis ambientals generals concretats a través de la regulació sectorial específica, que és qui concreta l'abast dels principis i criteris.

Pel que fa als instruments més rellevants no normatius en matèria d'esport i medi ambient, s'ha agafat com

a referència l'informe jurídic sobre els principis i objectius general ambientals en el marc de la candidatura Pirineus-Barcelona pels Jocs Olímpics d'Hivern, elaborat per Sinergia, Energia, Dret i Medi Ambient el juny de 2019:

1. La Carta de l'Esport i Medi Ambient de 1996, que indica la necessitat de prendre mesures de bones pràctiques ambientals, així com el paper clau dels ens públics en la promoció d'accions educatives i de sensibilització.
2. L'Agenda 21 del COI, elaborada en col·laboració amb el programa de Nacions Unides pel Medi Ambient, amb l'objectiu d'aconseguir la participació activa del Moviment Olímpic i del món de l'Esport en el desenvolupament sostenible. El valor del document recau en el fet que totes aquelles candidatures que no compleixin, com a mínim, els criteris ambientals establerts en el mateix, no seran considerades per part del COI. Del contingut de l'Agenda 21 cal destacar-ne els Programa d'acció del Moviment Olímpic per al Desenvolupament Sostenible, dissenyat per
 1. **millorar les condicions socioeconòmiques** (cooperació internacional per al desenvolupament sostenible, combatre l'exclusió, canvi dels hàbits de consum, protecció de la salut),
 2. **la conservació del medi ambient i els recursos naturals** (transport, energia, allotjament i abastiment en grans esdeveniments, gestió de l'aigua, protecció d'àrees i Espais naturals, qualitat de la biosfera i manteniment de la biodiversitat) i
 3. **l'enfortiment dels paper dels principals grups** (foment del paper de la dona i dels joves)
3. A nivell estatal, cal mencionar la **Guía de Buenas Prácticas Ambientales para Eventos Deportivos** (que té com a objectiu ajudar a institucions locals, federacions i entitats esportives a desenvolupar bones pràctiques en la gestió dels esdeveniments), el document **Moviment Olímpic i Medi Ambient** de CEO-UAB, que enumera les mesures preventives i correctores que es poden establir o

el **Codi de Bon Govern de la Federación Española de Deportes de Montaña y Escalada** que mostra que a través de la participació responsable a la pràctica de l'esport es pot desenvolupar una sensibilitat de respecte al medi ambient. I sobretot cal destacar el document principal a nivell estatal: la **Carta Verde del Deporte Español**, que conté els valors i principis bàsics sobre la base del desenvolupament sostenible que hauran de contemplar les organitzacions i entitats que la subscriuguin, per orientar les polítiques i pràctiques esportives a futur en matèria de sostenibilitat. L'objectiu final és no condicionar la llibertat d'acció de les generacions futures evitant la degradació ambiental i els equilibris socials a través d'una sèrie d'elements de compromís (integració institucional dels principis de desenvolupament sostenible; implantació de criteris d'integritat ambiental i de cohesió social; establiment de processos de participació, promoció i divulgació del desenvolupament sostenible; col·laboració amb altres agents relacionats)

4. A nivell europeu, la Unió Europea, tot i no tenir competències en matèria d'esport, ha fomentat diverses iniciatives com la **Carta Europea de l'Esport** i el **Codi per a un Desenvolupament Sostenible en l'Esport**, així com el **Llibre Blanc de l'Esport de la Comissió Europea**, on es reconeix implícitament una pràctica esportiva respectuosa amb el desenvolupament sostenible.

5. Instruments en matèria de turisme:

1. **Codi Ètic Mundial per al Turisme** que subratlla la necessitat d'un turisme responsable i sostenible que pugui ser beneficiós per a tots els sectors de la societat

2. **Carta per un Turisme Sostenible**, que conté nombroses referències a tots els àmbits de l'activitat turística i el desenvolupament sostenible, amb la particularitat de presentar una visió globalitzadora de tots els seus elements.

6. I textos provinents del sector privat com és el cas dels **Principis de l'Equador**, que estableixen un marc de referència perquè les institucions financeres puguessin avaluar i administrar els riscos socials i ambientals dels seus projectes, de forma que les empreses que vulguin accedir al finançament del seu projecte, hauran de complir amb els requisits establerts en els mateixos.

CONCLUSIONS

- El concepte de desenvolupament sostenible s'ha d'integrar en major mesura que en les celebracions anteriors, analitzant-ne les mesures i impactes que n'han destacat.
- Assolir una petjada de carboni neutra, de manera que caldrà calcular una previsió d'emissions de GEH.
- Integrar els principis generals en matèria ambiental aplicables en el desenvolupament de tot tipus d'activitats, així com principis i actuacions establerts en altres textos com l'Agenda 21 del COI i la Carta Verde del Deporte Español, els quals tots contenen una sèrie d'actuacions com a denominador comú:
 - Àrees d'acció fonamentals:
 - Emplaçament i paisatges
 - Instal·lacions esportives
 - Material Esportiu i productes
 - Transport
 - Energia
 - Allotjament i restauració
 - Gestió d'aigües i sanejament
 - Gestió de residus i contaminació
 - Accions transversals:
 - Enfortir la col·laboració internacional així com amb altres agents relacionats
 - Canviar els hàbits de consum: ús d'articles locals de fabricació no contaminant o reciclats, així com el foment de nous hàbits de consum en energia i aigua.
 - Promoure la protecció de la salut a través d'hàbits d'alimentació saludables de base agrícola i distribució compatibles amb el desenvolupament sostenible
 - Integrar el desenvolupament sostenible en les polítiques esportives
 - Enfortir la cohesió social: foment del paper de la dona, joves i comunitats locals així com combatre l'exclusió i fomentar la integració de grups més desfavorits.

CATALUNYA I LES POLÍTIQUES AMBIENTALS

Catalunya ha estat, i és, un país on la preocupació pel medi ambient ha marcat bona part de les seves actuacions polítiques. Un exemple clar és la creació l'any 1991 del Departament de Medi Ambient amb l'objectiu extraordinàriament ambiciós d'adequar el país als estàndards ambientals exigibles en una societat industrialitzada com la catalana on el concepte de benestar i qualitat de vida inclou la qualitat ambiental de l'entorn. Cal ressaltar que el Departament de Medi Ambient va ser el primer organisme que aglutinava les polítiques públiques ambientals, 5 anys abans de la creació, l'any 1996, del Ministerio de Medio Ambiente per part de l'Estat Espanyol.

Actualment, des del Govern s'està treballant en el desenvolupament de dos plans estratègics que marcaran estretament la política de l'Administració de la Generalitat i que ens alinearà decididament amb les polítiques internacionals. En concret, d'una banda, s'està finalitzant l'Agenda 2030 on es reflecteixen les prioritats de cada un dels departaments de la Generalitat en referència als 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides.

D'altra banda, liderat pel Departament de Territori i Sostenibilitat, s'està elaborant l'Agenda Urbana, un pla estratègic específic per aconseguir un entorn urbà sostenible segons la Declaració de Quito de les Nacions Unides.



Figura 1. Objectius de Desenvolupament Sostenible

En tot cas, la política ambiental s'ha articulada entorn de cinc grans eixos:

- La creació d'un corpus normatiu propi, que pren com a referència el dret ambiental comunitari i que dona lloc a un seguit de lleis i disposicions administratives sectorials referides a tots els elements que integren una política ambiental (aire, residus, aigües residuals i patrimoni natural).
- El disseny dels grans programes de gestió de residus, de sanejament d'aigües i de control de la contaminació atmosfèrica, el Pla d'espais d'interès natural i l'elaboració i publicació de l'estratègia per orientar l'acció del Govern de la Generalitat en matèria de conservació de la natura.
- La construcció i posada en funcionament dels equipaments necessaris per a l'aplicació dels programes de gestió esmentats (depuradores, abocadors controlats, estacions de control de la contaminació, etc.) i el restabliment per llei del Servei Meteorològic de Catalunya.
- La sensibilització i l'educació ambiental de la població i dels agents econòmics i socials, amb vista a fer arrelar progressivament en la societat catalana un sentit cívic i ètic de coresponsabilitat quant a l'estat i evolució del medi ambient.
- Facilitar a la ciutadania i als agents socials i econòmics l'accés a una informació ambiental rellevant, actualitzada i fiable, cosa indispensable si es vol que estiguin en condicions de participar amb coneixement de causa en la discussió i formulació de solucions als problemes i reptes ambientals i de comprendre'n el sentit i l'abast.

Les darreres fites més importants en la política ambiental ha estat l'elaboració i publicació de l'Estratègia del patrimoni natural i la biodiversitat de Catalunya que orientarà l'acció del Govern de la Generalitat en matèria de conservació de la natura fins l'any 2030 i, d'altra

banda, la creació l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic, amb la missió de desenvolupar les polítiques contra el canvi climàtic, mitigar-ne els efectes i buscar les fórmules d'adaptació més adequades.

27 anys després de la posada en funcionament de les polítiques ambientals públiques regulades pel Departament de Medi Ambient, es posa de manifest el bon camí que, en definitiva, ens ha de portar cap a l'objectiu últim: que les generacions presents i futures puguin gaudir de benestar i de qualitat de vida en un entorn sostenible, saludable i de qualitat.

Fent un repàs molt sintètic de les polítiques desenvolupades podem destacar:

Pel que fa a l'àmbit de l'aigua, s'ha fet èmfasi en el desplaçament dels sistemes de sanejament, en garantir l'abastament i en la gestió del medi, per tal de tenir en les millors condicions aquest recurs indispensable per a la vida, el medi i les persones.

L'any 1991 les estacions depuradores d'aigües residuals donaven servei al 44% de la població. Es van integrar les polítiques relatives a l'aigua per mitjà de la creació de l'Agència Catalana de l'Aigua i, després de diversos grans plans de sanejament, la posterior entrada en vigor de la Directiva Marc de l'Aigua i l'actual Pla de gestió del districte de conca fluvial de Catalunya, s'ha aconseguit que més del 97% de la població compti amb serveis de sanejament d'aigües residuals amb 516 estacions depuradores d'aigües residuals en funcionament (2019). A més, el 95% dels fangs resultants dels processos de depuració es reaprofiten i es converteixen en recursos.

Cal remarcar que les polítiques de reducció del consum d'aigua domèstica, juntament amb les polítiques d'adaptació al canvi climàtic, han ajudat a conscienciar a la població catalana sobre la necessitat de l'estalvi d'aigua i s'ha reduït el consum d'aigua domèstica a Catalunya fins a 115 litres per habitant i dia de mitjana al conjunt del país.

Pel que fa a la qualitat de les platges, l'any 1991 n'hi havia 139 de controlades de les quals un 67% tenien una categoria d'excel·lent, mentre que l'any 2017 se'n van controlar 253 amb un 93% amb categoria excel·lent.

Els espais naturals protegits no només són una eina de conservació de la natura sinó que l'ordenació i planificació del territori fa d'aquests espais un dinamitzador socioeconòmic i una peça clau en el benestar de les persones.

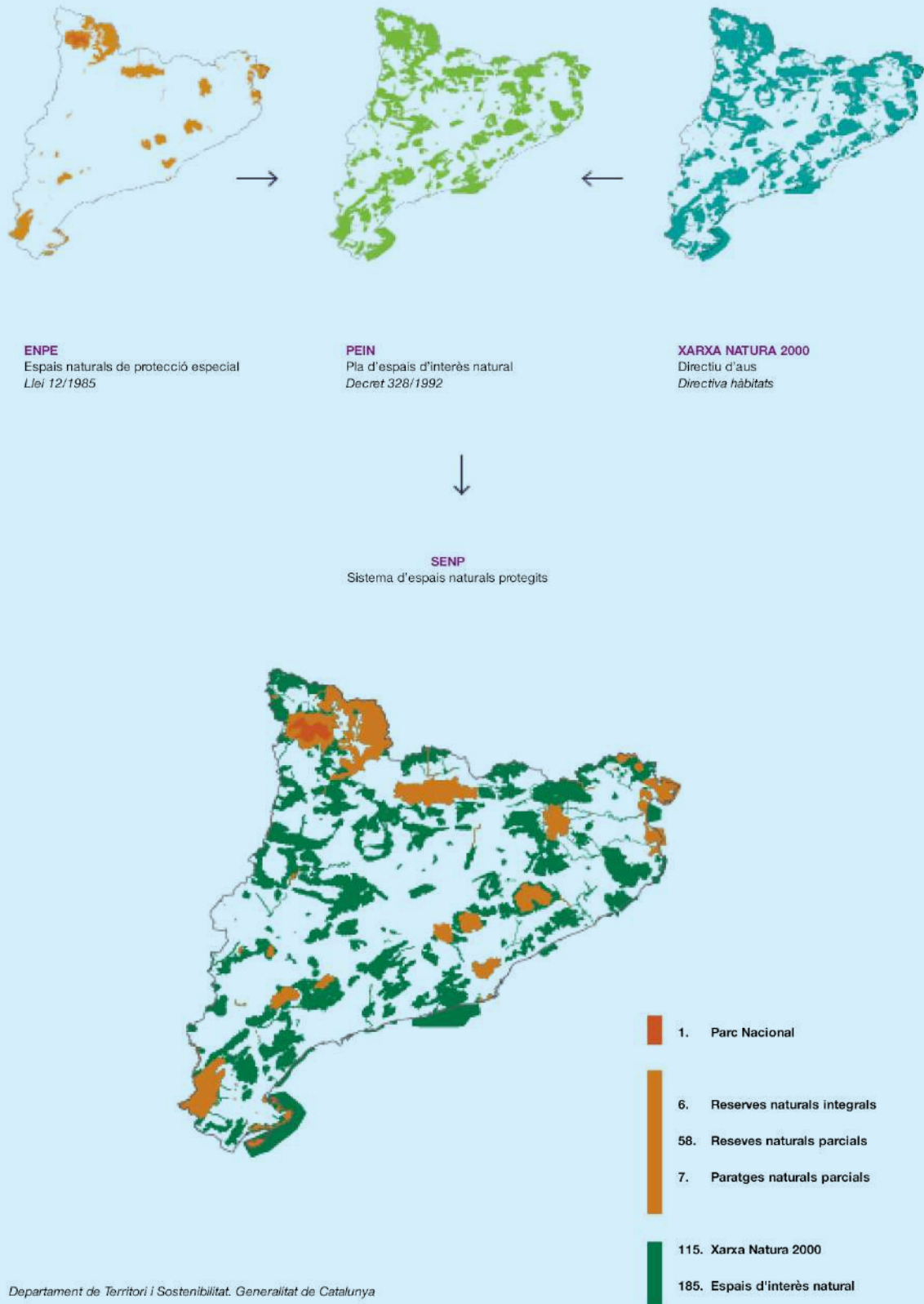
L'any 1990 el 3,3% del territori de Catalunya era superfície protegida, a l'any 2017 els espais protegits havien augmentat fins al 31,76% del territori, amb més d'1 milió d'hectàrees protegides. A més, del total del territori de Catalunya, un 9,6% és espai natural de protecció especial. El Pla d'espais d'interès natural, la xarxa Natura 2000 i els Espais naturals de protecció especial són les tres figures cabdals per a la protecció del territori.

A Catalunya, malgrat tenir unes dimensions reduïdes, comptem amb una gran quantitat d'espècies, al voltant de 33.000 conegudes. N'hi ha 57 que són d'interès comunitari: 47 espècies de fauna i 10 de flora.

Algunes de les espècies de fauna tenen plans de protecció, com és el cas de l'àguila cuabarrada. Altres exemples de fauna greument amenaçada que a poc a poc s'està recuperant, ja sigui amb plans de reintroducció o amb plans de protecció, són el tritó del Montseny o l'os bru.

L'any 2018 es van aprovar aprovat l'Estratègia del patrimoni natural i la biodiversitat de Catalunya 2030, que és el document marc per orientar l'acció del Govern de la Generalitat en matèria de conservació de la natura fins l'any 2030. L'objectiu final és frenar la degradació del patrimoni natural i la pèrdua de biodiversitat a Catalunya, garantir-ne l'ús sostenible i assegurar la provisió dels serveis dels ecosistemes de què depenem.

Per tal de fer front als impactes negatius sobre la biodiversitat i el patrimoni natural, Catalunya s'ha centrat en el compliment dels objectius proposats en la desena Conferència de les parts signatàries del Conveni per a la diversitat biològica, dins el Pla estratègic per a la diversitat biològica 2011 – 2020 els quals se centren en la conservació de la biodiversitat, en l'ús sostenible dels seus components i en la participació justa i equitativa en els beneficis derivats de la utilització de recursos genètics.



Departament de Territori i Sostenibilitat. Generalitat de Catalunya

Figura 2. Sistema d'espais naturals protegits de Catalunya

Com s'ha esmentat anteriorment, Catalunya compta amb un sistema d'espais naturals protegits de Catalunya que ocupa ja més del 30% del territori. Ara bé, per assegurar la seva supervivència a llarg termini, la fauna i la flora silvestres han de tenir la possibilitat de desplaçar-se, migrar, dispersar i intercanviar poblacions entre zones protegides. És per això que la infraestructura verda ha d'incloure elements per a connectar entre si les zones naturals a través, per exemple, de àrees de connexió, passos de fauna o ecoductes, a més de millorar la qualitat ecològica general de l'entorn per fer-lo més permeable a la vida silvestre.

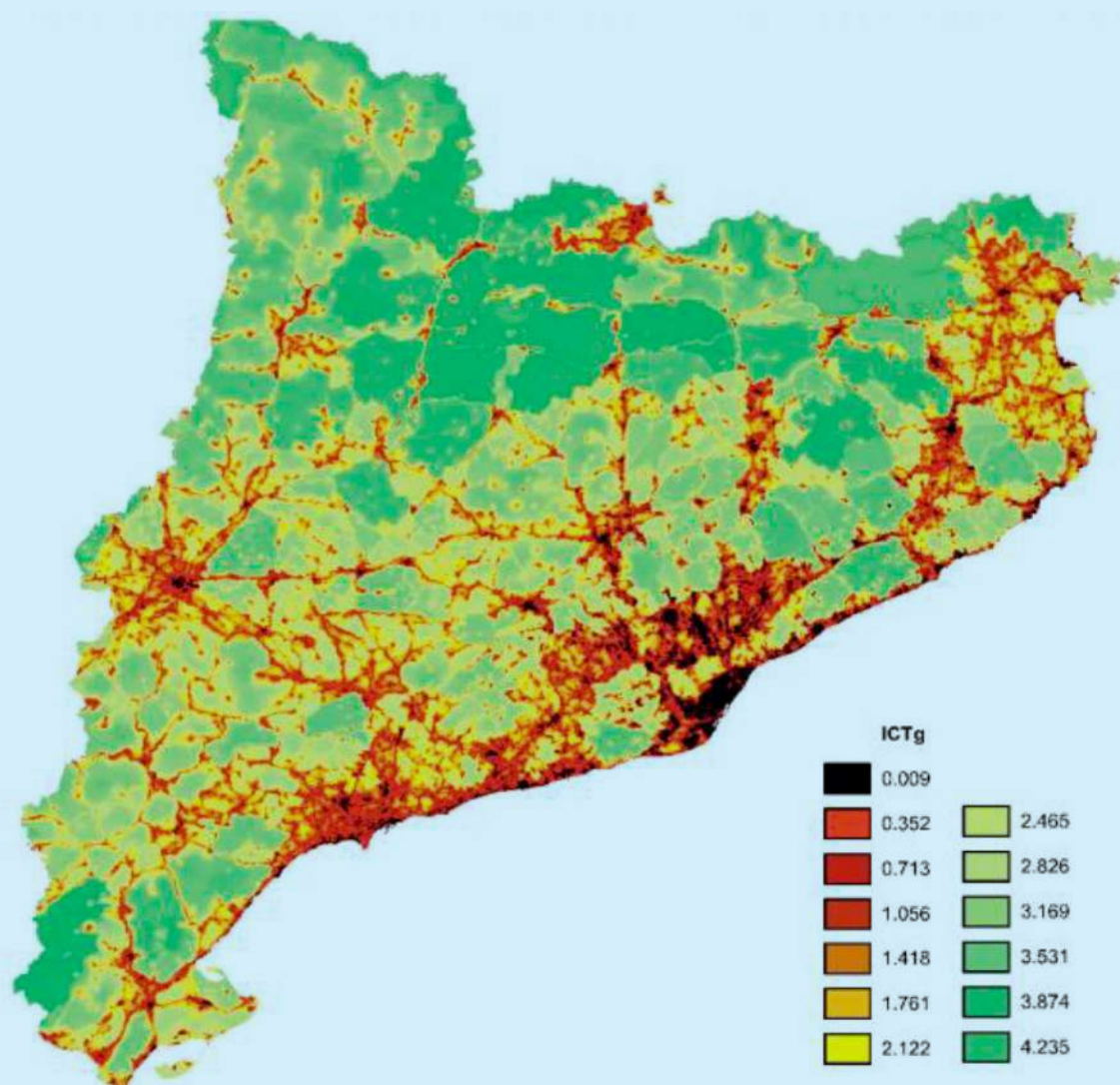


Figura 3. Índex de connectivitat ecològica de Catalunya (els tons més verds indiquen connectivitat més elevada, els vermellosos indiquen menys connectivitat).

El 2013, la Comissió Europea emet la **Comunicació Infraestructura verda: millora del capital natural d'Europa**. S'entén com a infraestructura verda, la xarxa de zones naturals i seminaturals i d'altres elements ambientals, planificada de forma estratègica, dissenyada i gestionada per la prestació d'una extensa gamma de serveis ecosistèmics. El manteniment de la biodiversitat és un factor clau i objectiu destacat de la infraestructura verda ja que es considera imprescindible per al funcionament i manteniment dels ecosistemes i per tant per a garantir la provisió de serveis a les persones.

Més enllà del nivell estratègic, es fa necessària una actuació proactiva per a invertir les tendències de pèrdua de biodiversitat, increment de la fragmentació i degradació dels ecosistemes. Tenint en compte, a més, la disponibilitat de la informació, s'ha optat per començar a actuar en el curt termini mitjançant actuacions de millora de la infraestructura verda.

Així, des de 2014 el Govern de Catalunya ha impulsat l'execució de projectes per a la millora d'alguns dels elements que han de configurar la infraestructura verda a nivell català i que previsiblement seran incorporats al marc de les estratègies corresponents.

El Programa d'Infraestructura Verda de Catalunya (PIVC) vol donar continuïtat a aquests projectes identificant i prioritzant les actuacions de millora dels elements de la infraestructura verda a nivell regional, dotant-se d'un instrument d'actuació objectiu, flexible i adaptable al marc de les futures estratègies estatal i catalana.

El PIVC aprovat pel Govern s'adreça prioritàriament a les actuacions de millora en la matriu territorial, amb l'objectiu de revertir l'acumulació d'impactes en àmbits sense figures de protecció, i sota el criteri de complementar i no interferir en la responsabilitat d'altres òrgans administratius. Per tant, aquest programa es complementa amb altres programes o actuacions dirigides a la millora d'elements específics de la infraestructura verda, com ara espais protegits o masses d'aigua continental, que altres organismes amb competències específiques hi puguin desenvolupar.

L'objectiu general del Programa d'Infraestructura Verda de Catalunya és establir un full de ruta clar i efectiu per a desenvolupar actuacions ambientals que contribueixin a millorar la infraestructura verda de Catalunya.

Aquest objectiu general es concreta en dos objectius estratègics, que deriven en els corresponents objectius operatius i actuacions que es presenten a continuació:

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1:

Conservar la biodiversitat i mantenir les funcions i els serveis ecosistèmics propis dels hàbitats naturals.

Aquest objectiu estratègic es fonamenta en el desenvolupament de projectes de millora de l'estat de conservació d'hàbitats i espècies, de la connectivitat ecològica i del manteniment de les funcions i serveis ecosistèmics. L'objectiu estratègic 1 es desplega en els següents objectius operatius:

1.1 Millora de l'estat de conservació de la biodiversitat i de les funcions ecosistèmiques

Actuacions:

- Restauració ecològica d'ecosistemes degradats (especialment els hàbitats amenaçats, hàbitats d'espècies amenaçades i espais amb elevades pressions com ara els litorals o les zones humides).
- Correcció d'infraestructures existents (elèctriques, de gestió de recursos hídrics i altres) i eliminació d'estructures obsoletes amb impactes sobre la biodiversitat.
- Control i erradicació d'espècies invasores

1.2 Restabliment de la connectivitat ecològica

Actuacions:

- Desfragmentació d'hàbitats causada per infraestructures de transport o d'altres de tipus lineal i restauració de les funcions dels connectors terrestres.
- Eliminació o minimització de barreres en cursos fluvials i restauració de les seves funcions com a connectors ecològics.

1.3 Recuperació del paisatge en espais naturals i seminaturals degradats.

Actuacions:

- Restauració paisatgística d'espais naturals i seminaturals.
- Correcció d'impactes en el paisatge per infraestructures existents i eliminació d'estructures obsoletes.
- Recuperació dels elements culturals que caracteritzen el paisatge (ex.- pedra seca) i integració ecològica i paisatgística d'infraestructures rurals (ex.- abeuradors verds).

1.4 Increment de la resiliència dels ecosistemes enfront al canvi global.

Actuacions:

- Actuacions d'àmbit territorial d'adaptació al canvi climàtic.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: MILLORAR LES ACTIVITATS HUMANES EN RELACIÓ AMB LA INFRAESTRUCTURA VERDA I ELS ESPAIS VERDS URBANS I PERIURBANS.

Es focalitza en la contribució de l'activitat humana a la sostenibilitat ambiental i a millorar l'entorn on aquesta es desenvolupa, especialment en les ciutats i els espais periurbans. El segon objectiu estratègic es desplega en els següents objectius operatius:

2.1 Renaturalització d'espais marginals i degradats de l'àmbit urbà i periurbà

Actuacions:

- Recuperació natural i paisatgística en àmbits urbans i periurbans degradats.

2.2 Millora de la capacitat de la infraestructura verda per a oferir serveis recreatius, de manera compatible amb el manteniment dels valors naturals.

Actuacions:

- Regulació dels accessos i de l'ús públic i construcció o millora d'infraestructures pel foment del lleure respectuós amb els valors naturals de l'entorn (ex.- passarel·les, pas per vianants, camins de passejada, carrils bici).

2.3 Promoció de solucions basades en la natura (*Nature-based solutions*) per afrontar reptes socials com el canvi climàtic, la seguretat de l'aigua, la seguretat alimentària, la salut humana i la gestió del risc.

Actuacions:

- Execució d'actuacions basades en processos naturals que comportin beneficis socials, econòmics i ambientals en els camps de l'energia, els residus, el cicle de l'aigua i l'atmosfera.

2.4 Sensibilització ambiental a partir de la valorització del patrimoni natural i la difusió de les accions realitzades.

Actuacions:

- Construcció i manteniment d'infraestructures orientades a l'educació ambiental i a la divulgació dels valors dels espais naturals i les millores assolides.
- Valorització del patrimoni geològic

PROGRAMA D'INFRAESTRUCTURA VERDA DE CATALUNYA - ACTUACIONS PRIORITÀRIES

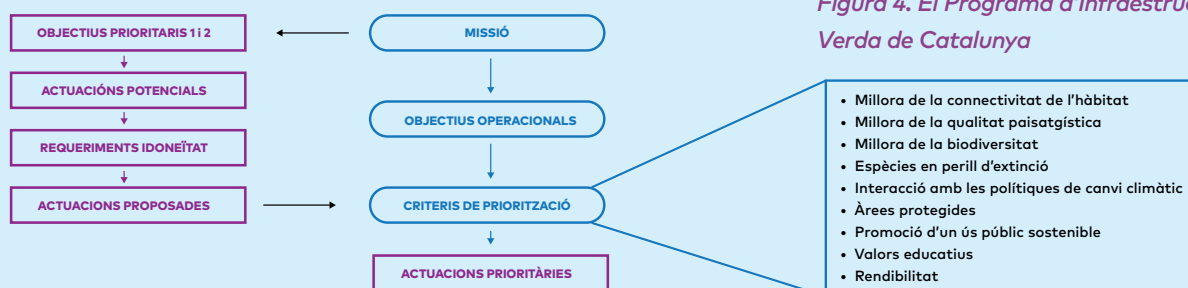


Figura 4. El Programa d'Infraestructura Verda de Catalunya

En relació al canvi climàtic l'any 2006 es va crear l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic amb la missió de mitigar-ne els efectes i buscar fórmules per adaptar-s'hi. Les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle es consideren segons els sectors d'activitat que presenta el Grup Intergovernamental d'Experts sobre el Canvi Climàtic (GIECC).

Després del pic de l'any 2005 es produeix una reducció significativa de les emissions deguda a la reducció del consum de combustibles fòssils. Els sectors que contribueixen més a aquesta reducció són el sector de la producció energètica (transport, sector residencial i indústries del sector energètic), manufactureres i de la construcció.

La disponibilitat d'aigua per als ecosistemes i per a les activitats socioeconòmiques és l'element més vulnerable als impactes del canvi climàtic en un clima mediterrani com el nostre. Adaptar-se al canvi climàtic suposa estalviar aigua i ser més eficient. Les campanyes de sensibilització, la sequera dels anys 2007 i 2008, la major eficiència dels electrodomèstics i el preu del servei per mitjà dels canons de l'aigua han contribuït a reduir el consum de l'aigua a 101 litres per habitant i dia a l'Àrea Metropolitana de Barcelona, on hi viu pràcticament la meitat de la població catalana.

Recentment, la Generalitat de Catalunya ha declarat la "situació d'emergència climàtica", ja que el Govern veu amb preocupació els impactes que el canvi climàtic té i tindrà a Catalunya i arreu del planeta. Es referma així la voluntat de prioritzar polítiques per fer la transició cap a un model energètic cent per cent renovable, desnuclearitzat i descarbonitzat, neutre en emissions de gasos amb efecte d'hivernacle.

La gestió de residus durant les darreres 3 dècades ha portat a que Catalunya hagi esdevingut un país endreçat on els residus es gestionen de manera adequada i controlada, amb l'objectiu de convertir-los en recursos i minimitzar-los al màxim. L'objectiu és l'aplicació del model d'economia circular. Els canvis en la gestió de residus es van accelerar arran de l'entrada en vigor de normes europees que condicionen de manera important tant les fites que cal assolir com els mecanismes i instruments que cal aplicar.

L'Agència de Residus de Catalunya, que integra les polítiques de residus, ha elaborat els instruments de planificació per afrontar els reptes normatius, la Directiva 2008/98/CE, i els reptes econòmics, empresarials i tècnics.

En l'horitzó posat a 2020, l'instrument bàsic és el Programa general de prevenció i gestió de residus i recursos de Catalunya (PRECAT20) i, pel que fa a les infraestructures, el Pla territorial sectorial d'infraestructures de gestió de residus municipals de Catalunya (PINFRECAT20).

Quan als residus industrials, s'ha passat de la valorització del 21% dels residus a gairebé el 78% (any 2017) amb la conseqüent disminució de la disposició del rebuig, i la incineració s'ha reduït a la meitat des de l'any 1991. S'ha aconseguit la pràctica desaparició de la gestió no especificada i insuficient. Les empreses gestores de residus s'han incrementat en nombres absoluts de 14 l'any 1991 a 1.114 (2017)

Quan a residus municipals, l'any 1993 hi havia 49 instal·lacions de recollida i gestió, mentre que l'any 2016 s'havia passat a 579. La recollida selectiva ha passat de representar l'1% del total de residus recollits l'any 1993 al 39,92% l'any 2017.

L'any 1993 el 18,09% dels residus municipals anaven directament a incineració, mentre que al 2017 ja només el 5,43% hi entren directament. El tractament previ de la fracció resta ha reduït aquestes entrades. Dels 1.868 abocadors de residus no controlats que hi havia, avui ja no n'hi ha cap, i hi ha 23 dipòsits controlats (2018) on s'hi destina el 17,45% dels residus municipals enfront del 66% que s'hi destinava l'any 1993.

Pel que fa a l'àmbit del medi atmosfèric, s'han desenvolupat i posat en funcionament diverses eines per vetllar pel manteniment i control de la qualitat de l'aire, i per la protecció contra la contaminació acústica i la lumínica.

La xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica (XVPCA) mesura els nivells d'immissió dels principals contaminants a l'aire.

2'En dos
minuts

El Govern declara formalment l'emergència climàtica

#265Maig 2019
XII Legislatura

El Govern s'ha unit a les institucions polítiques d'arreu del món que han declarat formalment una emergència climàtica i ambiental per assolir els objectius en matèria de mitigació establerts a la Llei del canvi climàtic, aprovada l'estiu de 2017.

Evidències (tercer Informe del Canvi Climàtic a Catalunya)

Temperatura

+0,8 °C
aquesta dècada**+1,4 °C**
en 2050*Respecte mitjana 1971 - 2000*

- Temperatures extremes, onades de calor, nits tropicals, durada de les ratxes seques.
- Nivell del mar.
- Efectes de la contaminació atmosfèrica.
- Risc de pèrdua de sorra a les platges.
- Precipitacions.
- Capacitat de resiliència dels ecosistemes.

Accions del Govern

Participació en els principals fòrums sobre canvi climàtic a nivell internacional

Llei del canvi climàtic

Estratègia d'adaptació al canvi climàtic

Estratègia de Biodiversitat i Patrimoni natural

Més compromís / Declaració d'emergència

- Incentivar la **transició** cap a un **model energètic renovable**.
- Declarar les instal·lacions **fotovoltaïques d'interès territorial estratègic**.
- Fer una **estratègia** territorial per a les **instal·lacions de renovables**.
- Acompanyar els sectors econòmics en la **transició cap a l'economia circular**.
- Afavorir una **movilitat urbana neta**.
- Adoptar mesures per **aturar la pèrdua de biodiversitat**.
- Prioritzar les opcions amb **menys impacte climàtic** en les polítiques públiques.
- **Eliminar obstacles** administratius que facin perillar els objectius de reducció de CO₂.

La xarxa d'emissions atmosfèriques de Catalunya (XEAC) és la eina de seguiment de les emissions a l'atmosfera de les indústries amb més impacte. Aquesta xarxa ha passat de tenir 11 focus d'emissió controlats a tenir-ne 102 al 2016.

Arran dels resultats de les mesures i controls sobre les emissions de contaminants, es va elaborar el Pla d'actuació per a la millora de qualitat de l'aire, horitzó 2020 el qual dona cobertura a les zones de protecció especial de l'ambient atmosfèric i té com a objectiu assolir els nivells de qualitat de l'aire per a les partícules de diàmetre inferior a 10 micres (PM10) i el diòxid de nitrogen (NO₂) als nivells que determina la legislació europea.

Pel que fa a la contaminació lumínica, l'any 2001 es va aprovar la Llei 6/2001 d'ordenació ambiental de l'enllumenament per a la protecció del medi nocturn i l'any 2007 es va aprovar el mapa de la protecció envers la contaminació lumínica a Catalunya.

L'any 2018, el Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya va aprovar el nou Mapa de protecció envers la contaminació lumínica, el qual reflecteix les quatre zones en les que es divideix el territori en funció de la vulnerabilitat del medi nocturn a aquest tipus de contaminació.

L'any 2002 es va aprovar de la Llei 16/2002 de protecció contra la contaminació acústica. La gestió ambiental del soroll engloba totes aquelles actuacions que tenen per objecte prevenir o reduir la contaminació acústica a què està exposada la població i la preservació i/o millora de la qualitat acústica del territori. Els ajuntaments elaboren un mapa on es determina la capacitat acústica del territori mitjançant l'establiment de les zones de sensibilitat acústica en l'àmbit del municipi respectiu. També s'elaboren els plans d'acció a partir dels mapes estratègics de soroll on figura la població exposada a determinats nivells de soroll i els plans específics, d'àmbit més puntual, on es puguin sobrepassar els objectius de qualitat.

CANDIDATURA JOCS OLÍMPICS D'HIVERN PIRINEUS BARCELONA

SOSTENIBILITAT AMBIENTAL

INTRODUCCIÓ I CRITERIS ESTRATÈGICS

El projecte **Pirineus Barcelona 2030** considera els aspectes ambientals i de sostenibilitat com a estratègics i centrals per a la celebració dels Jocs Olímpics d'Hivern. El grau d'excel·lència del projecte es troba emmarcat pels requisits del Comitè Olímpic Internacional a les ciutats aspirants en relació amb el llegat positiu que han de deixar els Jocs en clau de sostenibilitat.

D'altra banda, el territori de Catalunya gaudeix d'uns estàndards ambientals elevats i unes polítiques capdavanteres en aquest àmbit.

El projecte de candidatura contempla uns criteris de sostenibilitat ambiental que han de guiar la planificació i la gestió de les accions de tot el projecte olímpic:

1. Garantir la integració dels **aspectes ambientals de forma transversal** en totes les dimensions del projecte **Pirineus Barcelona 2030**.
2. Assegurar la coherència amb les polítiques de **canvi climàtic**: neutralitat de carboni i adaptació a un context de canvi climàtic, especialment a les seus del Pirineus.
3. Posar en valor el **patrimoni natural**, assegurar la integració paisatgística i la conservació de la biodiversitat en totes les actuacions lligades als Jocs.
4. Planificar, dissenyar i desenvolupar les **seus olímpiques sota criteris de responsabilitat ambiental** i minimització de l'impacte ambiental.
5. Planificar una **mobilitat sostenible**, A TRAVÉS, ÚNICAMENT, DE desplaçaments en transports col·lectius i elèctrics.
6. Incorporar de manera adequada, en tots els àmbits de la candidatura, els aspectes de **salut**, estretament vinculada a la pràctica esportiva.
7. Promoure accions **d'educació i conscienciació ambiental**.
8. Assegurar que el **llegat** dels Jocs sigui positiu per a la societat i sostenible ambientalment.

Cal destacar el compromís de sotmetre el projecte **Pirineus Barcelona 2030** a un procés d'avaluació ambiental estratègica, malgrat que no hi hagi l'obligació legal de fer-ho, com a garantia que es tindran en compte de manera adequada tots els aspectes ambientals.

OBJECTIUS DE SOSTENIBILITAT

A continuació es descriuen els objectius de sostenibilitat classificats per àmbits, en coherència amb el conjunt de polítiques públiques existents.

A) DIMENSIÓ AMBIENTAL TRANSVERSAL

Per tal d'integrar els criteris ambientals en totes les fases i les àrees del projecte olímpic, **Pirineus Barcelona 2030** preveu:

- Avaluació ambiental estratègica del projecte de candidatura, sota la supervisió de la Direcció General de Polítiques Ambientals i Medi Natural de la Generalitat de Catalunya.
- Gestió ambiental integrada de l'esdeveniment: Aplicació de la norma ISO 20.121 (Sistema de Gestió d'Esdeveniments Sostenibles), que ja va ser aplicat als Jocs Olímpics i Paralímpics de Londres del 2012.

B) MITIGACIÓ DEL CANVI CLIMÀTIC: NEUTRALITAT EN LES EMISSIONS DE GEH

El projecte **Pirineus Barcelona 2030** ha de ser coherent amb els objectius de la Llei catalana de canvi climàtic, que té com a objectiu que Catalunya sigui neutre en les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH) el 2050.

El projecte de Jocs Olímpics d'Hivern preveu assolir la neutralitat en les emissions de GEH. Per assolir-ho, s'haurà d'actuar per dues vies:

- **Minimitzar la petjada de carboni** de totes les accions associades al projecte olímpic: Per a fer-ho possible, la candidatura preveu maximitzar l'eficiència energètica i l'ús d'energies renovables sempre que sigui possible, tant a les instal·lacions com molt especialment en relació amb la mobilitat.
- **Compensar les emissions de GEH** que no es puguin evitar, seguint els criteris establerts per l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic.

C) ADAPTACIÓ AL CANVI CLIMÀTIC I PREVENCIÓ DE RISCOS

Els fenòmens extrems en els propers 10 anys seran més freqüents i més intensos (ventades, tongades anticiclòniques, grans pertorbacions, irrupcions càlides fora de temps però també, en menor insistència, fredorades...). La tendència per la propera dècada indica una agudització dels "dents de serra", un major contrast d'un any a un altre i dins d'un mateix any, d'uns mesos a uns altres. Podem tenir un hiverns amb grans nevades, fins i tot a principis de temporada i altres amb nevades escasses, però amb canvis radicals que poden donar un gir notable. Si bé la tendència de la temperatura és a continuar pujant, els alt-i-baixos seran força contrastats. L'increment de la temperatura dels estius serà major que la dels hiverns. La cota de neu tindrà tendència a pujar, però insistim en aquestes irrupcions fredes sobtades a principis o finals de temporada amb precipitacions abundants. Els episodis de llewantades, i per tant de nevades intenses al sector oriental, podran augmentar lleugerament.

Hem observat ja una aprofundiment d'aquestes dents de serra. En conjunt, però, i fent valoració amb responsables de les estacions, no s'observa un

descens de la quantitat i qualitat de neu destacable, grans nevades al sector occidental a mitjans de la passada dècada, grans nevades a finals en el sector oriental, períodes càlids al bell mig de l'hivern...

Si bé la Vall d'Aran, zones d'Andorra i alt Pallars Sobirà es veuen influenciats per les pertorbacions atlàntiques, gran part del Pirineu està sotmès a les influències del clima mediterrani. L'augment de la temperatura del nostre mar podrà implicar la formació de pertorbacions profundes que aportaran nevades especialment al sector oriental. Seran fenòmens puntuals però notablement intensos.

Amb tot, un dels principals reptes de la candidatura serà l'adaptació a un context de canvi climàtic, especialment en les seus del Pirineu. Segons l'informe de l'Observatori Pirinenc del Canvi Climàtic, els primers resultats de les projeccions científiques indiquen un descens significatiu del gruix de neu al Pirineu, tot i que conserven una forta variabilitat interanual. Per tant, l'adaptació a les condicions climàtiques de futur serà clau per a l'èxit del projecte de candidatura, que assumeix com a objectius:

- Incorporar l'anàlisi de la **vulnerabilitat climàtica** en el disseny de les instal·lacions.
- Dissenyar accions que facilitin l'adaptació de sectors i sistemes vulnerables al canvi climàtic.
- Optimitzar el consum hídric per a la producció de neu. En especial s'ha de garantir que les captacions d'aigua per a les possibles demandes per a innivació artificial no alterin de forma significativa el règim hidromorfològic dels cursos d'aigua afectats i en tot cas es respectin els cabals de manteniment.
- Tenir en compte la gestió de riscos naturals en un context de canvi climàtic.

D) POSAR EN VALOR I PROTEGIR EL PATRIMONI NATURAL, CULTURAL I EL PAISATGE

El projecte **Pirineus Barcelona 2030** aposta per posar en valor els espais naturals protegits i el seu patrimoni associat proper a les àrees olímpiques previstes, particularment al Pirineu. Així, s'assumeixen els objectius següents:

- Fer compatible el projecte Pirineus Barcelona 2030 amb les **figures de protecció ambiental existents**. Aquelles actuacions que puguin interac-

cionar amb espais que gaudeixen d'importants valors naturals i paisatgístics a preservar com és el Parc Natural del Cadí-Moixeró, el Parc Natural de l'Alt Pirineu, el Parc Nacional d'Aigüestortes i Estany de Sant Maurici, i altres zones properes es dissenyaran de manera que siguin perfectament compatibles amb els objectius de conservació i gestió de l'entorn.

- **Evitar l'impacte sobre comunitats o poblacions de fauna i flora protegides o sensibles.** La major part de les instal·lacions olímpiques es desenvoluparan en instal·lacions ja existents, dins de zones definides com a domini esquiable amb el màxim respecte pels hàbitats, la flora i la fauna sensibles.
- Preservar i potenciar aquells hàbitats d'interès que alberguen espècies emblemàtiques o amenaçades de fauna i flora, així com les funcions d'aquests espais per exemple com a connector ecològic.
- **Preservar el paisatge i el patrimoni cultural.** Incorporar criteris de paisatge i patrimoni cultural en totes les decisions.

E) SOSTENIBILITAT AMBIENTAL A L'ENTORN URBÀ I DE MUNTANYA

Totes les instal·lacions que formin part dels Jocs Olímpics d'Hivern s'edificaran i es gestionaran amb criteris ambientals. A continuació s'assenyalen els principals aspectes que es tindran en compte:

- **Reutilització, disseny i construcció sostenible d'instal·lacions.** Es minimitzaran les instal·lacions noves, s'aplicaran criteris d'eco-disseny, construcció sostenible i integració en l'entorn de les instal·lacions temporals i permanents.
- **Contaminació atmosfèrica i acústica.** S'evitaran les emissions contaminants a l'atmosfera i es minimitzarà la contaminació acústica a les àrees ambientalment sensibles.
- **Gestió de residus.** Planificar un sistema de gestió de residus de l'esdeveniment amb una estratègia de Residu zero, que maximitzi la recuperació de materials. Incorporar criteris de prevenció dels residus en els esdeveniments esportius, com ara l'obligatorietat d'envasos retornables, fomentar la venda de

productes amb menys envasos i embalatges.

- **Gestió de l'aigua, innivació i tractament d'aigües residuals.** El projecte ha de garantir que les necessitats tant pel que fa a l'abastament com el sanejament d'aigua es puguin cobrir de forma sostenible. Garantir una gestió adequada i el màxim d'eficient en l'ús de l'aigua.

F) MODEL DE MOBILITAT SOSTENIBLE

La mobilitat és una de les qüestions clau a gestionar en un esdeveniment com els Jocs Olímpics, en què s'ha de preveure i garantir tant la mobilitat de la família olímpica com dels espectadors i població en general. Els objectius principals en aquest àmbit seran:

- Optimitzar les **infraestructures de transport existents**.
- Potenciar al màxim l'ús del **transport col·lectiu** com a forma de desplaçament entre seus (en especial el ferrocarril, però també el transport col·lectiu per carretera).
- Afavorir la mobilitat amb **sistemes no motoritzats** (a peu, bicicleta), a l'escala adequada.
- Promoure l'ús de **vehicles elèctrics (VE)** i híbrids en els desplaçaments per carretera.

G) CONTRIBUTIÓ A UNA CULTURA DE LA SOSTENIBILITAT

El desenvolupament dels Jocs ha de ser també una oportunitat per contribuir a la cultura de la sostenibilitat en les seves diverses dimensions (ambiental, social, econòmica i cultural). En concret, caldrà:

- Aplicar bones pràctiques ambientals i criteris de **compra verda i sostenible** en la contractació de béns i serveis.
- Incentivar l'**ecoinnovació empresarial** en matèria d'esdeveniments d'esports d'hivern.
- Promoure accions d'**educació i conscienciació ambiental** cap a la ciutadania a través del compromís explícit de desenvolupar un projecte olímpic sensible i respectuós amb l'entorn.

- Incorporar criteris d'alimentació saludable, ecològica i de proximitat en els serveis de restauració vinculats als Jocs.
- Incorporar criteris ambientals en el **marxandatge** (de comerç just, amb ecoetiqueta, sense blisters ni embalatges superflus, etc.).

La candidatura ha de contemplar com a condició sine qua non una perspectiva integral de la sostenibilitat. La celebració d'uns Jocs Olímpics i Paralímpics d'Hivern en una regió que combina l'entorn mediterrani de Barcelona amb els hàbitats alpins del Pirineu genera reptes i alhora oportunitats importants, que el projecte olímpic ha d'apostar per transformar en un llegat positiu i amb visió de futur.

El projecte ha de limitar els impactes negatius potencials que l'esdeveniment podria tenir en entorns fràgils i complexos. I gràcies a una visió transversal sobre l'entorn, a l'ús avançat de la tecnologia, a la gestió intel·ligent de la mobilitat i a l'objectiu d'auto-suficiència energètica, podrà afavorir a llarg termini un desenvolupament més sostenible d'ambdós pols.

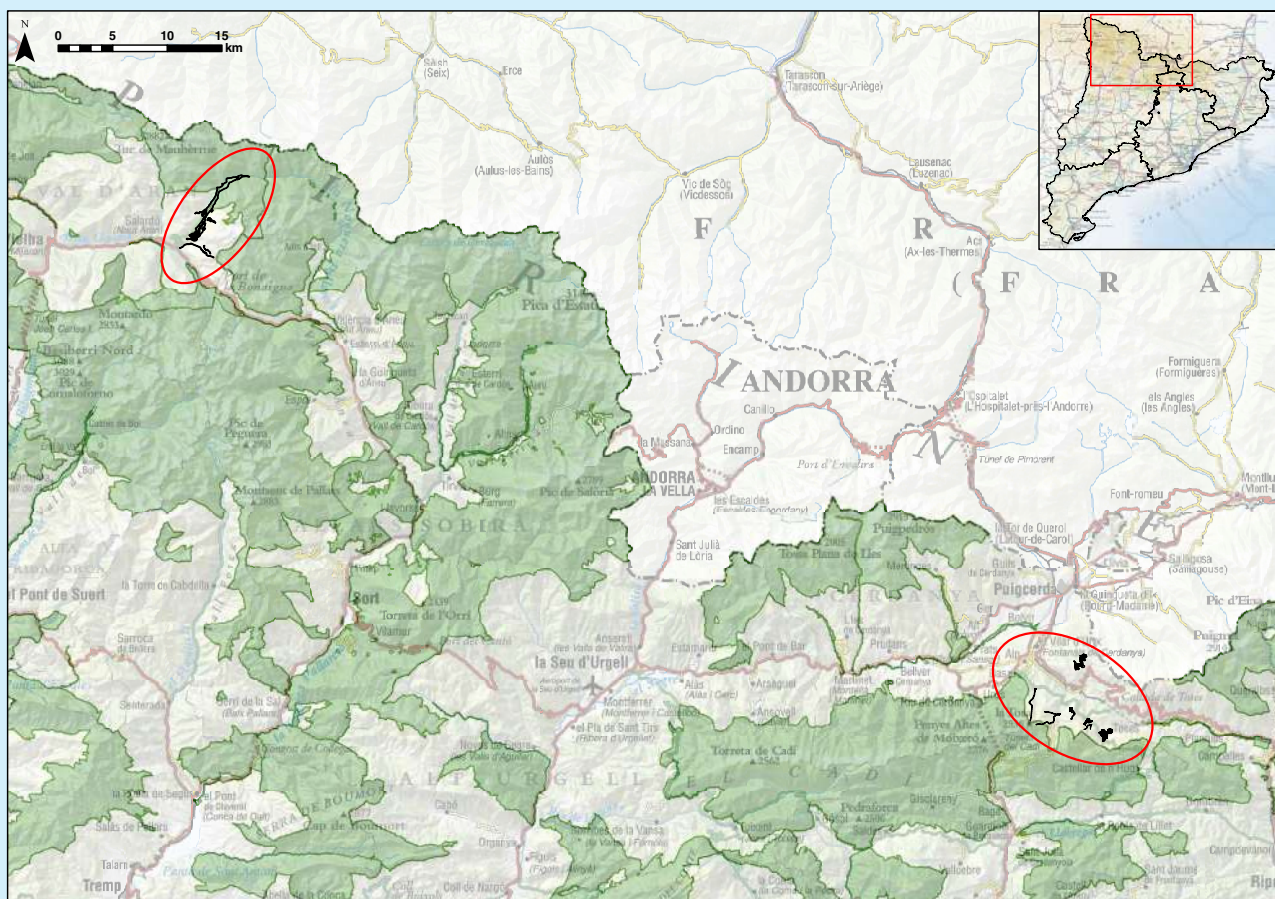
ANÀLISI AMBIENTAL PRELIMINAR DELS EMPLAÇAMENTS PROPOSATS

En aquest fase del projecte de candidatura, s'ha dut a terme una anàlisi ambiental preliminar dels emplaçaments que es proposen per a dur a terme les diferents proves dels Jocs Olímpics d'hivern.

En properes fases, està previst realitzar una avaluació ambiental estratègica de tota la candidatura de manera global, a més d'una avaluació d'impacte ambiental de cadascun dels projectes concrets necessaris per a la realització de l'esdeveniment.

Per a la ubicació inicial dels emplaçaments, s'ha tingut especialment en compte el Pla Director de les estacions de muntanya de Catalunya aprovat pel Govern, que estableix els dominis esquiables de les diferents estacions. Aquest Pla Director ja va ser avaluat des d'un punt de vista ambiental, de manera que les àrees amb major valor natural i paisatgístic se situen fora del domini esquiable on es preveu dur a terme les proves olímpiques.

Emplaçaments proposats

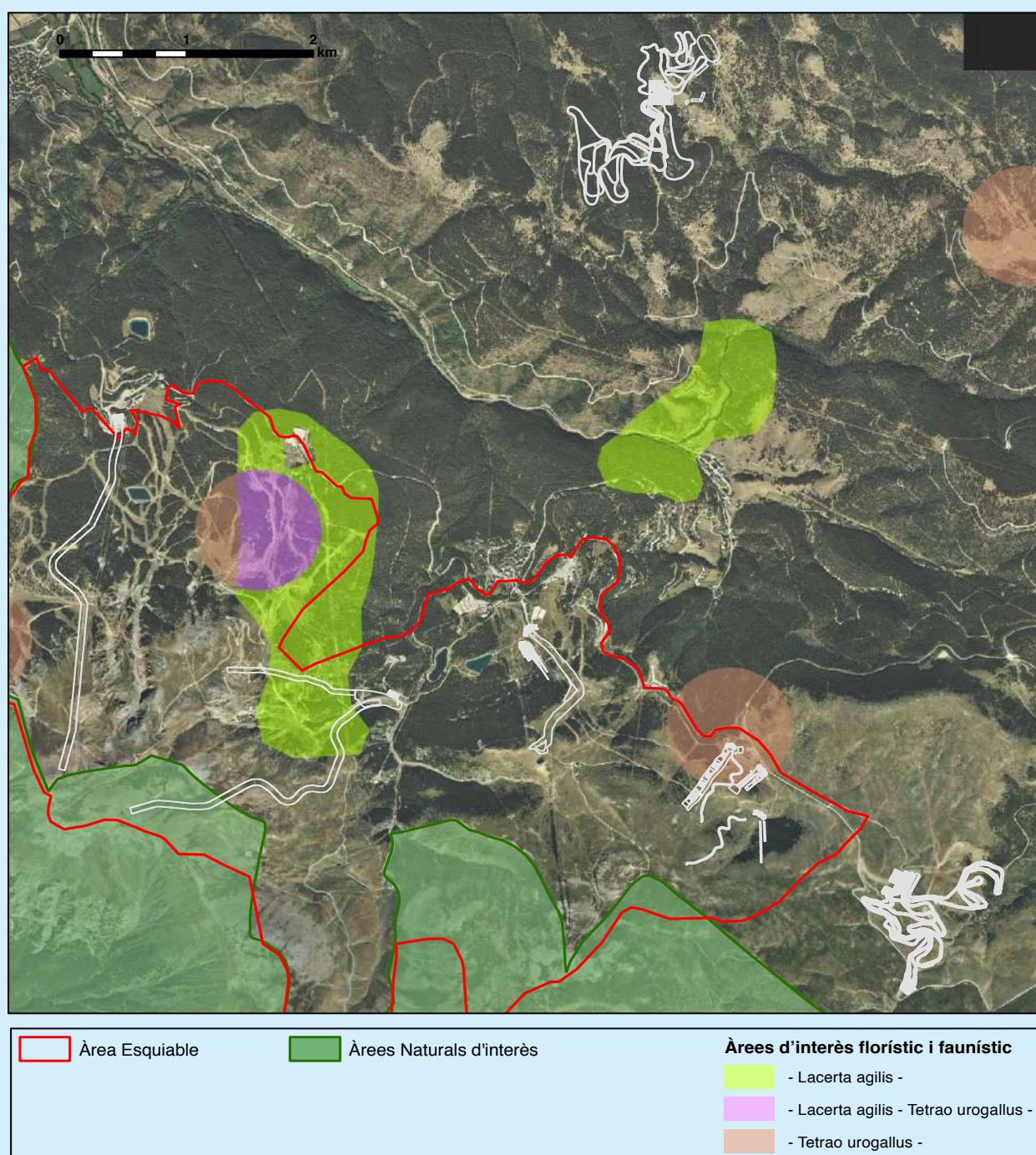


LA MOLINA/MASELLA

A continuació es mostra un plànol on es superposen els espais on està previst realitzar les proves a la zona de La Molina i Masella amb les capes d'informació ambiental més actualitzades que es disposen.

En aquesta primera anàlisi, es mostra que les instal·lacions es troben ubicades en part dins del Parc Natural del Cadí-Moixeró i sobre Àrees d'interès florístic i faunístic per la presència de Llan-

gadaix pirinenc (*Lacerta agilis*) i Gall fer (*Tetrao urogallus*). També s'observa que la nova pista que es proposa a Masella, supera una zona amb grans pendents i, que per tant suposarà un important moviment de terres i perturbacions importants en una zona boscosa. Tanmateix, la major part de les instal·lacions es troben fora de les zones ambientals més sensibles, i la totalitat es troben dins dels dominis esquiables actualment aprovats, a excepció del circuit per a les proves de fons i biatló, encara pendent de proposta d'ubicació definitiva.



Plànol d'informació ambiental zona de la Molina/Masella

DIAGNOSI DE L'AFECTACIÓ DE LES OBRES DE LA NOVA PISTA OLÍMPICA A LA MOLINA ENVERS LA POBLACIÓ DE LLANGARDAIX PIRINENC (*LACERTA AGILIS*)

Una de les actuacions concretes que es volen impulsar és la construcció de la nova Pista Olímpica a La Molina. Donat que l'anàlisi ambiental preliminar ha determinat que aquest projecte podria afectar la població de llangardaix pirinenc, s'ha procedit a realitzar una diagnosi sobre aquest aspecte, que s'ha encarregat a la Sra. Elena Rafart, una de les principals expertes en aquesta espècie de rèptils.

El llangardaix pirinenc (*Lacerta agilis*) és un rèptil integrant de l'herpetofauna catalana, amb una distribució, però, molt reduïda a Catalunya, limitada a unes poques localitats disperses pels Pirineus orientals, concretament a les comarques de la Cerdanya i el Ripollès.



Fotografia mascle adult llangardaix pirinenc.

Tot i ubicar-se en àrees de muntanya ben assolades, també els hi cal un alt grau d'humitat ambiental, pel que sovint es situen a prop de torrents i mulleres, on l'herba circumdant està més desenvolupada. Aquesta herba els serveix per desplaçar-se sense quedar massa exposats als depredadors, però per refugiar-se depenen sobretot de la presència propera de matolls, que els aporten una major cobertura. En ocasions, quan el matoll no és massa dens, aquest permet als individus fins i tot assolir-se des del seu interior, sense haver d'exposar-se als perills de l'espai obert. La utilització de l'hàbitat per part de juvenils i adults, tanmateix, varia: els juvenils utilitzen més els espais més

oberts, els herbassars, mentre que els adults es situen a prop dels refugis amb major cobertura i densitat, com els matolls. Les espècies de matoll més utilitzades com a refugi són el ginebró (*Juniperus communis*), el roser (*Rosa canina*), el bàlec (*Genista purgans*) i en menor mesura el boix (*Buxus sempervirens*).

A gran part de la seva àrea de distribució geogràfica mundial, el llangardaix pirinenc està patint un procés de regressió poblacional, degut principalment a la pèrdua dels seus hàbitats, ja sigui per efecte de la transformació, la destrucció, els canvis en l'ús del sòl o l'ús recreatiu. La població pirinenca no és una excepció a la regressió observada: a banda de trobar-se al límit sud-oest de la seva distribució mundial (amb els conseqüents problemes d'aïllament que comporta), la creació d'infraestructures per la pràctica de l'esquí i d'altres modificacions del paisatge fan especialment vulnerables els petits, i sovint aïllats, nuclis poblacionals de l'espècie.



Fotografia hàbitat llangardaix pirinenc.

Després d'analitzar la situació actual de la població local de llangardaix pirinenc i de valorar l'afectació sobre la mateixa per part de les propostes de pistes presentades per La Molina, es procedeix a continuació a descriure de manera resumida les mesures proposades per minimitzar l'afectació al medi en general i al llangardaix pirinenc en particular, així com les mesures compensatòries i de reforçament de la població del llangardaix pirinenc i millora de la seva connectivitat ecològica.

La principal conclusió de la diagnosi és que cal descartar ja des de l'inici la proposta presentada

de l'anomenada 'pista fàcil de retorn'. La resta del projecte és viable des d'un punt de vista ambiental si es tenen en compte un seguit de mesures correctores i compensatòries.

Les tres principals mesures que cal tenir en compte són:

1. Fer les pistes amb l'amplada mínima imprescindible.
2. Realitzar els mínims moviments de terres possibles.
3. Respectar tant com sigui possible la configuració del sòl i la vegetació existents.

Es detallen a continuació les mesures compensatòries proposades:

1. Restablir la capa de sòl de la pista i dels marges mitjançant un englevat complet i curós del terreny alterat.
2. Afavorir el creixement d'herba ben desenvolupada al llarg de tota la pista.
3. Afavorir la presència i desenvolupament d'espècies herbàcies com la cardigassa vera i l'el·lèbor verd que proporcionen refugi i protecció al llangardaix pirinenc en la seva activitat i els seus desplaçaments.
4. Plantar matolls llenyosos com el ginebró.
5. Col·locar una barrera a l'actual pista Olímpica per limitar el pas dels vehicles de la pista forestal de Coll de Pal: d'aquesta manera es reduirà el trànsit rodat per la part alta del sector i disminuirà així l'impacte que generen els vehicles en la qualitat de l'ambient i la seguretat dels animals.
6. Extraure els plançons de pi negre que comencen a colonitzar els prats de pastura.
7. Si és possible, establir un punt d'aigua per afavorir l'ambient d'humitat i herba ben desenvolupada que requereix el llangardaix pirinenc.
8. Eliminar el tram de circuit BTT que creua l'espai, com a mesura per a minimitzar la interacció humana amb la població de llangardaix pirinenc i amb el seu hàbitat.
9. Realitzar un seguiment periòdic de les accions de millora de l'hàbitat i la connectivitat: l'objectiu és avaluar l'eficàcia de les ac-

cions i poder-ne corregir els possibles errors o problemàtiques que puguin anar sorgint, per tal d'aconseguir assolir els objectius establerts sobre la millora del hàbitat del llangardaix pirinenc i la seva connectivitat ecològica. S'insta a realitzar aquest seguiment com a mínim cada 2 anys després de l'execució de les obres, per un període mínim de 6 anys.

10. Avaluar la possibilitat de realitzar una translocació d'individus des d'altres poblacions de llangardaix pirinenc catalanes en millor estat de conservació, per tal de reforçar la població local.

El seguit de mesures que s'han especificat anteriorment són imprescindibles per tal de compatibilitzar la construcció de la nova Pista Olímpica plantejada amb la persistència de la població resident de llangardaix pirinenc, la qual es troba en un fràgil equilibri ecològic i amb una demostrada tendència regressiva. Recordem que l'espècie està considerada per la legislació estatal i catalana com 'en perill d'extinció' en el nostre territori, i és per això que cal realitzar tots els esforços possibles per a minimitzar l'impacte de qualsevol activitat antròpica que es realitzi en la seva àrea de distribució, així com compensar els possibles danys.

BAQUEIRA BERET

A la zona de Baqueira Beret, la primera anàlisi evidència que la part més sensible de l'àmbit és la zona del riu Noguera Pallaresa (Reserva Natural parcial de Noguera Pallaresa – Bonaigua), especialment la zona propera a Montgarri (extrem nord de la zona de fons/biatló). En aquest àmbit la Reserva Natural Parcial penetra en l'espai de Natura 2000 anomenada "Alt Pallars". Pel que fa a les espècies existents a la zona, a cotes més elevades trobem la perdiu blanca (*Lagopus muta*) i en l'obac proper a la zona d'actuació tenim dos cantaders de gall fer (*Tetrao urogallus*).

L'àmbit té importància també per la presència d'una femella amb cadell i exemplars adults d'os bru, mentre que l'eix del riu i alguns torrents afluent són importants per diverses espècies d'amfibis i per l'almesquera (*Galemys pyrenaicus*).

La part alta del riu, en canvi, se situa fora d'espai natural protegit, tot i tenir importància per la presència de dues espècies de flora protegides, com són el *Juncus pyrenaicus* i la *Veronica scutella*.

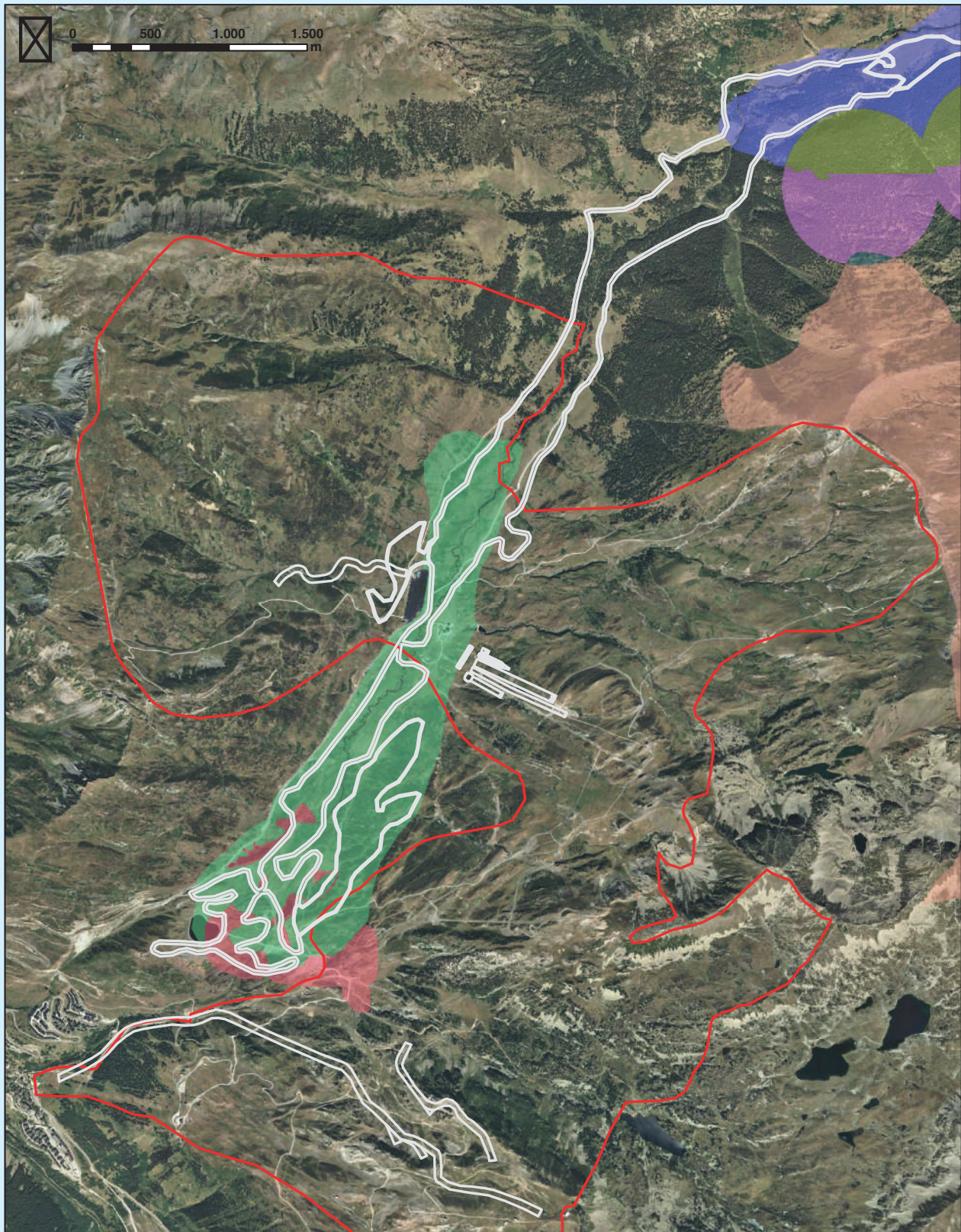
LLEGAT AMBIENTAL











La celebració dels Jocs Olímpics es veu també com una oportunitat de millora ambiental per Catalunya, tant pel que fa a les zones urbanes com als espais oberts i naturals de muntanya.

Pel que fa a les zones urbanes, es preveu que totes les noves construccions que puguin ser necessàries s'ubiquin en zones ja classificades com urbanitzables, i incorporin la millor tecnologia disponible pel que fa a aprofitament d'energies renovables, construcció bioclimàtica, eficiència energètica i emissió zero de gasos amb efecte d'hivernacle.

Pel que fa a les zones naturals, es preveu aprofitar l'esdeveniment per millorar alguns aspectes relacionats amb la connectivitat ecològica a les zones de muntanya, millorant així l'hàbitat d'algunes espècies amenaçades existents a la zona. Cal no oblidar tampoc que les estacions d'esquí són les portes més habituals d'accés als parcs naturals, pel que caldrà fomentar el seu potencial pel que fa a l'oportunitat de millora de la informació i l'educació ambiental en aquestes zones pirinenques.





 Àrea esquiable	 - <i>Lagopus muta</i> -	 - <i>Ursus arctos</i> -
Llocs d'interès de fauna i flora	 - <i>Lagopus muta</i> - <i>Tetrao urogallus</i> -	 - <i>Ursus arctos</i> - <i>Galemys pyrenaicus</i> -
 - <i>Galemys pyrenaicus</i> -	 - <i>Tetrao urogallus</i> -	 - <i>Veronica scutellata</i> -
 - <i>Juncus pyrenaicus</i> -	 - <i>Tetrao urogallus</i> - <i>Ursus arctos</i> -	

PIRINEUS

BARCELONA 2030



FRANÇA

BAQUEIRA
BERET

ANDORRA

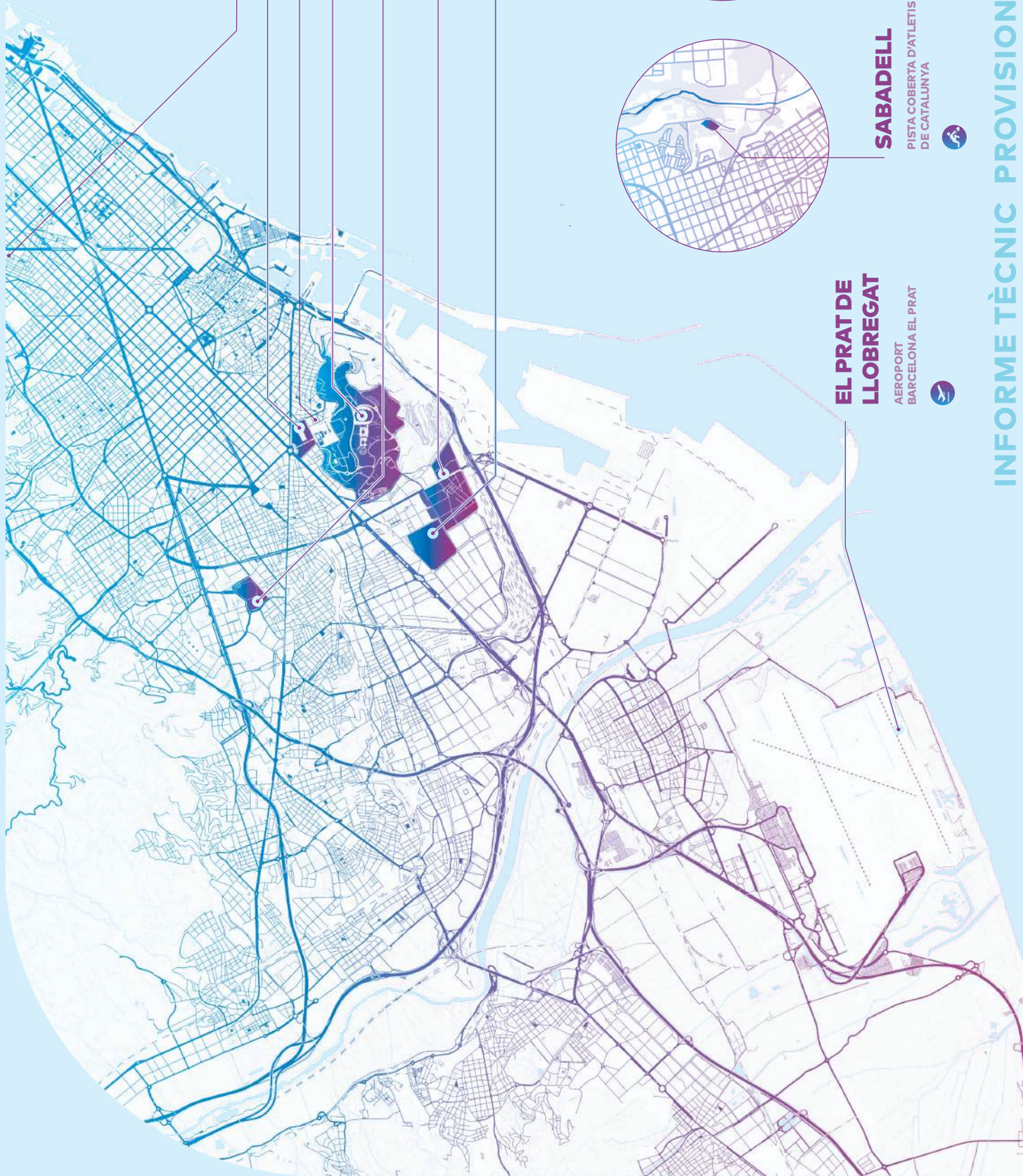
MASELLA

LA MOLINA

PIRINEUS

BARCELONA

ÀMBIT METROPOLITÀ



BARCELONA

SAGRERA



FIRA DE BARCELONA MONTJUÏC



PALAU MUNICIPAL D'ESPORTS



ANELLA OLÍMPICA
Palau Sant Jordi



FC BARCELONA



LA MARINA DEL PRAT VERMELL

L'HOSPITALET

FIRA BARCELONA GRAN VIA

EL PRAT DE LLOBREGAT

AEROPORT
BARCELONA EL PRAT



SABADELL

PISTA COBERTA D'ATLETISME
DE CATALUNYA



BADALONA

PAVEL·LÓ OLÍMPIC
DE BADALONA





PATINATGE ARTÍSTIC

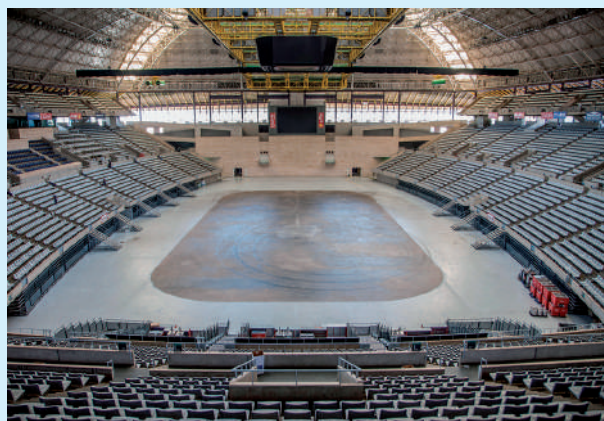


PATINATGE DE VELOCITAT EN PISTA CURTA

Palau Sant Jordi Barcelona

El Palau Sant Jordi va ser un dels escenaris olímpics més emblemàtics de Barcelona 92. Projectat com un palau multifuncional, amb capacitat d'allotjar tot tipus de competicions esportives i espectacles musicals i teatrals, compta amb una pista de gel permanent de mida reglamentària. El Palau Sant Jordi esdevé la seu amb més capacitat -14.000 espectadors- i podria allotjar les competicions de patinatge artístic i/o patinatge de velocitat en pista curta. Actualment, el Palau Sant Jordi, ja disposa de totes les instal·lacions i dependències per allotjar i donar servei a tots

els atletes i assistents a les competicions, donant compliment a tots els requeriments de la ISU. Aquest fet implica que les obres que necessitarà el Palau seran les adaptacions temporals requerides per les competicions olímpiques, que seran desmuntades un cop finalitzats els Jocs Olímpics. Pel que fa a la connexió a nivell de transport, l'accés està assegurat amb transport públic, alhora que també es disposen a l'entorn immediat de la seu grans extensions d'aparcament per a vehicle privat.



INSTAL·LACIÓ	Palau Sant Jordi
ESPORT	Patinatge artístic (H/D) Velocitat en pista curta (H/D)
CAPACITAT	14.000
PROPIETAT	Ajuntament de Barcelona, gestionat per BSM (Barcelona Serveis Municipals)
DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA	1,9 km / 4'
ACCIONS REQUERIDES	Muntatge i desmuntatge de la pista de gel d'escalfament



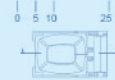
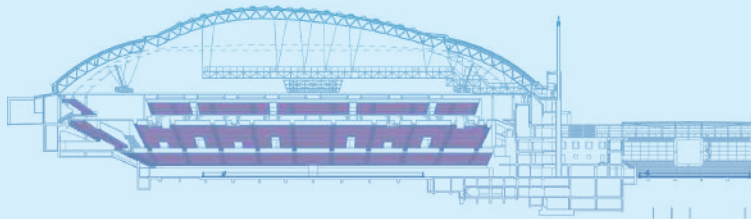
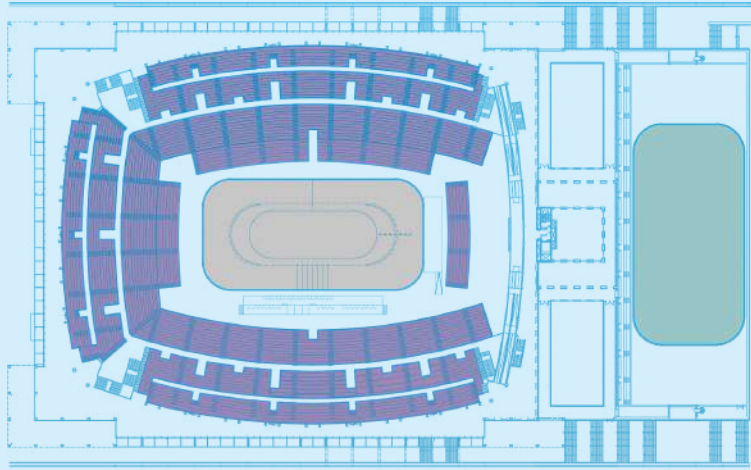
GRADES



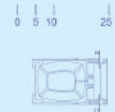
PISTA DE GEL



PISTA DE GEL ESCALFAMENT



0 5 10 25



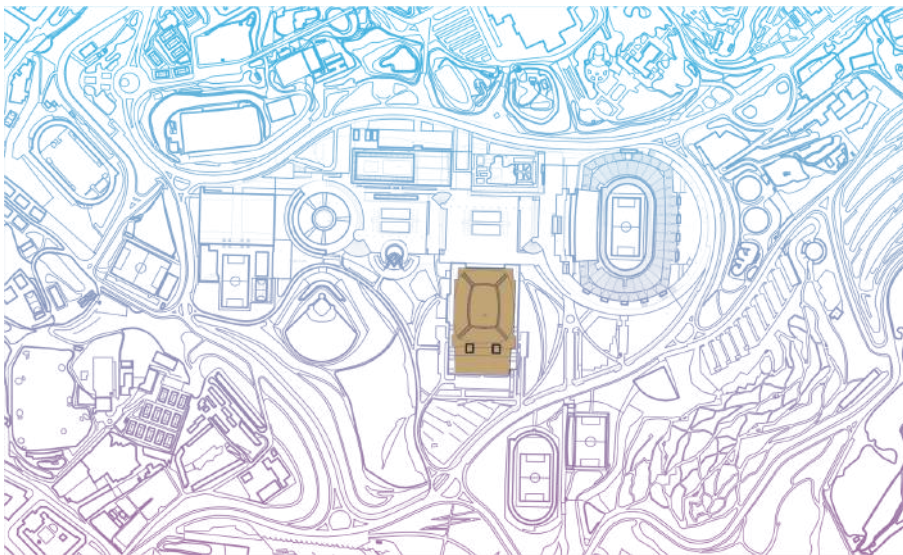
PATINATGE ARTÍSTIC



VELOCITAT EN PISTA CURTA



PALAU SANT JORDI



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

4.015.000 €

5.000.000 €



HOQUEI

GEL

FCB Nou Palau Blaugrana Barcelona

El FC Barcelona està inmers en una etapa de remodelació i actualització de tot el conjunt d'instal·lacions. Una d'aquestes instal·lacions és el Nou Palau Blaugrana, ja projectat i amb data d'inici d'execució fixada, es projecta com un nou concepte de palau multifuncional amb una capacitat per a esdeveniments esportius de fins a 12.000 espectadors, assegurant una visibilitat òptima des de cada una de les localitats. A més, comptarà amb serveis de restauració i hospitalitat (llotges VIP, skybars y lounges amb visió de pista) i instal·lacions de darrera generació

per a mitjans de comunicació. La instal·lació disposarà de dues pistes annexes, una de les quals, una pista de gel permanent de mides estàndards internacionals amb capacitat per a 800 espectadors -que podria utilitzar-se durant els JJOO com a pista d'entrenament. L'accessibilitat està assegurada a través de diferents línies d'autobús y metro, assegurant la màxima comoditat per a tots els usuaris. El conjunt de l'equipament del FC Barcelona disposarà, a més, d'un aparcament amb capacitat aproximada d'uns 5.000 vehicles.



INSTAL·LACIÓ	Nou Palau Blaugrana
ESPORT	Hoquei gel
CAPACITAT	10.500
PROPIETAT	Futbol Club Barcelona
DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA	5 km / 10'
ACCIONS REQUERIDES	Muntatge/desmuntatge de la pista d'hoquei gel



GRADES



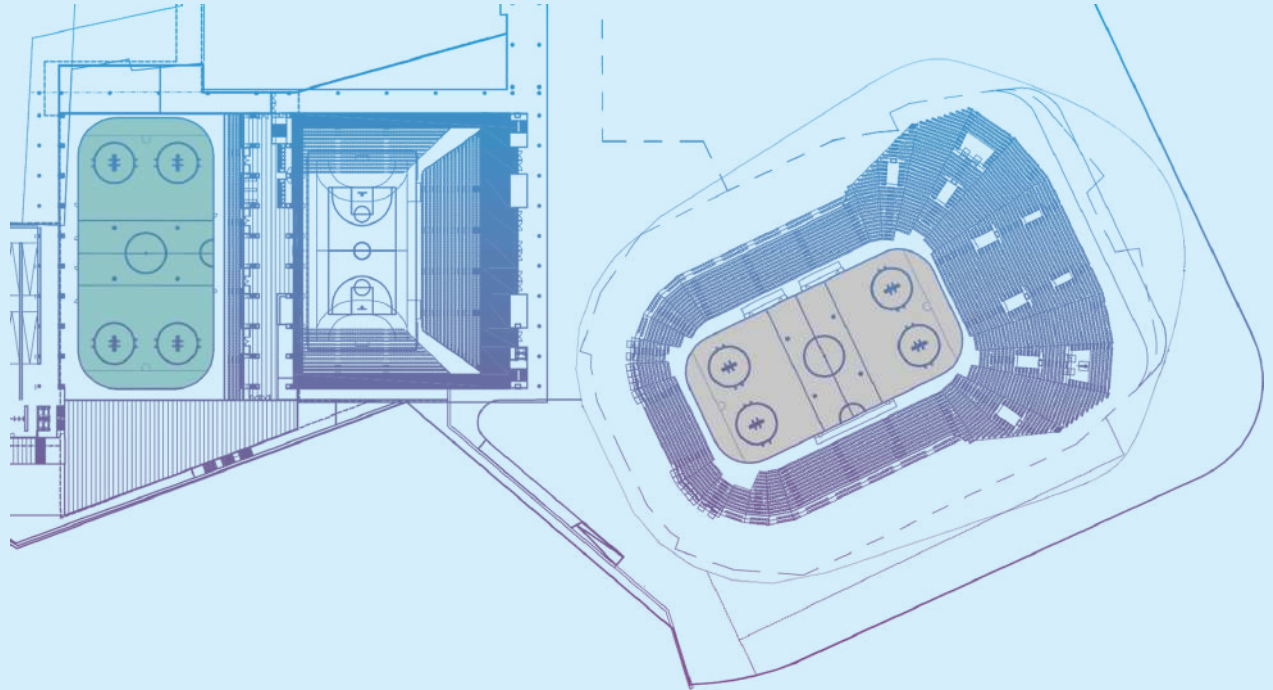
PISTA DE GEL



PISTA DE GEL ESCALFAMENT



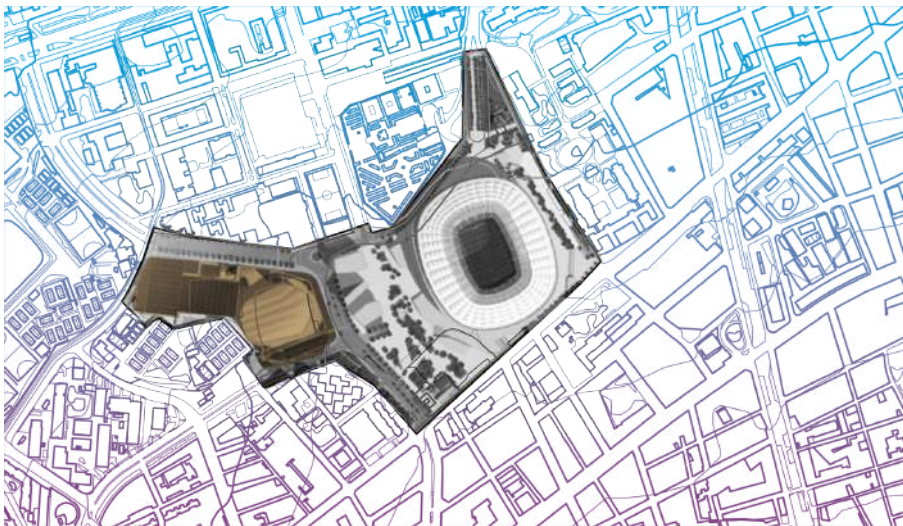
HOQUEI GEL



NOU PALAU BLAUGRANA



ESPAI BARÇA



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

4.670.000 €

100.000.000 €

Pavelló Olímpic de Badalona

Badalona

El pavelló Olímpic de Badalona, situat a la ciutat que li dóna el nom, va ser seu olímpica durant Barcelona 92 i actualment acull de forma permanent competicions de bàsquet d'abast internacional. L'edifici, que té una superfície total de 26.000m² i disposa d'una grada fixa de 10.800 localitats, té dimensions suficients per allotjar les competicions de

cúrling, i amb una lleugera intervenció de modificació permanent, admetria també la col·locació d'una pista d'hoquei. Pel que fa a la seva situació, s'ubica a tocar de les Rondes de Barcelona i l'Autopista C-31, característiques que li garanteixen una molt bona connectivitat rodada.



INSTAL·LACIÓ	Pavelló Olímpic de Badalona
ESPORT	Hoquei gel
CAPACITAT	10.800 localitats en grada fixa + 1.700 localitats en grada mòbil
PROPIETAT	Ajuntament de Badalona
DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA	15 km / 21'
ACCIONS REQUERIDES	Muntatge/desmuntatge de la pista d'hoquei gel + modificació de les grades inferior



GRADES



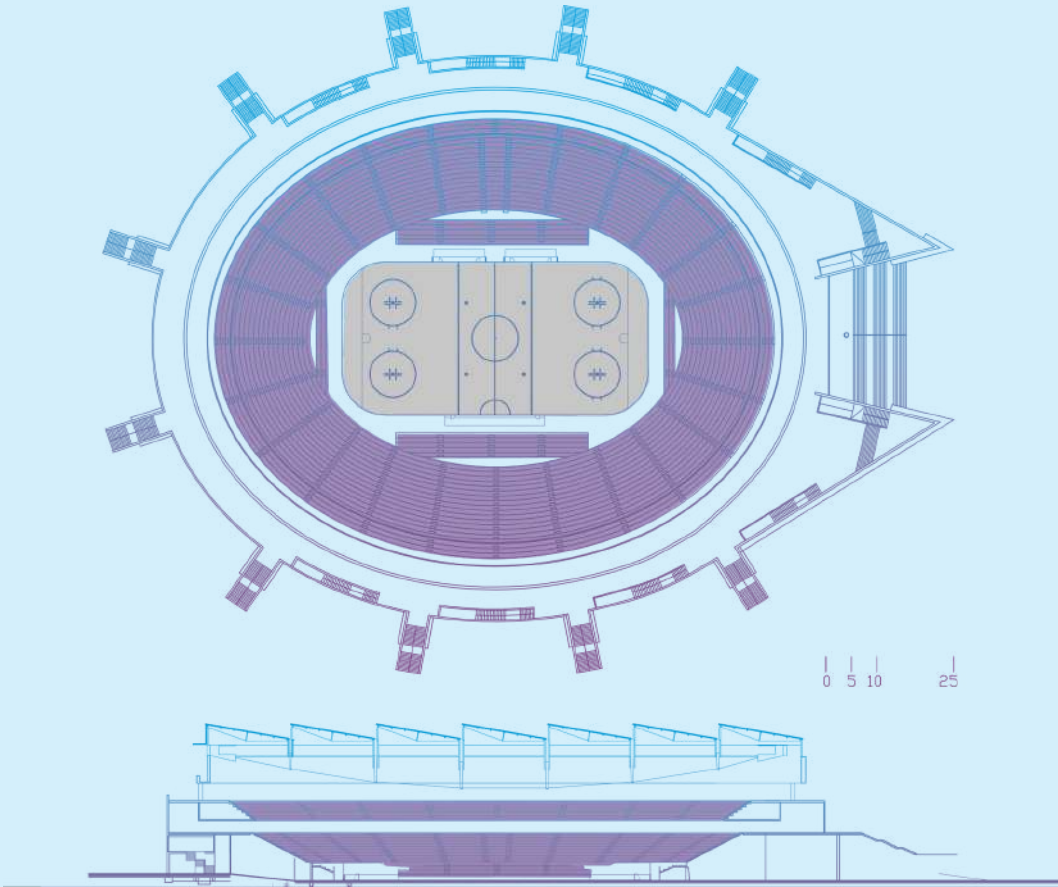
PISTA DE GEL



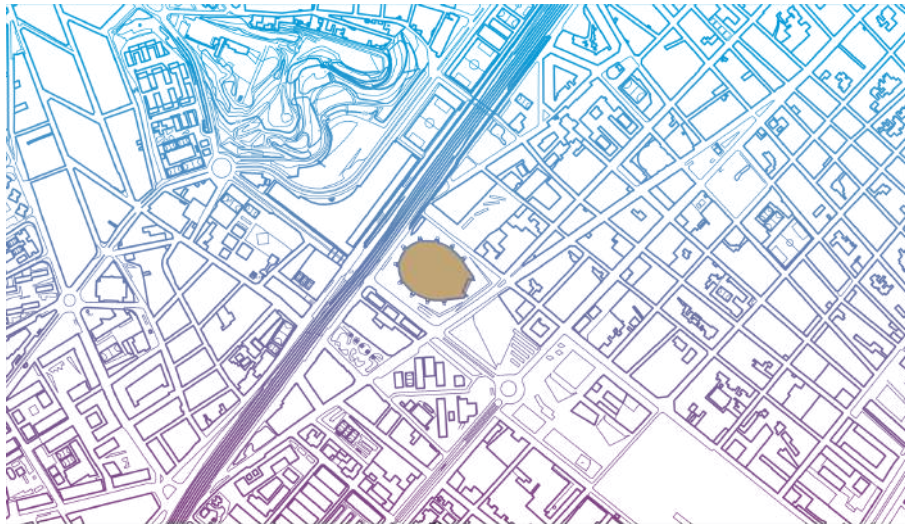
PISTA DE GEL ESCALFAMENT



HOQUEI GEL



PAVELLÓ OLÍMPIC DE BADALONA



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



INVERSIÓ TEMPORAL

2.540.000 €

INVERSIÓ PERMANENT

5.000.000 €



CURLING

Palau Municipal d'Esports Barcelona

El Palau Municipal d'Esports és un escenari amb una dilatada tradició esportiva. Construït l'any 1955, ha allotjat entre altres els Jocs del Mediterrani i competicions de gimnàstica rítmica i veleibol durant els jocs Barcelona 92. En l'actualitat es preveu efectuar-hi una profunda remodelació per adaptar-lo a les exigències actuals i donar-li vida durant els propers 30 anys, modernitzant-ne tots els seus serveis i infraestructures. Amb la remodelació, el palau donarà compliment a tots

els requeriments de la WCF per a competicions olímpiques i paralímpiques, disposant d'un aforament que superarà les 3.000 localitats. L'emplaçament estratègic d'aquest escenari, dins de l'anella olímpica de Montjuïc, a tocar de la Fira de Barcelona i a escassos 4 km de la Vila Olímpica proposada, és immillorable i, juntament amb les línies d'autobús i metro, permet assegurar la major comoditat i les millors condicions de competició a tots els participants.



INSTAL·LACIÓ	Palau Municipal d'Esports
ESPORT	Curling (M / W)
CAPACITAT	3.290
PROPIETAT	Ajuntament de Barcelona, gestionat per BSM (Barcelona Serveis Municipals)
DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA	3,8 km / 8'
ACCIONS REQUERIDES	Remodelació permanent de l'estadi + muntatge/desmuntatge d'una pista de gel temporal



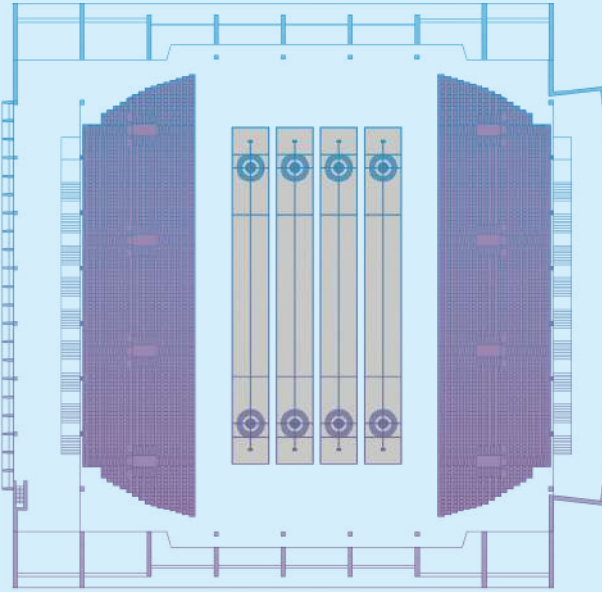
GRADES



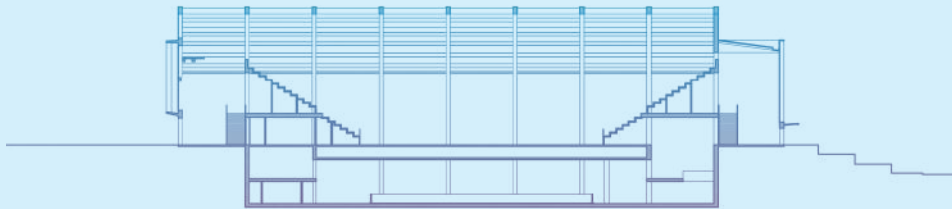
CARRILS



CURLING



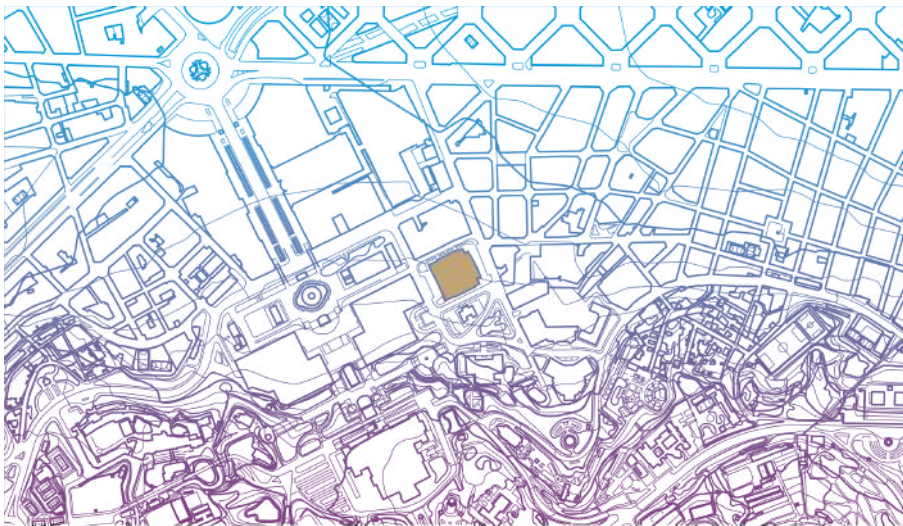
0 5 10 25



0 5 10 25



PALAU MUNICIPAL D'ESPORTS BARCELONA



INVERSIÓ TEMPORAL

1.755.000 €

INVERSIÓ PERMANENT

23.000.000 €

PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



Pista Coberta d'Atletisme de Catalunya Sabadell

La pista coberta d'Atletisme de Catalunya s'emplaça a Sabadell. Gràcies a la presència d'importants infraestructures s'assegura una gran connectivitat; compta amb una estació de FGC a 10 minuts a peu, el centre de Barcelona a únicament 20km i la distància amb l'aeroport de Barcelona - El Prat a tan sols 35 minuts de trànsit rodat. Es tracta d'una instal·lació inaugurada a finals de 2010, amb una superfície

de 12.700m² i una capacitat total de 2.500 persones, característiques que afavoreixen la realització d'esdeveniments d'alt nivell esportiu.

Les seves grans dimensions permeten situar al centre de la pista d'atletisme una àrea de competició de cúrling.



INSTAL·LACIÓ

CCIB

ESPORT

Curling (M / W)

CAPACITAT

3.506

PROPIETAT

Ajuntament de Sabadell

DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA

32 km / 38'

ACCIONS REQUERIDES

Muntatge/desmuntatge de pista de gel i grades temporals



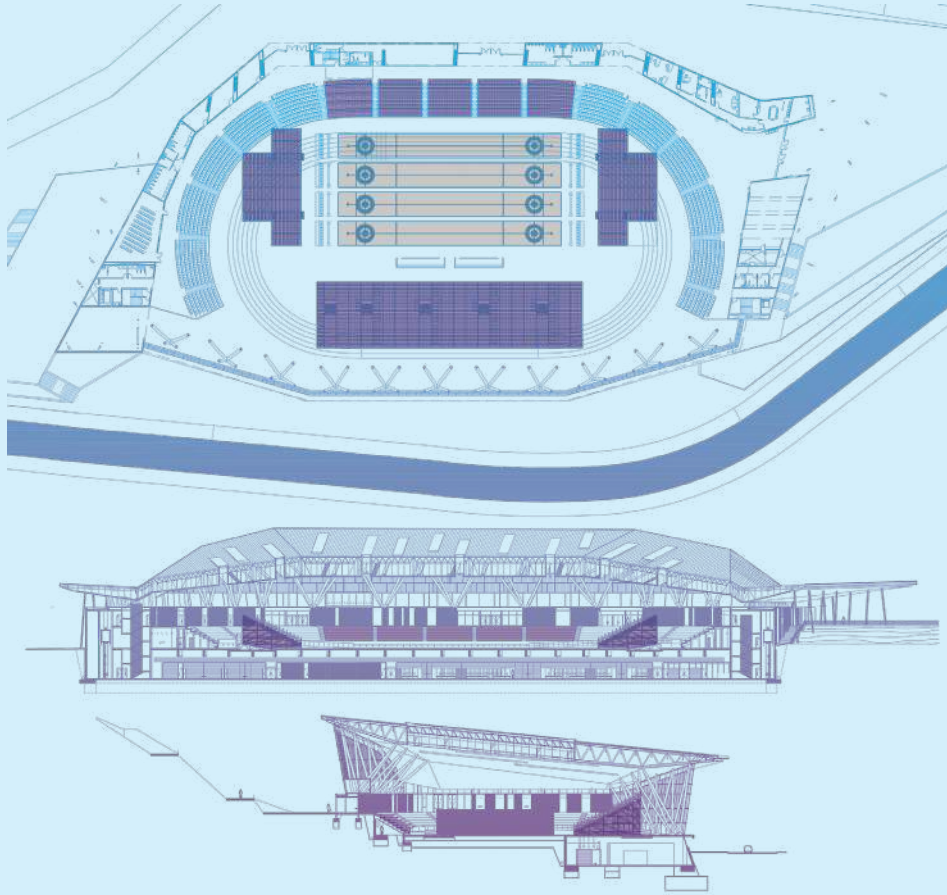
GRADES



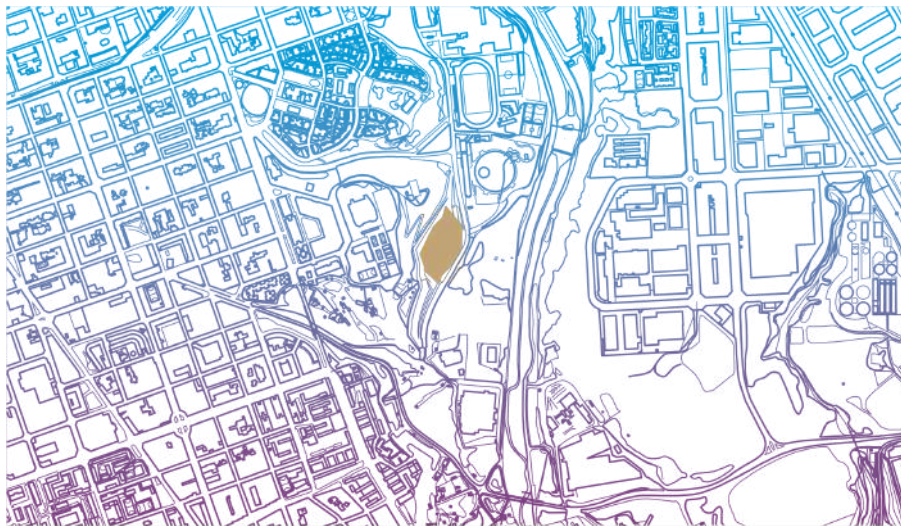
CARRILS



CURLING



PISTA COBERTA D'ATLETISME DE CATALUNYA



INVERSIÓ TEMPORAL

2.540.000€

INVERSIÓ PERMANENT

- €

PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT





PATINATGE DE VELOCITAT EN PISTA LLARGA

Fira de Barcelona Montjuïc Barcelona

Construït l'any 1929 amb motiu de l'Exposició Universal, el recinte de Montjuïc ocupa una cèntrica ubicació dins de la ciutat, de fàcil accés des de l'aeroport i connectada a la xarxa de transport públic. El conjunt, constituït en l'actualitat per 8 palaus firals i nombroses zones lliures, té prevista una remodelació integral amb la intenció d'adaptar-lo a les necessitats actuals i de futur, tot mantenint-ne el seu caràcter històric i patrimonial ciutadà.

Aquesta modernització està prevista de fer-la coincidir amb el centenari de la construcció del recinte. L'actuació preveu fusionar 3 dels palaus en un únic pavelló amb una superfície total de 35.500m², amb vocació multifunció i flexible. Aquest nou pavelló expositiu estarà lliure d'estructura interior i permetrà ser dividit en funció de les necessitats concretes de cada esdeveniment.



INSTAL·LACIÓ	Fira de Barcelona Montjuïc
ESPORT	Patinatge de velocitat en pista llarga
CAPACITAT	6.000
PROPIETAT	La Fira de Barcelona és un consorci format per l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya i la Cambra de Comerç de Barcelona, que combina la titularitat pública amb la gestió empresarial autònoma.
DISTÀNCIA A LA VILA OLÍMPICA	3,4 km / 9'
ACCIONS REQUERIDES	Muntatge/desmuntatge de pista de gel temporal



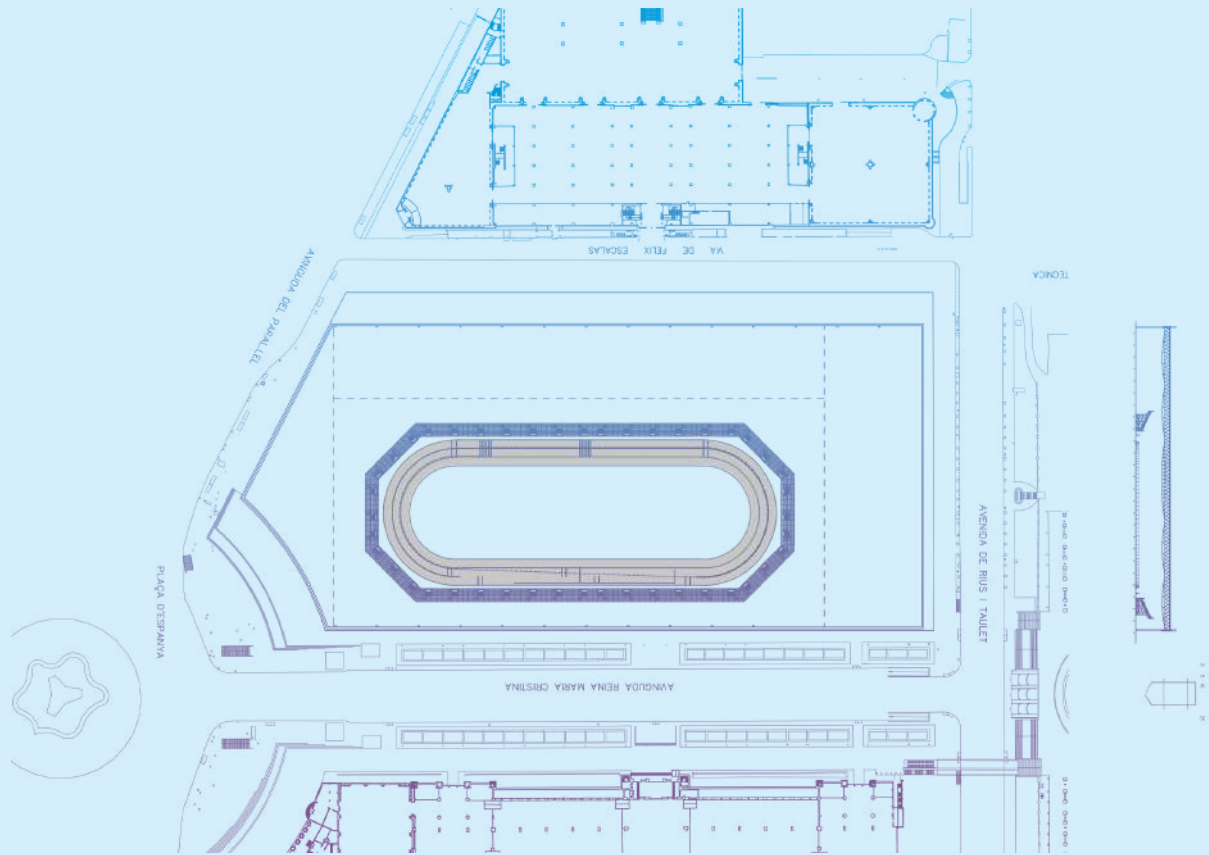
GRADES



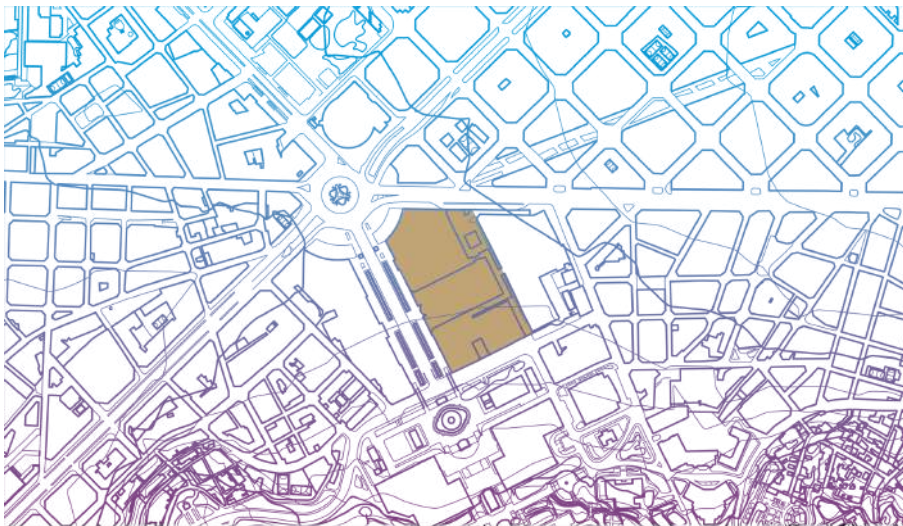
PISTA DE GEL



PATINATGE DE VELOCITAT EN PISTA LLARGA



FIRA DE BARCELONA MONTJUÏC



INVERSIÓ TEMPORAL

4.655.000 €

INVERSIÓ PERMANENT

Per confirmar

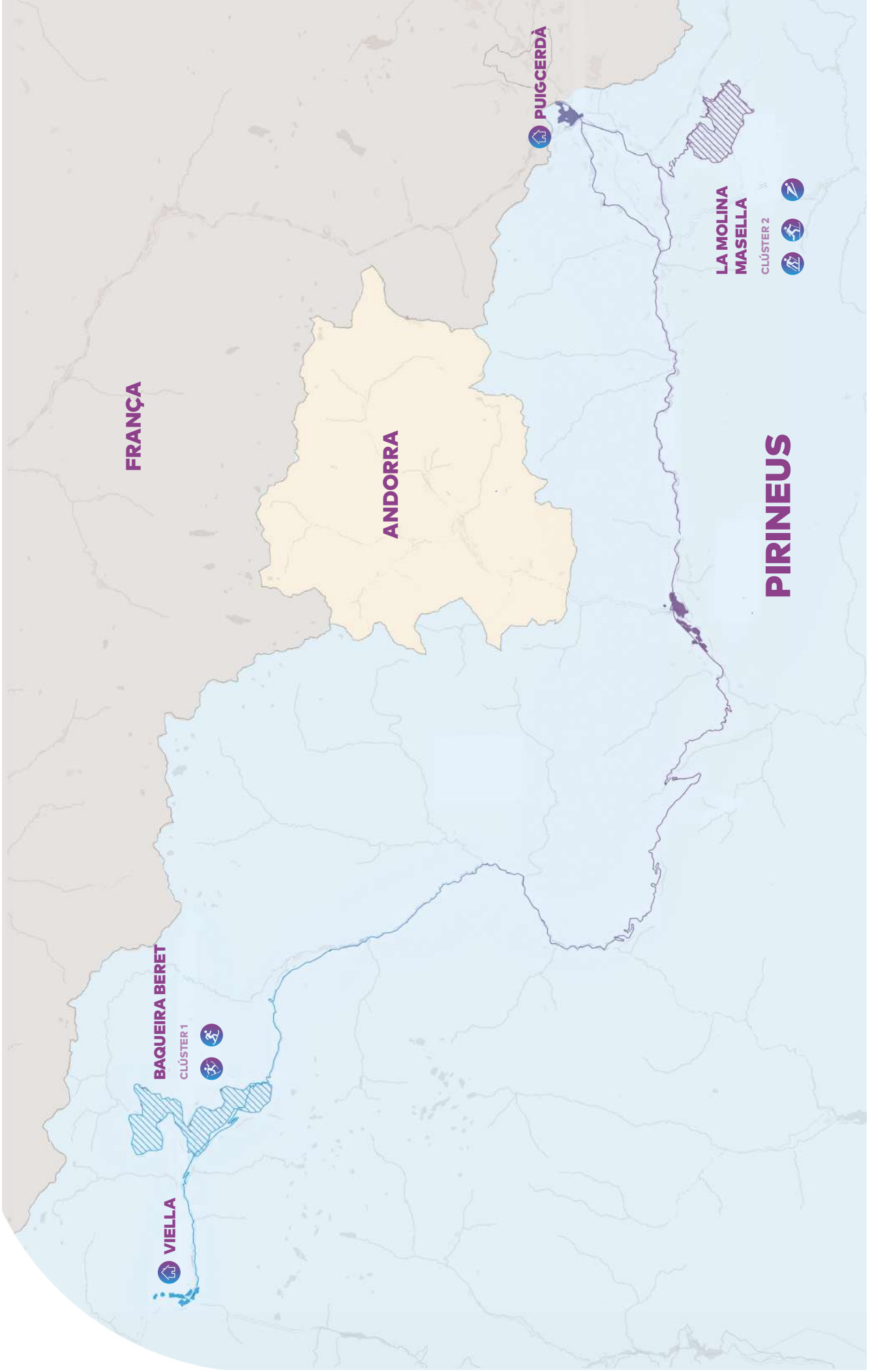
PIRINEUS · BARCELONA

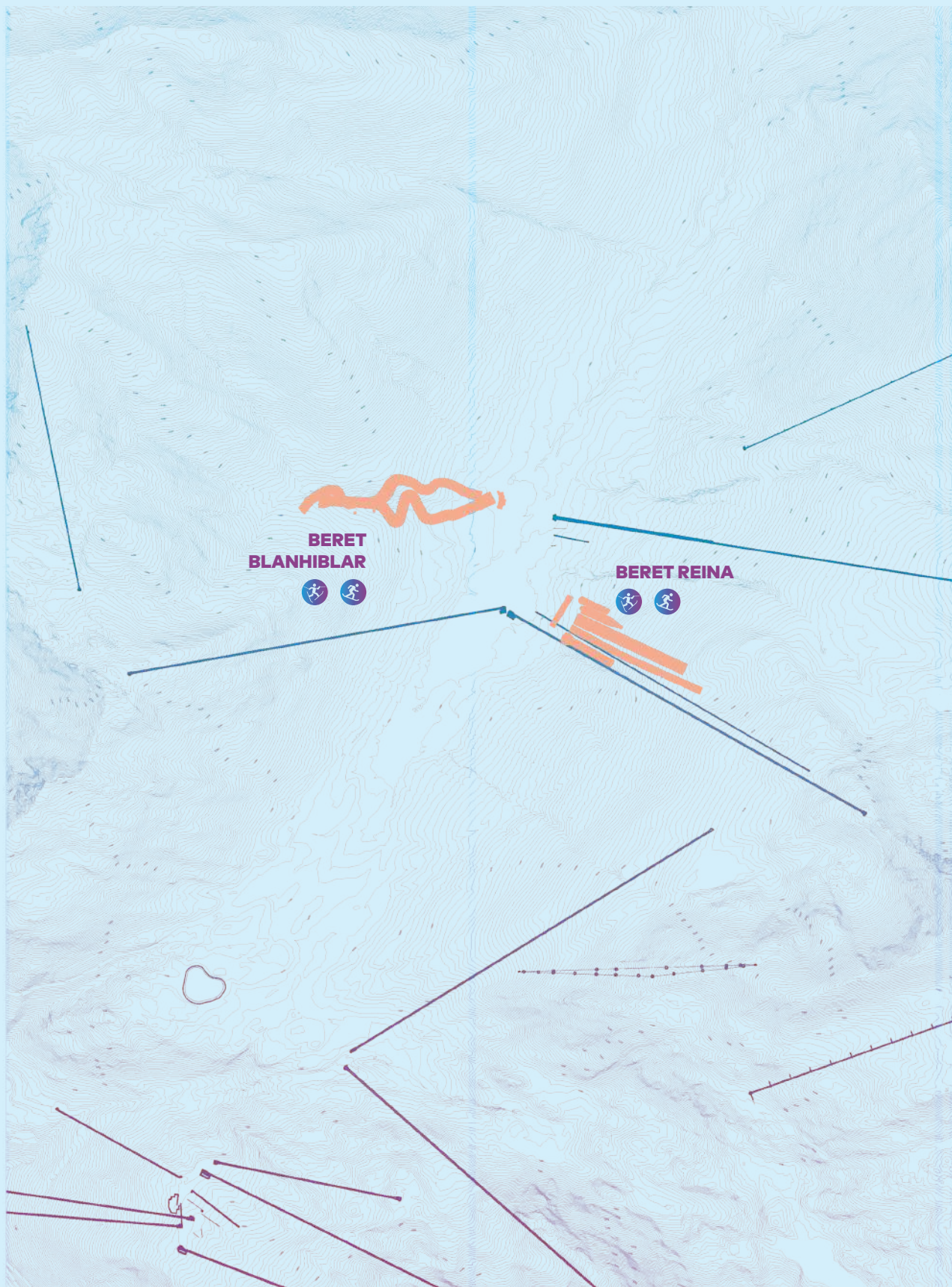
OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



SEUS

MUNTANYA





E. 1/25.000



BAQUEIRA BERET





E. 1/50.000

0 500 1000 2500

LA MOLINA MASELLA





BIATLÓ



**ESQUÍ DE
FONS**

Pla d'Anyella

La Molina

El Pla d'Anyella se situa a la zona més oriental de l'estació de la Molina, a menys de 1,5km de distància. Es troba perfectament comunicada des de Puigcerdà per la carretera GI-400, des de Barcelona per la N-152, desviant-se els darrers 2 Km per la BV-4031. La proximitat amb l'estació d'esquí existent es tradueix en l'aprofitament de serveis propers com són la xarxa elèctrica, comunicacions, sinergies amb el personal d'explotació de les instal·lacions, tant pel que fa a l'obertura al públic de les pistes com per a la innivació artificial.

Es tracta d'una zona plana amb pendents suaus, torrents intermedis, perfectament aptes per als circuits de fons i biatló, entre les cotes 1.765m i 1.700m. La zona de l'estadi, es troba just annexa a un petit monticle, perfecta per al camp de tir del Biatló. Limítrofes als circuits, es troben l'esmentada BV-4031 i una pista forestal, des d'on es pot visualitzar gairebé tota l'àrea de competició, amb grans vistes i excel·lent possibilitat de seguiment de les competicions per part del públic.

SITUACIÓ La Molina

DISCIPLINA BIATLÓ / ESQUÍ DE FONTS

BIATLÓ DADES TÈCNIQUES CIRCUIT 1	3.75 KM	3.30 KM	2.50 KM
DIFERÈNCIA D'ALÇADA	58 M	58 M	58 M
PUJADA MÀXIMA	50 M	50 M	50 M
PUJADA TOTAL	137 M	102 M	102 M

ESQUÍ DE FONTS DADES TÈCNIQUES CIRCUIT 2	3.75 KM	3.30 KM	2.50 KM
DIFERÈNCIA D'ALÇADA	58 M	58 M	58 M
PUJADA MÀXIMA	50 M	50 M	50 M
PUJADA TOTAL	137 M	102 M	102 M

**PRODUCCIÓ NEU
ARTIFICIAL** Planificat

PROPIETAT Ajuntament de Fontanals de Cerdanya

ÀREA Pla d'Anyella

ESDEVENIMENTS TOTS

ESQUÍ DE FONTS DADES TÈCNIQUES CIRCUIT 3	3.75 KM	3.30 KM	2.50 KM	1.40 KM
DIFERÈNCIA D'ALÇADA	61 M	54 M	54 M	21 M
PUJADA MÀXIMA	53 M	53 M	40 M	12 M
PUJADA TOTAL	134 M	95 M	82 M	23 M

CAPACITAT Biatló 6.000 asseguts
12.000 dempeus

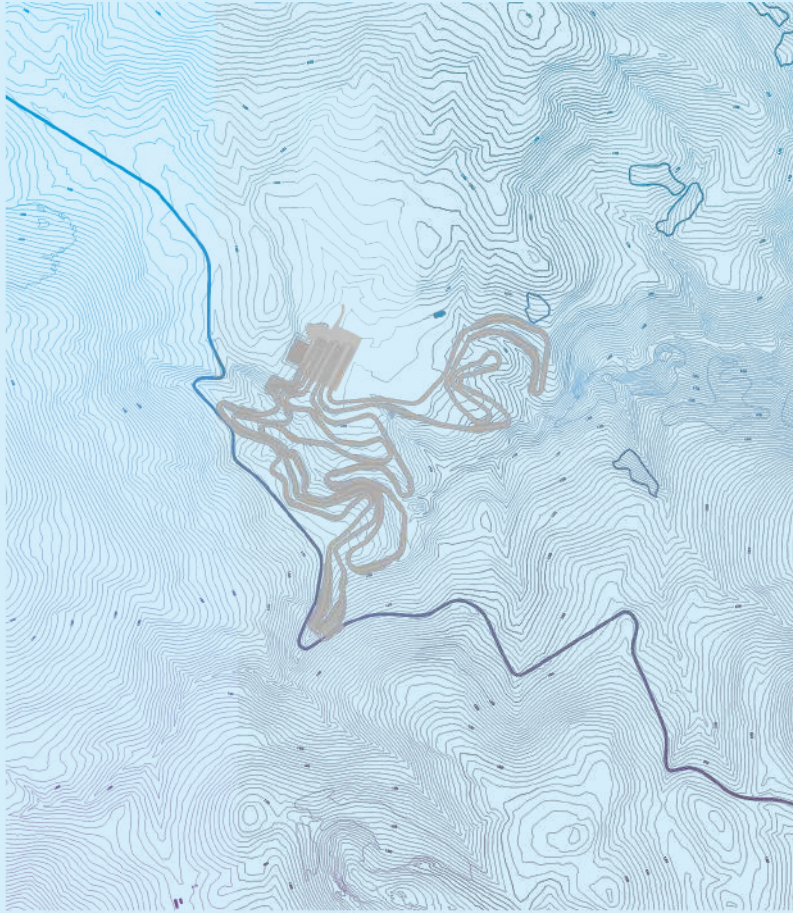
CAPACITAT Esquí de fons 3.000 asseguts
10.000 dempeus



GRADES



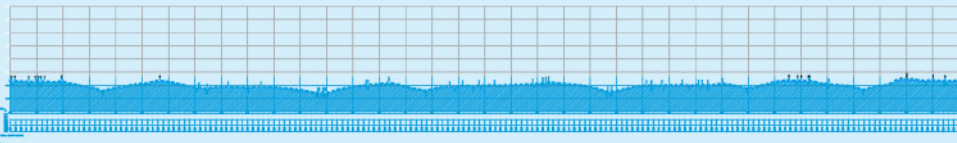
CIRCUIT



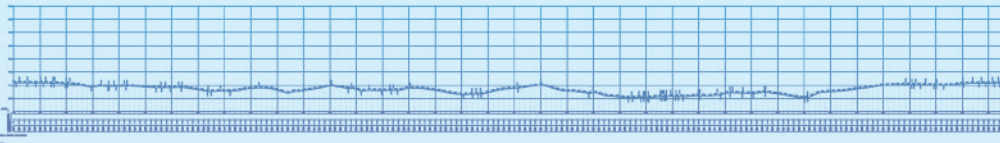
E: 1/15.000



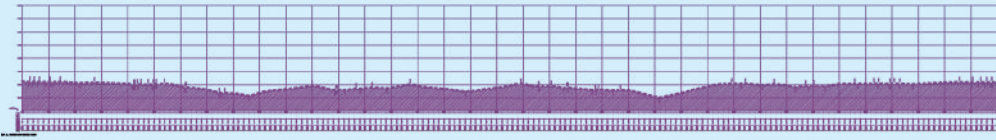
C1



C2



C3



INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

18.585.350 €

25.100.000 €



BIATLÓ



ESQUÍ DE FONS

PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT





ESQUÍ
ALPÍ

Pla de Masella

Masella

La zona d'arribada és àmplia i permetrà situar folgadament la graderia d'espectadors, que tindrà caràcter temporal, així com tots els serveis necessaris per a la competició.

El tram superior del traçat des de la cota 2.525 fins a la 2.130 coincideix amb l'actual pista que transcorre per una zona sense vegetació arbòria ni arbustiva. En aquest tram només caldrà condicionar el terreny per augmentar l'espectacularitat de la competició.



El tram intermedi i l'inferior d'arribada seran de nou traçat, seguint les recomanacions dels tècnics de la FIS. El desnivell total és de 885 m, amb una longitud de 3.150 m i un pendent mig del 30%.

La nova pista de descens tindrà caràcter permanent i la seva innivació quedarà assegurada pels sistemes de producció de neu actualment existents que seran ampliat al tram de nou traçat.

SITUACIÓ	Masella
DISCIPLINA	ALPÍ
ÀREA	Pla de Masella
ESDEVENIMENTS	DH ,SG (H/D)

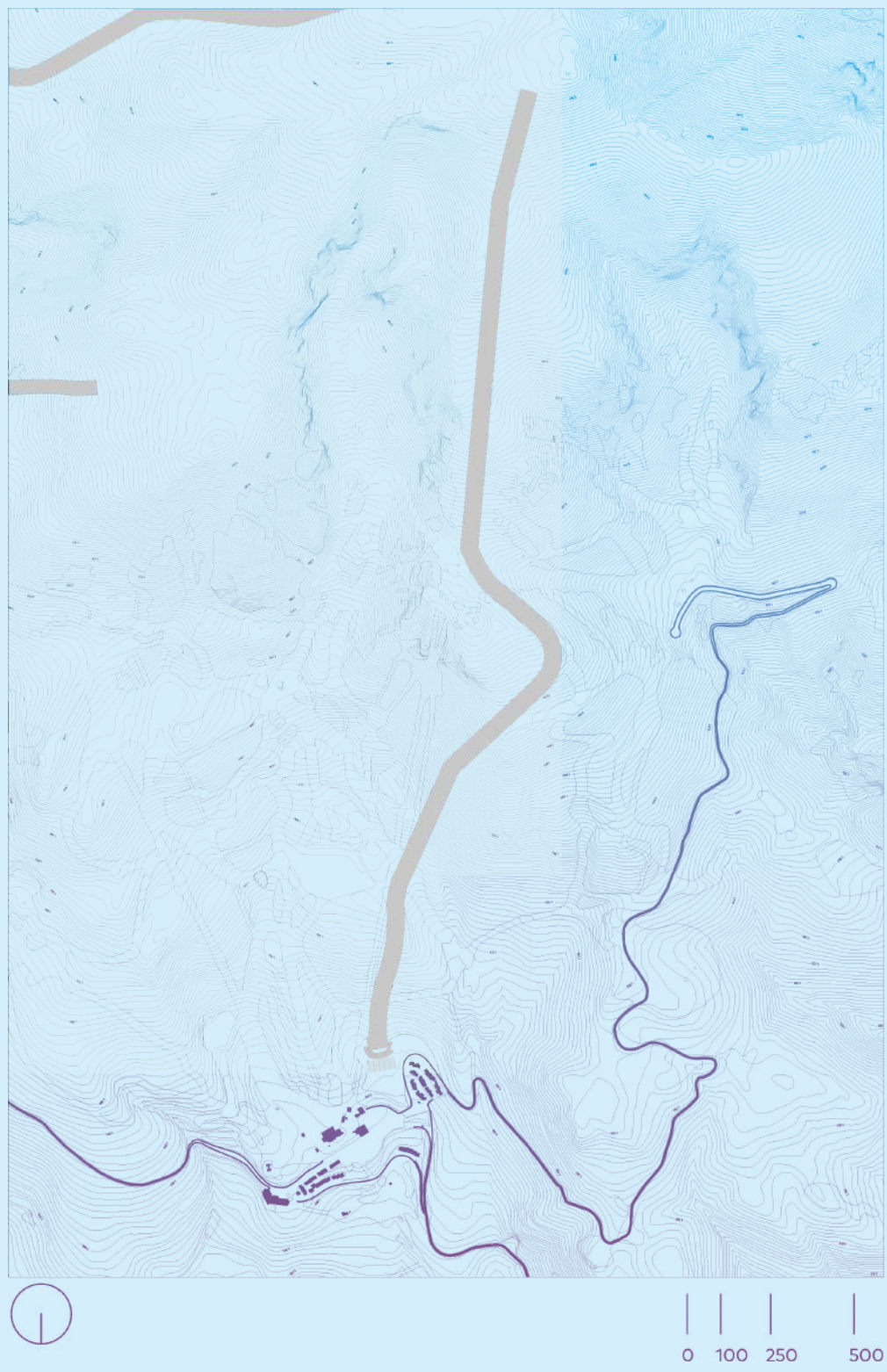
DADES TÈCNiques

LONGITUD TOTAL	3.000 m (DH)	2.000 m (DH)	PENDENT MITJANA	30% (DH)	32% (SG)
COTA SUPERIOR	2.540 m (DH)	2.270 m (DH)	PENDENT MÀXIM	51 % (DH)	51 % (SG)
COTA INFERIOR	1.640 m (DH)	1.640 m (DH)	PENDENT MÍNIM	3 % (DH)	3 % (SG)
DESNIVELL	900 m (DH)	630 m (DH)	AMPLE DE LA PISTA	50 m (DH)	5 m (SG)
ORIENTACIÓ	N	N	CAPACITAT ESTADI	8.000 asseguts / 10.000 dempeus	
PRODUCCIÓ NEU ARTIFICIAL	Planificat				
PROPIETAT	Concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada.				

PISTA



ESQUÍ ALPÍ



E: 1/15.000



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT

INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

18.218.350 €

18.590.000 €

Pista Barcelona

La Molina

La pista Barcelona, en ús des de l'any 1954, serà la base del nou traçat, havent d'efectuar obres de millora i adaptació als estàndards exigits per a una competició olímpica. La pista parteix de la cota 2.495m de l'esmentada muntanya de "La Tosa", descendeix en direcció nord-est fins a la cota 1.735m, on es situaran les tribunes espectadors i les àrees de servei a la competició. El desnivell total és de 750m amb una longitud de 2.690m., un pendent mitjà de el 27% i una longitud de frenada de 100m. L'obra de millora i condicionament preveu un reperfillat de la pista, donant-li l'amplada requerida per la FIS i efectuant els petits moviments de terra ja definits en el projecte. Alhora es disposarà una completa xarxa d'innivació que inclou la captació i emmagatzematge d'aigua, les centrals de bombeig, les arquetes per la connexió dels canons així com les barreres necessàries per facilitar l'acumulació de neu. La nova pista de

descens tindrà caràcter permanent, completant les instal·lacions actuals de la Molina i es destinarà, principalment, a entrenaments i competicions de velocitat. Les grades per espectadors i els serveis requerits per a la competició olímpica paralímpica seran de caràcter temporal, restituint el paisatge a la seva situació natural tan aviat com acabi la cita olímpica.



SITUACIÓ	La Molina
DISCIPLINA	ALPÍ

ÀREA	Barcelona
ESDEVENIMENTS	DH, SG (D)

DADES TÈCNIQUES

LONGITUD TOTAL	2.830 m (DH)	2.010 m (SG)	PENDENT MITJANA	27% (DH)	30% (SG)
COTA SUPERIOR	2.485 m (DH)	2.335 m (SG)	PENDENT MÀXIM	61% (DH)	61% (SG)
COTA INFERIOR	1.735 m (DH)	1.735 m (SG)	PENDENT MÍNIM	3% (DH)	3% (SG)
DESNIVELL	750 m (DH)	600 m (SG)	AMPLE DE LA PISTA	50 m	
ORIENTACIÓ	N		CAPACITAT	8.000 asseguts / 10.000 dempeus	
PRODUCCIÓ NEU ARTIFICIAL	Planificat				
PROPIETAT	Generalitat de Catalunya, Ajuntament d'Alp i Ajuntament de Bagà, concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada				



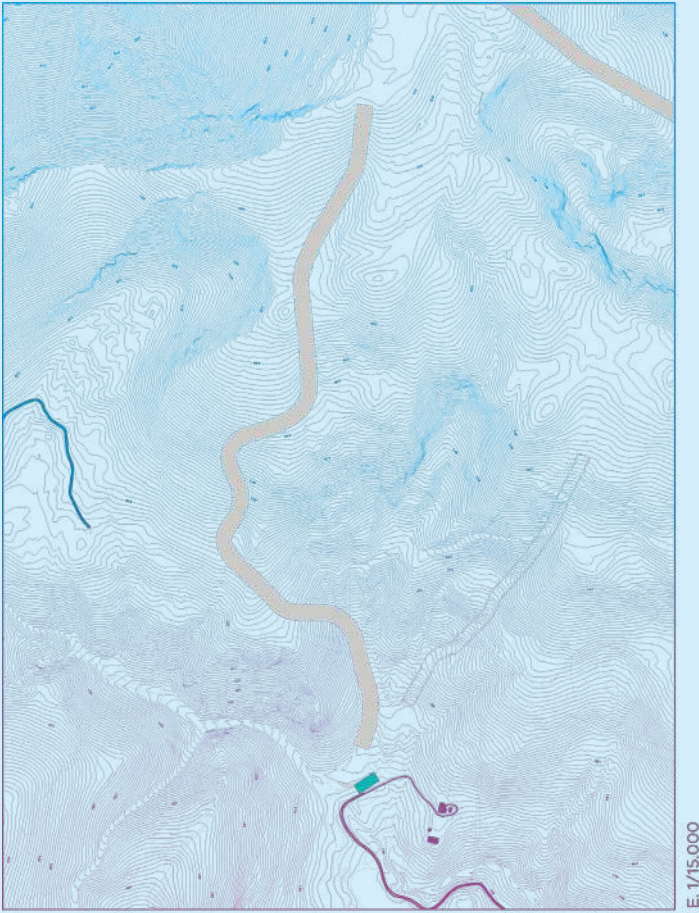
GRADES



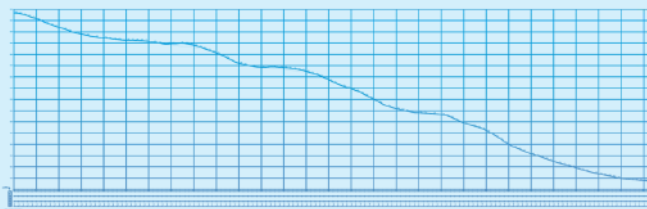
PISTA



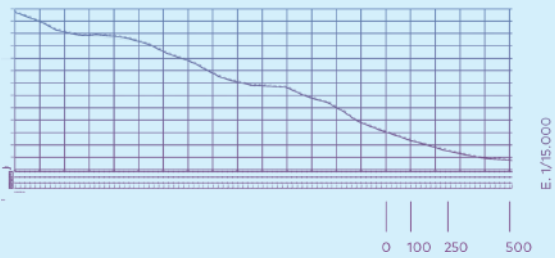
ESQUÍ ALPÍ



DH



SG



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

18.079.850 €

9.050.000 €

Olímpica La Molina

Després de més de 30 anys de servei, el 1994 es va aturar el Ts. Puig a la muntanya de la Tosa, i amb ell la totalitat de les pistes d'esquí que alimentava. Amb el muntatge del primer tram del telecabina de la Tosa el 1999 i aquest any 2019 la posada en servei del segon tram, la Molina disposa d'un remuntador per a la totalitat de les pistes de la Tosa i una nova connexió amb la veïna estació d'esquí de Masella.

Ara es pren l'oportunitat de recuperar l'antiga pista Olímpica, dotant-la de canons per a produir neu, i fent els moviments de terres necessaris per aconseguir les amplades necessàries per a ser homologada per la FIS per a competicions de SL i GS. El desnivell és de 445m amb una llargada de 1.056m amb un pendent mig del 42%.

Les pistes quedaran permanents com a pistes d'esquí i uns interessants estadis de competició ja que es poden tancar per a entrenaments garantint altres pistes paral·leles per als esquiadors.

L'arribada de l'estadi de l'Olímpica és annexa a l'arribada del DH Barcelona, aprofitant sinèrgies d'accessos, serveis i grades per als espectadors.

SITUACIÓ	LA MOLINA	ÀREA	BARCELONA
DISCIPLINA	ALPÍ	ESDEVENIMENTS	GS, SL (H, D)

DADES TÈCNIQUES

LONGITUD TOTAL	1.056 m (GS)	574 (SL)	PENDENT MITJANA	42% (GS)	38% (SL)
COTA SUPERIOR	2.225 m (GS)	2.000 m (SL)	PENDENT MÀXIM	72% (GS)	64% (SL)
COTA INFERIOR	1.780 m (GS)	1.780 m (SL)	PENDENT MÍNIM	19% (GS)	13 % (SL)
DESNIVELL	445 m (GS)	220 m (SL)	AMPLE DE LA PISTA	40 m	
ORIENTACIÓ	E		CAPACITAT	8.000 asseguts / 10.000 dempeus	

PRODUCCIÓ NEU ARTIFICIAL Planificat

PROPIETAT Generalitat de Catalunya, Ajuntament d'Alp i Ajuntament de Bagà, concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada



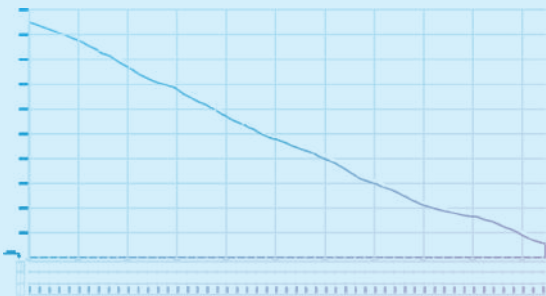
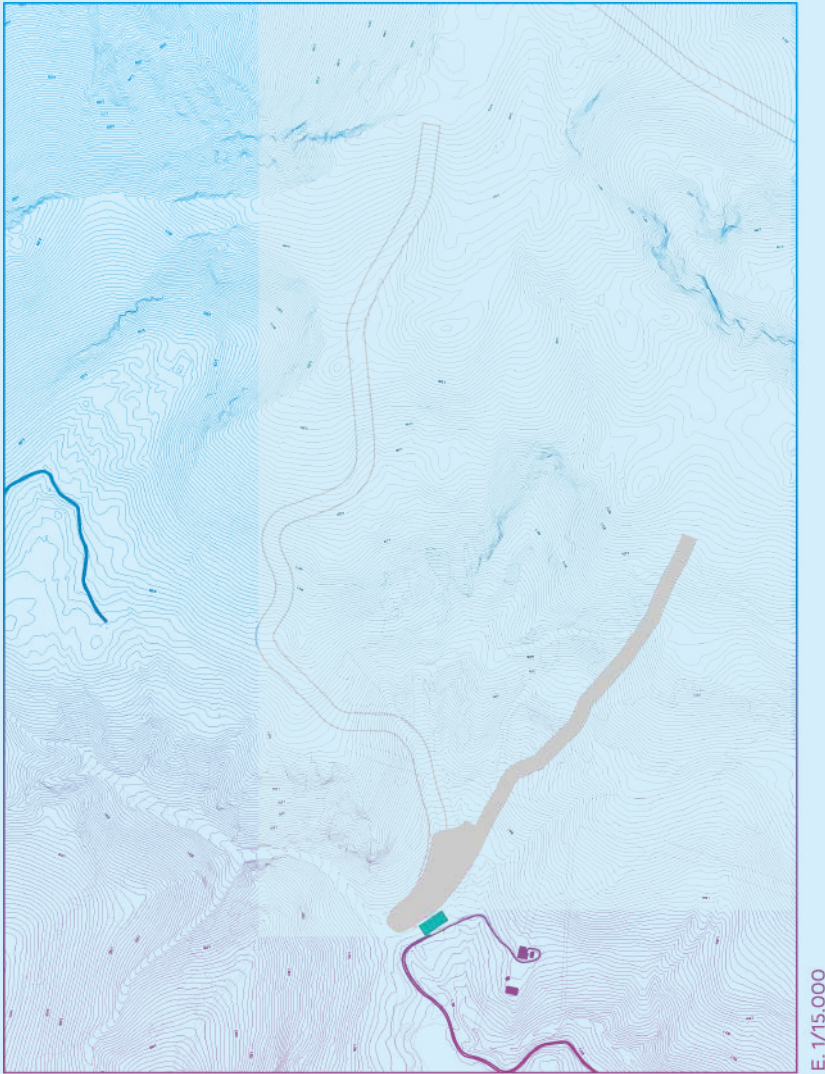
GRADES



PISTA



ESQUÍ ALPÍ



INVERSIÓ TEMPORAL

INVERSIÓ PERMANENT

17.864.350 €

13.470.000 €

PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT





SNOWBOARD



FREESTYLE

Blanhiblar

Baqueira Beret

L'àrea de Beret és una de les principals artèries de l'estació de Baqueira Beret. És una zona de gran amplitud i múltiples serveis. Les proves de boardercross es realitzaran a l'àrea Blanhiblar, en el mateix escenari en què s'han celebrat les Copes del Món d'aquesta modalitat. Per a les proves de PGS, SS, HP, moguls aerials es proposa l'actual Estadi de competició permanent de Beret i les seves pistes adjacents. La majoria dels traçats proposats

corresponen a les instal·lacions existents, exceptuant els moguls, els aerials i el halfpipe. Totes les àrees de sortida seran accessibles a través dels diferents sistemes de remuntadors existents, que poden ser completats pels jocs. Les diferents pistes de Beret tindran caràcter permanent i contribuiran a l'extensió de la pràctica esportiva d'aquestes espectaculars modalitats.

SITUACIÓ	Baqueira Beret
DISCIPLINA	SNOWBOARD / FREESTYLE

ÀREA	Blanhiblar
ESDEVENIMENTS	SBX / SX

DADES TÈCNIQUES SNOWBOARD CROSS M / W			
LONGITUD TOTAL	873 m	PENDENT MITJANA	15 %
COTA SUPERIOR	1.920 m	PENDENT MÀXIM	34 %
COTA INFERIOR	1.850 m	PENDENT MÍNIM	3 %
DESNIVELL	70 m	AMPLE DE LA PISTA	40 m
ORIENTACIÓ	E		

DADES TÈCNIQUES SKICROSS M / W			
LONGITUD TOTAL	974 m	PENDENT MITJANA	15 %
COTA SUPERIOR	1.945 m	PENDENT MÀXIM	34 %
COTA INFERIOR	1.850 m	PENDENT MÍNIM	3 %
DESNIVELL	95 m	AMPLE DE LA PISTA	30 m
ORIENTACIÓ	E		

CAPACITAT 4.000 asseguts / 10.000 dempeus

PROPIETAT Concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada



GRADES



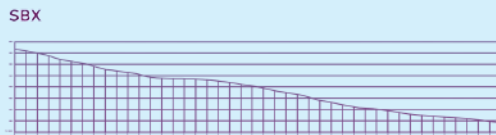
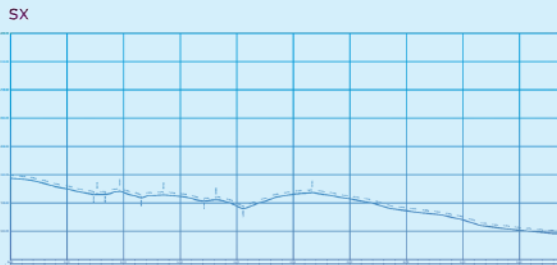
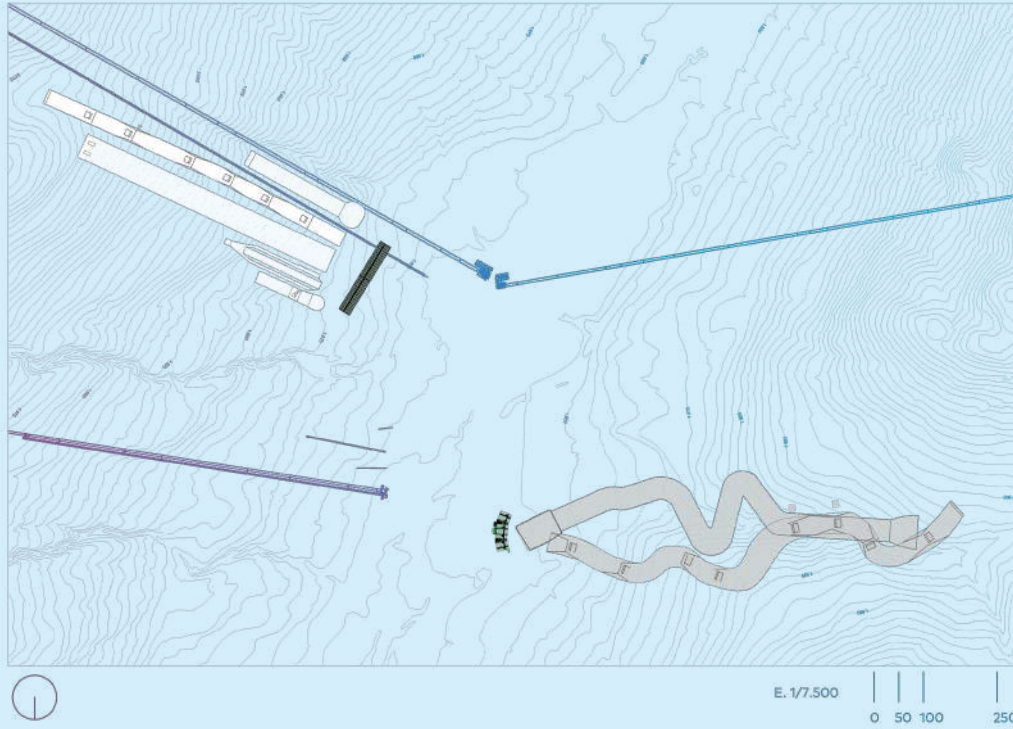
PISTA



SNOWBOARD



FREESTYLE



INVERSIÓ TEMPORAL

23.766.300 €*

INVERSIÓ PERMANENT

35.570.000 €*

* La inversió inclou Reina i Blanhiblar

PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



Reina

Baqueira Beret

L'àrea de Beret és una de les principals artèries de l'estació de Baqueira Beret. És una zona de gran amplitud i múltiples serveis. Les proves de boardercross es realitzaran a l'àrea Blanhiblar, en el mateix escenari en què s'han celebrat les Copes del Món d'aquesta modalitat. Per a les proves de PGS, SS, HP, moguls aerials es proposa l'actual Estadi de competició permanent de Beret i les seves pistes adjacents. La majoria dels traçats proposats

corresponen a les instal·lacions existents, exceptuant els moguls, els aerials i el halfpipe. Totes les àrees de sortida seran accessibles a través dels diferents sistemes de remuntadors existents, que poden ser completats pels jocs. Les diferents pistes de Beret tindran caràcter permanent i contribuiran a l'extensió de la pràctica esportiva d'aquestes espectaculars modalitats.

SITUACIÓ	Baqueira Beret
DISCIPLINA	FREESTYLE

ÀREA	Reina
ESDEVENIMENTS	AE / HP / SX / SS

DADES TÈCNiques FREESTYLE AE M / W

LONGITUD TOTAL	118 m	PENDENT MITJANA	30 %
COTA SUPERIOR	1.910 m	PENDENT MÀXIM	40 %
COTA INFERIOR	1.850 m	PENDENT MÍNIM	13 %
DESNIVELL	35 m	AMPLE DE LA PISTA	30 m
ORIENTACIÓ	N		

DADES TÈCNiques FREESTYLE MO M / W

LONGITUD TOTAL	210 m	PENDENT MITJANA	24 %
COTA SUPERIOR	1.935 m	PENDENT MÀXIM	30 %
COTA INFERIOR	1.875 m	PENDENT MÍNIM	23 %
DESNIVELL	50 m	AMPLE DE LA PISTA	30 m
ORIENTACIÓ	N		

CAPACITAT 4.000 asseguts / 10.000 dempeus

PROPIETAT Concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada



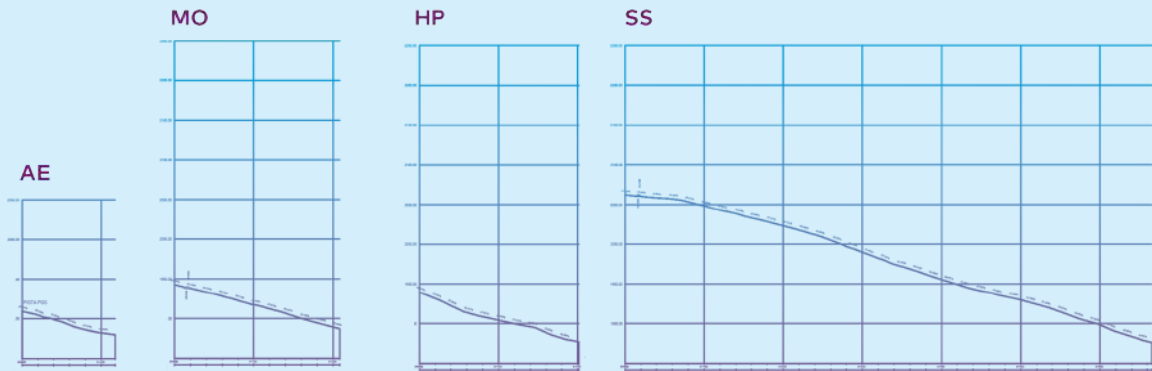
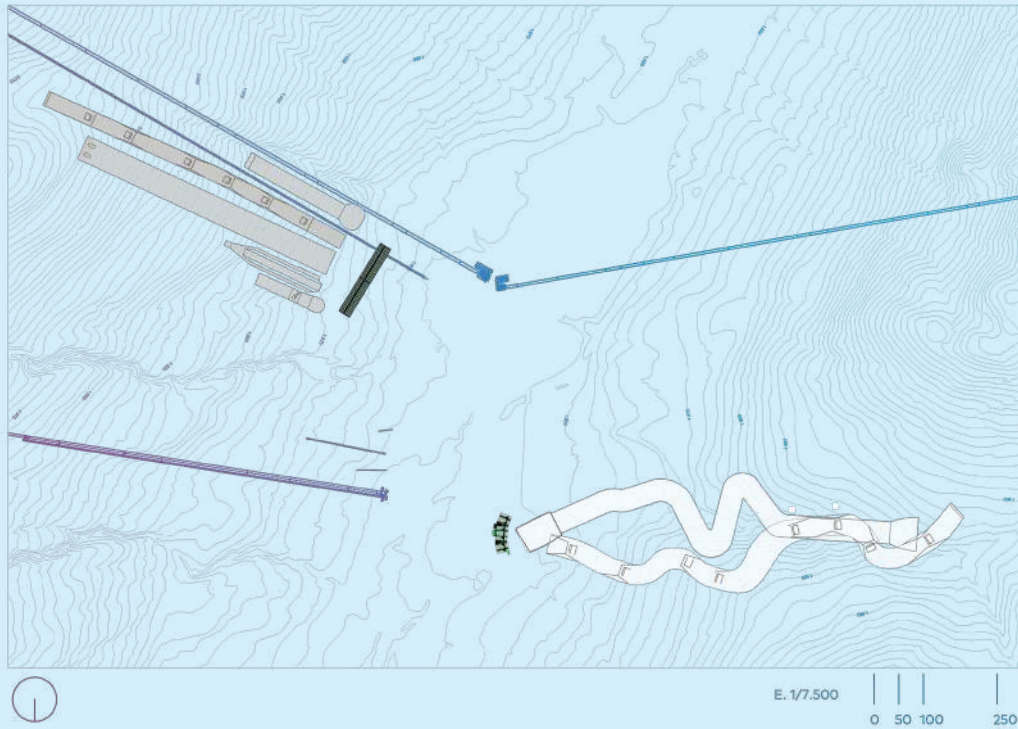
GRADES



PISTA



FREESTYLE



PRODUCCIÓ NEU ARTIFICIAL

Planificat

CAPACITAT

4.000 asseguts / 10.000 dempeus

PROPIETAT

Concessió privada amb terrenys de titularitat públic-privada

INVERSIÓ TEMPORAL

23.766.300 €*

INVERSIÓ PERMANENT

35.570.000 €*

* La inversió inclou Reina i Blanhiblar



SALTS D'ESQUÍ



COMBINADA NÒRDICA



BOB/LU/SK



La Plagne

L'estadi de salts d'esquí de Pratz i el circuit de lliscament de la Plagne són dos emplaçaments olímpics que es van construir amb motiu dels Jocs Olímpics d'Albertville de l'any 92. Emplaçats als alps francesos, les dues ubicacions olímpiques es troben distanciades per 45km.

LA PLAGNE

Construït amb motiu dels Jocs Olímpics d'Hivern de l'any 1992, la pista s'emplaça en una vall prop de diferents ski resorts.

El circuit de La Plagne segueix actualment en funcionament i a part dels Jocs Olímpics d'Albertville, ha combinat en els darrers anys tant la pràctica professional com l'obertura de les instal·lacions al gran públic amb finalitats experièncials i recreatives.



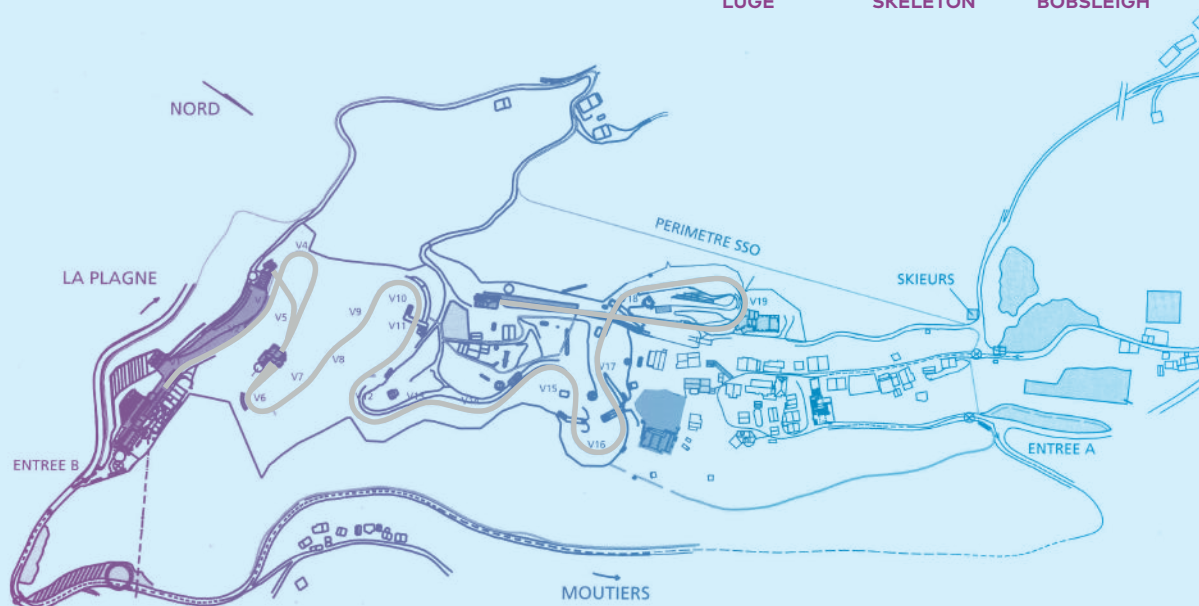
LUGE



SKELETON



BOBSLEIGH



DADES TÈNIQUES

ESPORT	LONGITUD (METRES)	GIRS	DESNIVELL TOTAL (INICI - FINAL)	PENDENT MITJÀ (%)
Bobsleigh and skeleton	1.508,50	19	124,5	8,29
Luge - men's singles	1.249,50	15	110,62	8,5
Luge - women's singles / men's doubles	1.142,50	14	92,24	7,5

Courchevel

TREMLIN DU PRAZ

Els trampolins de Praz són trampolins de salt d'esquí situats a Courchevel. Construïts dos anys abans pels Jocs Olímpics d'Hivern de 1992 (Alberville), el complex consta actualment de dos trampolins de competició K125 i K90 i dos trampolins d'entrenament K60 i K25.

A més a més, el complex també disposa d'un estadi d'esquí de fons utilitzat en competicions de Combinada Nòrdica.

De forma anual acull competicions nacionals (campionat de França i proves de la Copa de França) i internacionals (acull anualment l'esdeveniment the summer FIS Ski Jumping World Cup).



SKI
JUMPING



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT



Sarajevo

Com a alternativa als emplaçaments per a les competicions de salts d'esquí, combinada nòrdica i el circuit de Bobsleigh, Luge i Skeleton, s'estudia recuperar l'anomenat districte 11 - Sarajevo, creat l'any 92 amb l'objectiu de canalitzar l'ajuda humanitària dirigida a la capital bosniana, com si fos un districte més de la ciutat.

Des d'aleshores, la cooperació entre les dues ciutats ha continuat de diferents maneres: des de la reconstrucció d'alguns dels llocs olímpics (Zetra Sports Hall i la Vila Olímpica de Mojmilo, juntament amb el CIO i la UE) fins al desenvolupament de col·laboracions en accions culturals, d'educació, comerç, esport i turisme.

IGMAN OLYMPIC JUMPS (MALO POLJE)

Igman és una muntanya de la part central de Bòsnia Hercegovina, situada al sudoest de Sarajevo. Durant els Jocs Olímpics d'Hivern de 1984 va ser la principal muntanya usada per als esdeveniments olímpics. Hi ha nombroses infraestructures que daten de l'època, sent-ne una de les més importants els trampolins de Salts Igman Olympic Jumps, també conegut com a Molo Polje.

Malo Polje està format per dos trampolins: un *large hill* K112m i un *normal hill* k90m.

Durant el setge de Sarajevo, Igman va esdevenir un dels punts de batalla. L'àrea al voltant del turó de

salt d'esquí va patir forts combats durant la guerra civil i també va ser utilitzada com a zona d'execució.

Al 2010 l'empresa ZOI'84, propietària de les muntanyes va iniciar una planificació per a la renovació de la zona, ampliant el trampolí d'un k112 fins a un k120. El projecte inclou grades naturals a un dels laterals de la zona d'aterratge i una combinació de grades temporals i permanents al voltant de la sortida, així com altres serveis vinculats.

Actualment els dos trampolins de salts estan en desús.



TREBEVIĆ

Trébević és una muntanya situada al sud-est de Sarajevo, i és un dels emplaçaments on es van celebrar esdeveniments olímpics durant els Jocs Olímpics de 1984.

El circuit de lliscament, construït entre els anys 1981 i 82, va ser dissenyat amb la visió de minimitzar la petjada de la instal·lació sobre el terreny, alhora que va ser pensat com una infraestructura de llegat olímpic que en permetés un ús flexible i adaptable, que pogués ajustar-se tant als màxims requeriments olímpics com a una experiència recreacional oberta al gran públic.

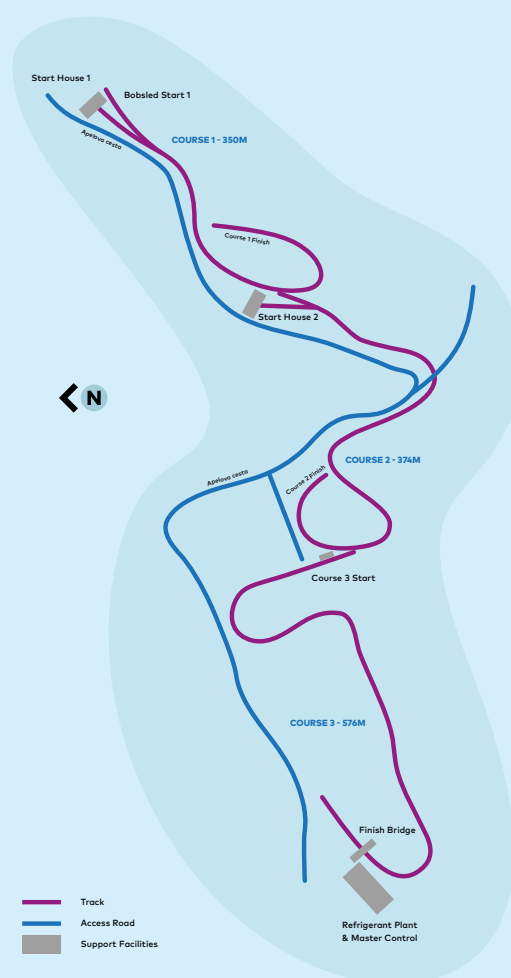
És per aquest motiu que en el seu traçat se'n distingeixen tres parts:

- La part superior, coneguda com a "Course 1", comença a l'inici del circuit i transcorre al llarg de 350 metres, dividint-se de la pista principal al gir 3. És el tram amb el pendent més suau, pel que el fa adequat per a tots els pilots.
- El tram central, conegut com a "Course 2", s'inicia a la segona casa de sortida i transcorre 374 metres, dividint-se del circuit principal al gir 7. Aquest tram és més intens i complex, però proporciona una bona experiència tant per a l'entrenament professional com a experiència recreacional.
- La part inferior, coneguda com a "Course 3", comença per sota del gir 7 i transcorre al llarg de 576 metres fins al final del circuit. És el segment més llarg i ràpid de la pista, i s'hi situen alguns dels girs més complexos de lliscar.

El circuit va quedar danyat com a resultat de les intenses lluites que van tenir lloc durant la

guerra de Bòsnia, on la muntanya va esdevenir una posició de lluita clau.

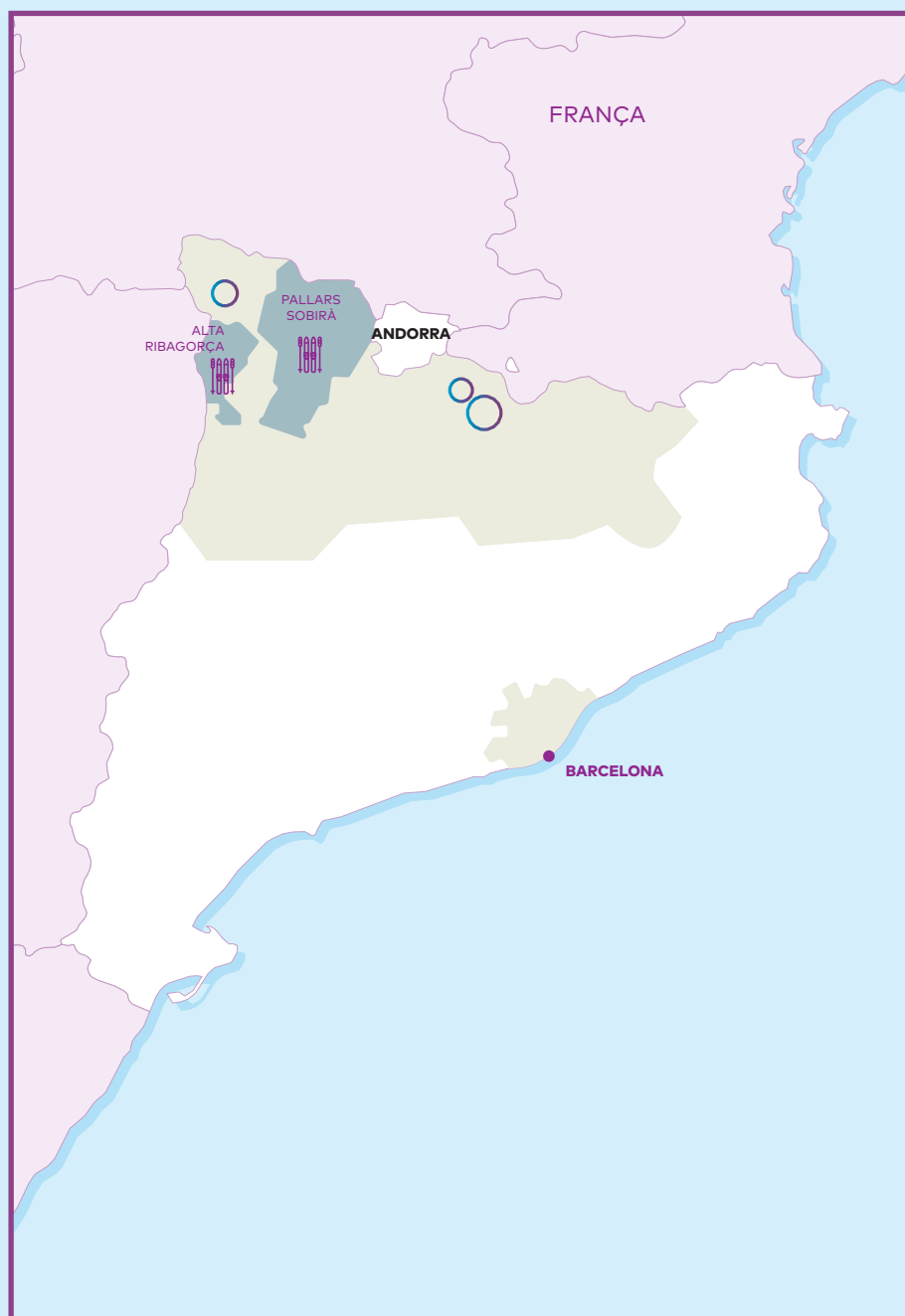
Durant el setge, el circuit de lliscament es va utilitzar com a posició d'artilleria per les guerrilles sèrbies, quedant els circuits amb ferides de guerra que avui en dia romanen gairebé intactes. En l'actualitat la majoria de mines terrestres han estat retirades i la zona compta amb nombrosos hotels i cases de muntanya.



DADES TÈCNiques

ESPORT	LONGITUD (METRES)	GIRS	DESNIVELL TOTAL (INICI - FINAL)	PENDENT MITJÀ (%)
Bobsleigh	1.300	13	125,9	10,2
Luge - men's singles	1.210	13	129,35	10,2
Luge - women's singles/ men's doubles	993	11	99,8	10,2

EXHIBICIONS
COMPLEMENTÀRIES



EXHIBICIONS COMPLEMENTÀRIES

La popularitat de nous esports emergents, el gran seguiment entre els joves o la promoció de l'esperit olímpic duu a que, més enllà del calendari olímpic oficial, es contempli la realització d'altres proves i exhibicions esportives.

Pirineus Barcelona aposta per realitzar proves d'Esquí de Muntanya —el qual ja va ser inclòs al programa olímpic dels Jocs de la Joventut de Lausanne el 2020 i que és possible que passi a ser esport olímpic l'any 2026— i de Telemark en territoris com el Pallars o l'Alta Ribagorça, els quals es perfilen, amb les característiques tècniques actuals que disposen, espais ideals per acollir aquest tipus d'esde-

veniments.

OLIMPÍADA CULTURAL



OLIMPIADA CULTURAL

El Pirineu ha estat un territori de poblacions que compartien cultura, la potencialitat de la qual ha estat suficient com per sobreposar-se a les divisions administratives de cada moment històric. La Olimpíada Cultural es planteja com una plataforma que té com a objectiu repensar el territori a través dels diferents actors culturals —actualment existents, actius i molt potents—, proposant, a través de plantejaments innovadors i disruptius, un nou model de desenvolupament en el marc d'una visió global dels Pirineus.

Així doncs, la Olimpíada Cultural neix amb la intenció de repensar la tradició des de la modernitat,

amb visió de futur, per tal d'oferir una diversitat d'accions i actors culturals àmplia i transversal. El projecte pivotarà entorn la intersecció entre l'escala micro —tenint en compte les necessitats i beneficis dels residents, de l'escala quotidiana, dels “turistes permanents”— i l'escala macro —seguint la lògica d'un festival d'escala global—.

Història, art, cultura, gastronomia i paisatge s'organitzaran al voltant d'un programa sostingut al llarg de quatre anys pensat en generar un llegat sòlid capaç de transcendir la temporalitat dels Jocs Olímpics.



VILES

OLÍMPIQUES

A fi de procurar allotjament a tots els atletes i oficials dels equips que participin als jocs, s'identifiquen tres emplaçaments per a la possible ubicació de les viles olímpiques -una a Barcelona i les altres dues als nuclis urbans més propers a les seus pirinenques proposades: Vielha i Puigcerdà.

Els tres emplaçaments proposats es comprometen de manera manifesta amb la sostenibilitat ambiental, alhora que amb la coherència urbanística i amb la viabilitat econòmica de les implantacions que hi serien possibles.

D'acord amb aquestes premisses, els emplaçaments escollits per a la implantació de les tres viles olímpiques presenten en comú els següents trets:

- Proximitat i facilitat d'enllaç amb les vies de comunicació properes.
- Proximitat als nuclis de les poblacions, donant-li així continuïtat a l'entramat urbà o complementant-ne els buits existents.
- Situació urbanística en un avançat grau de desenvolupament, que en faciliti al màxim la gestió.
- Elevat nivell d'urbanització de l'entorn, amb proximitat a les xarxes de subministrament i serveis.

BARCELONA.

LA MARINA DEL PRAT VERMELL

La Marina del Prat Vermell és una àrea de substitució d'un antic teixit industrial obsolet actualment en desenvolupament, molt proper al Passeig de la zona Franca i a l'Anella Olímpica de Montjuïc. La proximitat a les línies de metro i bus, sumat al fàcil accés a la Ronda Litoral, asseguren una comunicació excel·lent amb l'aeroport, el port i la resta de la ciutat.

Es proposa la implantació de la Vila Olímpica en el sector 12 de l'àmbit, degut a que -a part de ser el més proper a l'àrea olímpica de Montjuïc- encara es troba pendent de desenvolupament, fet que facilitaria l'establiment de les mesures de seguretat requerides durant la celebració dels jocs sense crear problemes ni interferències amb edificis o instal·lacions properes. Finalment hi ha una sèrie de raons que avalen encara més l'elecció d'aquest emplaçament:

- El desenvolupament del sector que es proposa completarà l'entramat urbà de la zona mitjançant la substitució d'unes naus industrials obsoletes per nous edificis destinats a usos residencials i a noves activitats econòmiques.
- El perímetre del sector ja està urbanitzat, de manera que es minimitza l'impacte ambiental de la proposta.
- L'edificabilitat del sector supera amb escreix la requerida per a procurar l'allotjament a tots els atletes i oficials que es preveu que participin en les competicions olímpiques de la seu de Barcelona. Això permetria afrontar l'edificació del sector en dues o més fases, l'una abans i la resta després de la celebració dels jocs; tanmateix seria possible ajustar al màxim la volumetria al nombre previst d'allotjaments requerits.

Tot plegat suposaria:

- La construcció d'uns 450 habitatges suposant un promig de 5 habitants per unitat.
- El sostre terciari que cal construir proporcionalment al sostre residencial destinat als habitatges es destinaria durant la celebració dels jocs als serveis comuns

requerits i posteriorment als usos previstos en el planejament.

- El sòl del sector on es proposa la intervenció és privat, i el sistema de gestió urbanística serà de cooperació. Per a l'execució de les obres es proposa la creació d'una societat mixta, de manera que les administracions puguin controlar-ne el calendari.
- L'àmbit de la vila olímpica quedaria:

LA MARINA DEL PRAT VERMELL

Nº HABITATGES	450
SUPERFÍCIE DE CADA HABITATGE	75 m ² de mitjana
CAPACITAT TOTAL	2.250 persones

- En resum, això implicaria emprar en la fase de desenvolupament que es proposa una superfície d'uns 25.000m² de sòl, que correspondria aproximadament a un terç de la superfície del sector.





INVERSIÓ ESTIMADA

124.000.000 €

PUIGCERDÀ. ARE CAMÍ DE LES FÀBRIGUES

El sector de l'ARE (Àrea Residencial Estratègica) Camí de les fàbriques, amb una superfície total de 7,3 ha., es situa a la zona sud oest de la població. El nou sector residencial s'emplaça en un terreny triangular, ben connectat amb el nucli consolidat de Puigcerdà i limitant a la seva part sud amb la carretera N-260.

L'actuació permetrà incorporar a la ciutat la colònia de la fàbrica Simón, així com la protecció d'una bassa d'aigua.

El nou barri disposarà de 445 habitatges dels quals 225 hauran d'estar acollits a algun dels règims de protecció oficial, combinat amb comercial, espai públic i equipaments. Precisament aquest fet el fa ideal per emplaçar-hi la vila olímpica, ja que dona resposta tant a les necessitats d'allotjament com als serveis complementaris requerits.

SECTOR ARE CAMÍ DE LES FÀBRIGUES

Nº HABITATGES	445
SUPERFÍCIE DE CADA HABITATGE	85,6m ²
CAPACITAT TOTAL	1.780 persones





INVERSIÓ ESTIMADA

81.500.000 €*

BAQUEIRA 1.500 VIELHA

A l'àrea del clúster de Baqueira, existeixen dos emplaçaments factibles que actuarien de forma complementària.

Un és l'actual aparcament de Baqueira, situat, amb una posició immillorable, a peu de pistes. Aquest emplaçament, un solar rectangular d'aproximadament 115x130m està sent estudiat en l'actualitat per construir-hi habitatges, degut a la necessitat real que existeix de dotar als treballadors de la pròpia estació de vivenda. Aquest fet fa que esdevingui una bona oportunitat per donar un impuls al projecte.



Solar aparcament Baqueira 1.500

D'altra banda, el solar de l'antiga caserna militar de Vielha és una peça rectangular d'aproximadament 180x120m. sense edificar, situat enmig del casc antic de la població i a la vora de la llera del riu Garona.

Antigament havia estat ocupat pels edificis de la caserna d'un regiment de muntanya que anys enrere van ser abandonats i posteriorment enderrocats.

Aquest solar permetria situar la vila olímpica destinada als participants de les possibles proves que es desenvolupessin a l'estació de Baqueira - Beret, situada a tan sols 16 km de Vielha.



Solar de antigues casernes

La proposta d'aquesta opció es fonamenta en les següents raons:

- La distància amb la seu de les competicions es pot cobrir en tan sols 15 minuts per la carretera C-28.
- Per tal de millorar el benestar dels ocupants de la vila sembla més convenient que l'allotjament dels atletes i els seus acompanyants es faci en el nucli urbà més important de la comarca, on tindran a l'abast tots els serveis a qualsevol hora.

EL SOLAR DE L'ANTIGA CASERNA

Nº HABITATGES	300
SUPERFÍCIE DE CADA HABITATGE	Entre 70 i 100 m ²
CAPACITAT TOTAL	1.250 persones
SUPERFÍCIE SERVEIS COMUNITARIS	2.500 m ² de terciari 2.500 m ² de pàrquing

- Al tractar-se d'un sector envoltat per tres carrers i la llera del riu, sense l'indar amb d'altres propietats, en facilitaria la implementació de les mesures de seguretat requerides.
- El desenvolupament del planejament vigent per al solar proposat, permetrà de completar l'entramat urbà de la població que en aquesta zona presenta un gran buit que es destina tan sols a l'aparcament de cotxes.

- L'impacte ambiental de la proposta és mínim, tenint en compte que es tracta d'un solar urbà edificat fins fa poc i amb el perímetre ja urbanitzat.
- El planejament preveu alliberar una franja verda de la meitat de l'amplada del solar al llarg del front del riu, mentre que en l'altre hi disposa dues parcel·les edificables separades per una peça que s'obre al carrer principal. De les dues parcel·les edificables, a una se li adjudica l'ús residencial, mentre que l'altra es destina a equipaments. A la parcel·la residencial s'hi pot fer un màxim de 90 habitatges, el que resoldria l'allotjament de 450 participants. Com que aquest nombre d'allotjaments pot resultar insuficient en funció de les proves que s'acabin desenvolupant a Baqueira Beret, es proposa que en la parcel·la

d'equipaments es tramiti la incorporació de l'ús d'habitatge dotacional públic, possibilitat que seria viable tant si es té en compte la gran reserva de sòl per a equipaments en el municipi com que el solar és actualment de titularitat municipal. En aquest cas, degut a que no existeix una assignació de cap nombre d'habitatges, aquest es podria modular tant en funció de les necessitats d'allotjaments per als jocs com les d'habitatge social en el municipi, essent també possible una utilització mixta de la parcel·la.

- Com que la parcel·la residencial és de titularitat estatal, la gestió de l'àmbit d'aquest planejament hauria de ser pública, i hauria de contemplar-se la constitució d'una societat mixta per a l'execució de l'edificació.



INVERSIÓ ESTIMADA

56.500.000 €*

ALLOTJAMENT

UNA OFERTA D'ALLOTJAMENT SUFICIENT PER SATISFER LES NECESSITATS DELS JOCS OLÍMPICS D'HIVERN

Catalunya és una de les principals destinacions turístiques d'Europa. La capital, Barcelona, és la ciutat líder en turisme de reunions i convencions i està entre les cinc primeres ciutats europees receptores de turisme internacional. La capacitat d'atracció de visitants de tot tipus i origen, la seva situació, les comunicacions i la capacitat i qualitat d'allotjament, han convertit Barcelona en una destinació turística mundial de primer ordre.

El territori català s'estén des de la costa Mediterrània fins a les altes muntanyes dels Pirineus, fronterers amb França i Andorra, que ofereixen una gran diversitat de destinacions receptores de turisme: la comarca transfronterera de la

Cerdanya és la principal destinació de turisme de muntanya interior i, la Val d'Aran, és la destinació líder en esports d'hivern i turisme de neu als Pirineus.

Per tot això, tant la ciutat de Barcelona com les seues proposades als Pirineus, **ofereixen una àmplia i variada oferta d'allotjament, des d'hotels de luxe i cinc estrelles fins a hotels i hostals econòmics d'una i dues estrelles**, que garanteixen la capacitat suficient per a poder acomodar tots els grups i categories de la família olímpica, així com habitacions hoteleres i apartaments turístics per acomodar els patrocinadors i els mitjans de comunicació, com també els visitants que assisteixen als esdeveniments.

CAPACITAT ALLOTJAMENT	BARCELONA	CERDANYA	VAL D'ARAN
Places allotjament 0-50 km	38.100	4.688	2.823
Places allotjament 50-70 km		13.413	2.570
TOTAL PLACES ALLOTJAMENT	38.100	18.101	5.393

*Inclou 3.400 places en apartaments a Font Romeu i 11.900 habitacions hoteleres a Andorra

A continuació es detallen les habitacions hoteleres per comarques i categories :

CATEGORIES HABITACIONS HOTELERES			
Habitacions	Barcelona	Cerdanya	Vall d'Aran
5 estrelles	5.820	11	317
4 estrelles	20.422	334	1.058
3 estrelles	7.868	578	698
2 estrelles	2.288	306	561
1 estrelles	1.1.702	59	189
TOTAL	38.100	1.288	2.823

CAPACITAT ALLOTJAMENT	20.094
Comarca	Habitacions
Andorra	11.891
Alt Urgell	742
Berguedà	371
Ripollès	409
Cerdanya	1.288
Pirineu Oriental	14.701
Comarca	Habitacions
Alta Ribagorça	872
Pallars Jussà	351
Pallars Sobirà	1.347
Val d'Aran	2.823
Pirineu Occidental	5.393

Atesa aquesta àmplia capacitat, no es preveu que es construïxin nous hotels ni altres formes d'allotjament específiques, llevat de les viles olímpiques (totes elles previstes al planejament urbanístic actual) per acollir els atletes participants.

Així doncs, el **pla d'allotjament** proporcionarà a tota la família olímpica un allotjament còmode, segur i adequat als diversos col·lectius implicats.

- Com a centres de referència del pla d'allotjament, tenint en compte el sistema de triple centralitat de les seues esportives, s'han considerat a Barcelona i als Pirineus els següents punts d'origen:

1. La Plaça Catalunya a Barcelona;
2. El municipi de Puigcerdà, capital de la comarca

transfronterera de la Cerdanya, on radica l'estació d'esquí de La Molina Masella;

3. El municipi de Vielha, capital de la comarca de la Val d'Aran, on radica l'estació d'esquí de Baqueira Beret.

- El pla d'assignació oferirà a tots els grups i subgrups l'allotjament adequat a les seves necessitats, segons els criteris generals i els requeriments operacionals establerts pel CIO
- La demanda d'habitacions hoteleres requerides per a la família olímpica, la categoria de l'establiment per a cada grup i subgrup d'usuaris i la distribució d'habitacions entre Barcelona i els Pirineus (Cerdanya i Val d'Aran), d'acord amb el criteri de triple centralitat, es resumeix a la taula següent:

Grups i subgrups	Habitacions requerides	Categoria allotjament	Habitacions Barcelona	Habitacions Pirineus	Habitacions Cerdanya	Habitacions Val d'Aran
CIO	1.100	4*	1.100	220	110	110
FI/1 Oficials tècnics internacionals		2*				
FI/2 Oficials tècnics nacionals	1.095	2*	478	658	428	230
FI/3 Altres membres		3*				
CON/1 Extraoficials		3-5*				
CON/2 País amfitrió	1.820	4*	1.365	455	296	159
COJO/1 President/Director		4*				
COJO/2 Personalitats		4*				
COJO/3 Olimpiada cultural	1.595	4*	1.037	558	363	195
COJO/4 Equip de treball		GRUP				
TOTAL	5.610		3.980	1.891	1.196	695

- **Als membres del CIO se'ls assignarà un total de 1.100 habitacions.** Degut a la triple centralitat es procurarà reduir al màxim el dret a doble o triple allotjament; de les 1.100 requerides pel CIO, es preveuen 1.100 habitacions a Barcelona i 220 als Pirineus (110 a Cerdanya i 110 a la Vall d'Aran).
- Les gairebé 1.100 habitacions requerides per a oficials tècnics i altres membres de les Federacions Internacionals, com també les 1.820 habitacions per extra oficials i altres membres dels Comitès Olímpics Nacionals (CON), s'han dividit entre els grups

tenint en compte tant el nombre de disciplines com el nombre d'atletes que competeixen en cada grup i seua esportiva (Als Pirineus 65% a la Cerdanya i 35% a la Val d'Aran).

- S'aplica el mateix criteri per satisfer la demanda d'allotjament dels alts directius, personalitats i altres titulars de drets membres del Comitè Organitzador dels Jocs olímpics (COJO). A Barcelona es disposaran de 1.595 habitacions requerides i als Pirineus 1.037 (65% a Cerdanya i 35% a la Val d'Aran).

- A Barcelona, els quasi 1.000 atletes i oficials s'allotjaran a la Vila Olímpica de la Marina del Prat Vermell, al peu de l'anella olímpica. A la Val d'Aran els 865 atletes i oficials que competiran a les proves de competició s'allotjaran en habitacions hoteleres i apartaments hotelers dedicats.
- A la Cerdanya els atletes i oficials de les proves de competició d'esquí alpí -510 en total- s'allotjaran en una vila Olímpica a Puigcerdà, mentre que els atletes d'esquí nòrdic i biatló (865) s'allotjaran a l'àrea de La Molina-Masella, amb el Xalet del Centre Excursionista de Catalunya com a centre de referència, emplaçat a una cota inferior als 200m

HCC groups and subgroups	Rooms required	Accommodation category	Rooms Barcelona	Rooms Pyrenees	Rooms Cerdanya	Rooms Val d'Aran
MEDIA	10.475	GROUP (2*-5*)	7.123	3.352	2.179	1.173
SPONSORS	4.350		4.350			
TOTAL	14.825		11.473	3.352	2.179	1.173

- Es garanteixen les 5.000 habitacions hoteleres a Barcelona per als sponsors, així com les 13.250 places requerides pels mitjans de comunicació, assignades amb habitacions hoteleres **a Barcelona i a la Val d'Aran.**
- **A l'Alta Cerdanya,** per garantir les places requerides, s'haurà de fer ús addicionalment d'altres places d'allotjament en residències de turisme, en concret 850 apartaments, de 2 a 6 places cadascun.

Per a la selecció dels hotels i altres places d'allotjament assignats als diversos col·lectius, grups i subgrups, s'han adoptat els criteris següents:

- **Proximitat:** Els hotels i apartaments seleccionats seran sempre els més propers als centres de referència, zona central que queda determinada per una distància màxima de 20 km des de l'origen del sistema (Barcelona, Puigcerdà i Vielha).

Als Pirineus tots els allotjaments considerats (hotels i apartaments) estan sempre a una distància màxima de 70 km del punt d'origen i els llocs de competició.

de desnivell del lloc de competició. La nova vila olímpica segueix les necessitats de creixement del municipi, pel que s'emplaçarà en una àrea residencial estratègica la qual ja disposa de planejament aprovat.

- La demanda d'habitacions hoteleres i altres places d'allotjament requerides pels sponsors i els mitjans de comunicació (Media), la categoria de l'establiment per a cada grup i la distribució d'habitacions i places entre Barcelona i els Pirineus (Cerdanya i Val d'Aran), tenint en compte la triple centralitat, es resumeix a la taula següent:

- **Categoria:** Sempre que sigui possible s'assignarà a cada grup d'usuaris la màxima categoria sol·licitada pel CIO. Els establiments turístics considerats són els allotjaments hotelers (incloent algun aparthotel), en funció de la seva categoria i el nombre d'habitacions.

També s'han considerat els apartaments turístics en edificis sencers d'apartaments, els albergs, els hostals i pensions i les cases de turisme rural a la Cerdanya. S'ha considerat 4 places de mitjana per apartament, ja que un sol apartament o casa pot tenir de 2 a 6 places.

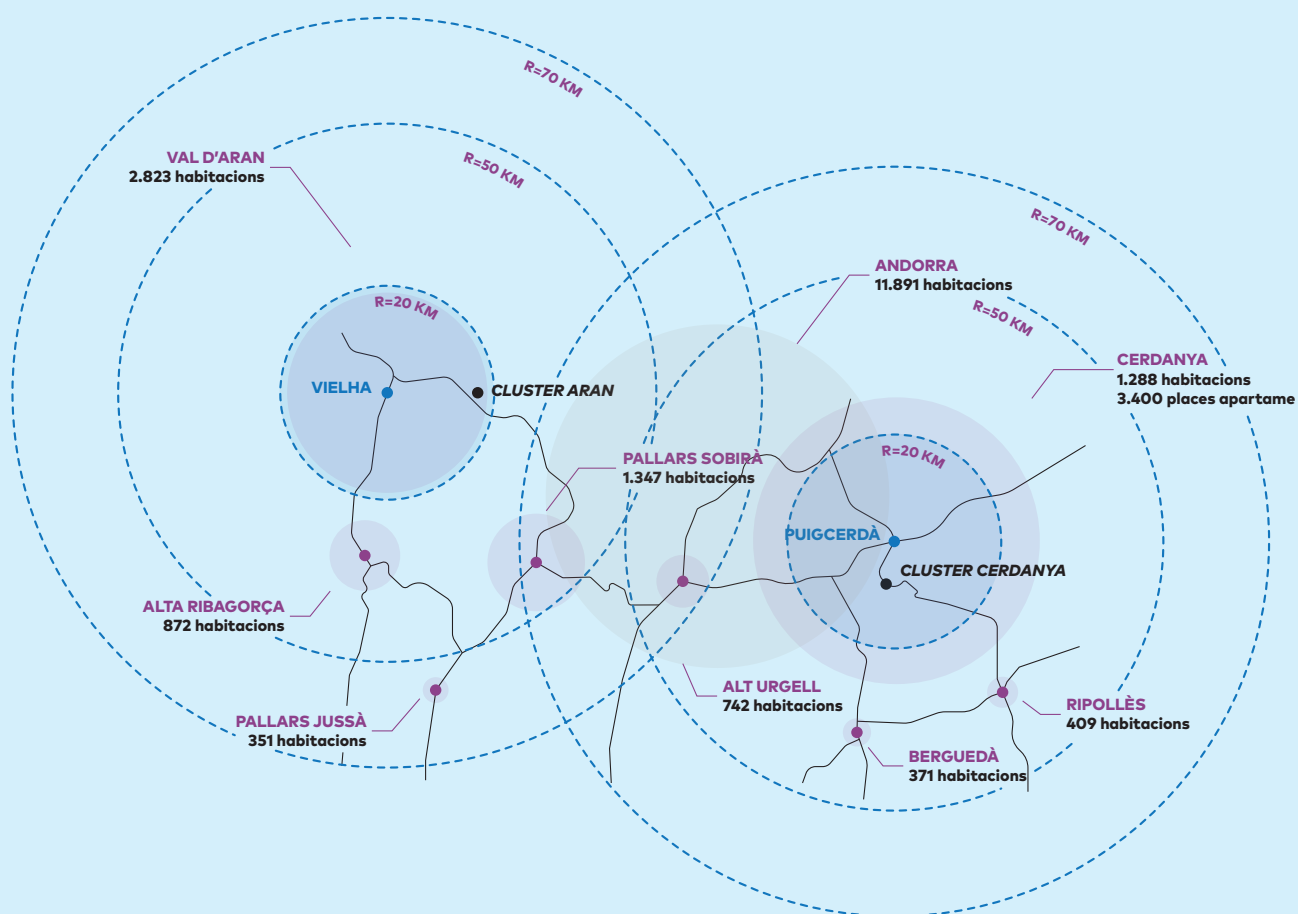
En conseqüència, no s'ha considerat l'ús d'un gran nombre d'habitatsges d'ús turístic ni segones residències a les zones de muntanya, com tampoc altres formes d'allotjament, que estaran disponibles per als visitants i determinades categories de clients.

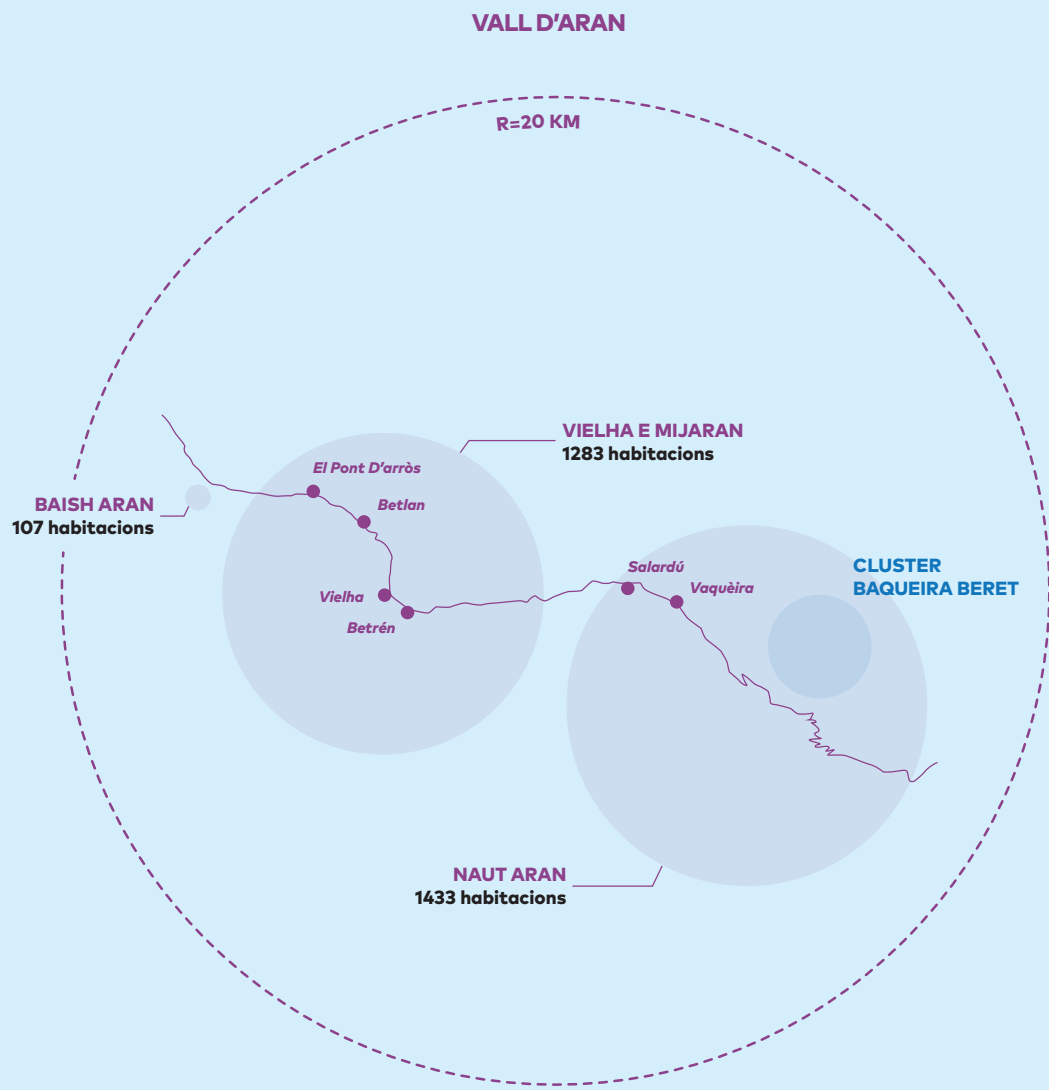
- **Compactació:** Segons la dimensió dels hotels i residències d'apartaments, es procurarà que cada un dels col·lectius resideixi en el mínim nombre d'hotels i apartaments, intentant compactar, per raons logístiques i funcionals, els centres de residència.

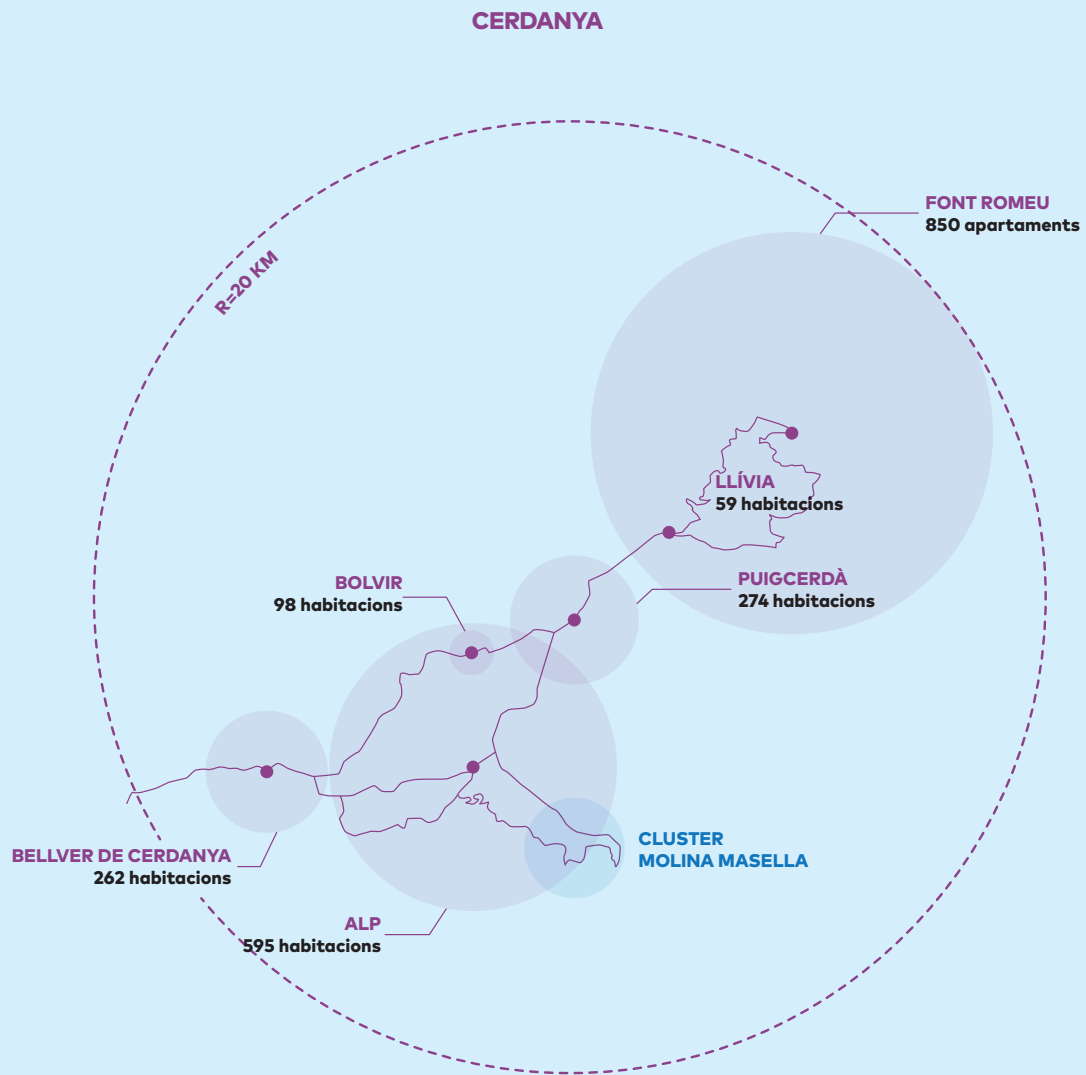
- **Funcionalitat:** Alguns subgrups de la família olímpica i dels mitjans de comunicació desenvolupen tasques específiques relacionades amb els llocs i escenaris de competició, com per exemple els delegats tècnics, jutges, oficials i extra oficials. En aquests casos, l'allotjament serà el més pròxim al lloc de treball o de representació.
- **Idoneïtat:** Per als espectadors d'honor, com per exemple els membres del CIO, dignataris i representants diplomàtics, el criteri que prevaldrà en la selecció de l'allotjament serà el de la seguretat i qua-

litat de l'entorn i els serveis, procurant un ambient tranquil, allunyat de les tensions dels escenaris de competició. Es procurarà també que els hotels seleccionats disposin de sales per a la realització de reunions i convencions.

- **Accessibilitat:** Es seleccionaran els allotjaments que garanteixin habitacions totalment accessibles per a la família paralímpica.
- **Sostenibilitat:** Es seleccionaran allotjaments que promoguin l'estalvi i la eficiència energètica.





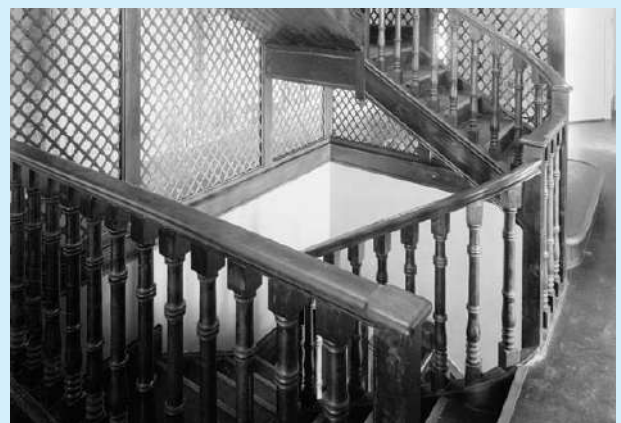


Situat a 1.570m d'altitud, el Xalet del Centre Excursionista de Catalunya (CEC, una entitat associativa creada el 1976 i dedicada a fomentar tot tipus d'activitats culturals i esportives de muntanya) va ser el primer allotjament de l'estació d'esquí de La Molina. Al voltant del refugi es va construir un dels primers centres turístics hivernals de Catalunya, donant serveis a excursionistes i esquiadors durant dècades. Al llarg dels anys ha estat remodelat i ampliat diverses vegades, convertint-se en la base del desenvolupament de l'esquí a tot el Pirineu.

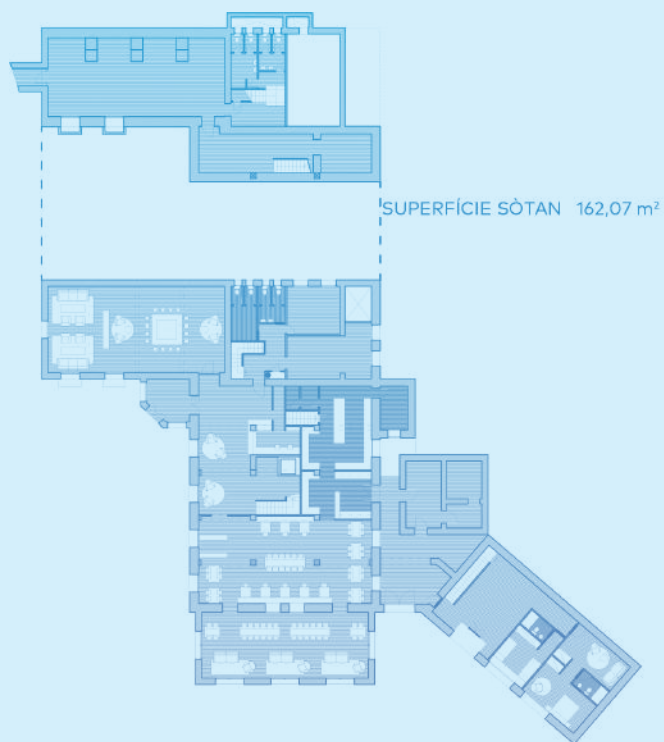
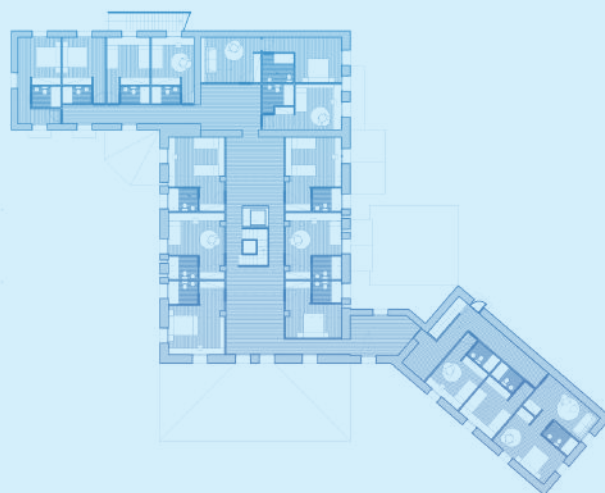
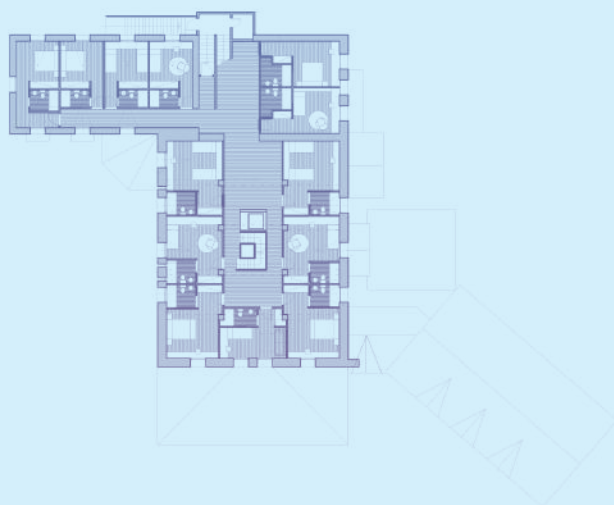
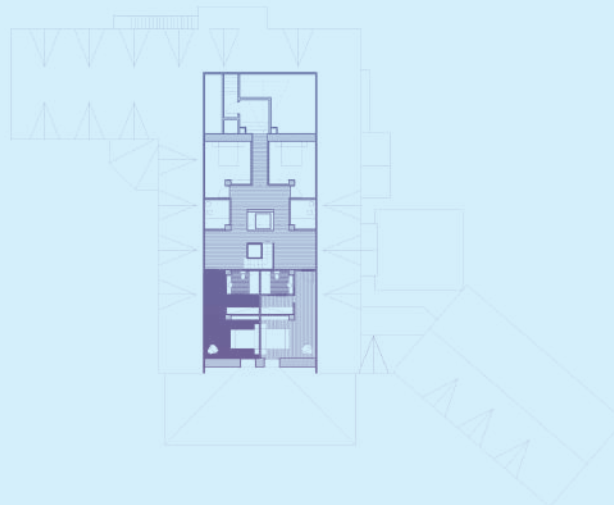
El refugi, en desús des del 2007 per motius de seguretat estructural, consta de més de 1.800m² repartits en tres cossos diferenciats connectats entre ells.

La posició estratègica de l'edifici, sumat al context social i esportiu on s'emplaça, fa que esdevingui el lloc ideal per implantar un Centre de Tecnificació Esportiva. El nou Centre de Tecnificació esportiva, vincular al clúster Molina - Massella, és un projecte que pot unificar i aglutinar el territori al voltant d'una idea mare esportiva i alhora social, sent a la vegada compatible i complementaria amb la política esportiva municipal.

El CEC, que constituirà una peça clau del llegat, durant els JJOO permetrà completar l'allotjament dels esportistes.



Remodelació pendent de projecte

SUPERFÍCIE PLANTA BAIXA 684,01 m²SUPERFÍCIE PLANTA+1 500,92m²SUPERFÍCIE PLANTA+2 385,38m²SUPERFÍCIE PLANTA+3 155,12m²



MOBILITAT

El principal aeroport de Catalunya és Barcelona - El Prat. A tan sols 18 km del centre de Barcelona i amb un registre de més de 50 milions de passatgers anuals (dades de 2018), disposa de dues grans terminals que operen de manera regular més de 80 aerolínies, amb connexions directes amb més de 160 destinacions, de manera que garanteix una bona connectivitat externa amb un nombre elevat d'enllaços regulars.

A més, existeixen quatre aeroports més de trànsit de passatgers i un aeròdrom als Pirineus. D'aquests quatre aeroports cal destacar-ne el de Lleida-Alguaire, el de Girona i el d'Andorra - La Seu. L'aeroport de Lleida-Alguaire situat a mig camí entre Barcelona - 170 km - i Baqueira Beret -165 km- és la principal porta d'entrada per accedir al Pirineu, registrant 35.000 passatgers anuals provenint fonamentalment de

la tour-operació vinculada a l'esquí. Pel que fa a l'aeroport de Girona, es situa a 85 km de Barcelona i a 60 km de Molina / Masella i té 11 aerolínies, 10 connexions directes a l'hivern i més de 50 connexions directes a l'estiu, i registra més de 2 milions de passatgers -2018-. L'aeroport d'Andorra la Seu destaca per la seva proximitat a La Seu d'Urgell, a menys de 5 minuts, al bell mig dels Pirineus; sent una ubicació excel·lent per l'aviació regional i corporativa.

Pel que fa als aeroports francesos, l'aeroport de Toulouse-Blagnac es troba situat a - 166 km - de Vielha i a - 179 km - de Puigcerdà que suposa un temps de viatge en cotxe de 2 hores i 20 minuts respectivament. L'aeroport de Toulouse mou més de 9 milions de persones a l'any i és un dels aeroports més importants de França.



Barcelona disposa d'una elevada connectivitat ferroviària, tant a nivell local com regional, així com també disposa de diverses connexions de llarg recorregut i una xarxa d'alta velocitat en expansió. L'estació de Barcelona Sants - actualment la principal estació amb connexions de llarg recorregut - juntament amb la futura estació de La Sagrera - en procés de construcció - actuaran com a grans intercanviadors multimodals, incloent la connexió amb l'alta velocitat francesa i europea.

A més, Barcelona disposa d'una xarxa ferroviària molt potent de serveis de rodalies i de metro que dóna servei a la ciutat i a la seva àrea metropolitana, i per consegüent, a les instal·lacions olímpiques previstes.

La línia R3 Barcelona - Vic - Ripoll - Puigcerdà - La Tour de Carol, comunica el territori català amb la Cerdanya, i disposa d'una estació al poble de la Molina - seu olímpica proposada- . El servei actual comunica en 2h 35min el trasllat Barcelona - La Molina. El Ministeri de Foment, competent en aquesta infraestructura, ja té en marxa diversos projectes per augmentar-ne la seva capacitat, com ara els projectes constructius de desdoblament de Parets fins a la Garriga, i els estudis informatius del tram Montcada - parets i el desdoblament de la Garriga - Vic, així com un estudi funcional de necessitats de duplicació per al tram després de Vic.



Pirineus - Barcelona disposa d'alta connectivitat tant amb Catalunya com amb Espanya i la resta d'Europa gràcies a l'oferta infraestructural existent.

Les principals connexions viàries de Barcelona

amb l'exterior corresponen als itineraris europeus: els corredors que van cap al centre i nord de la Península (autopista AP-2/E-90 i autovia A-2), cap al litoral mediterrani espanyol (AP-7 sud/E-15) i França i la resta d'Europa (C-16/E-9 i autopista AP-7 nord/E-15).

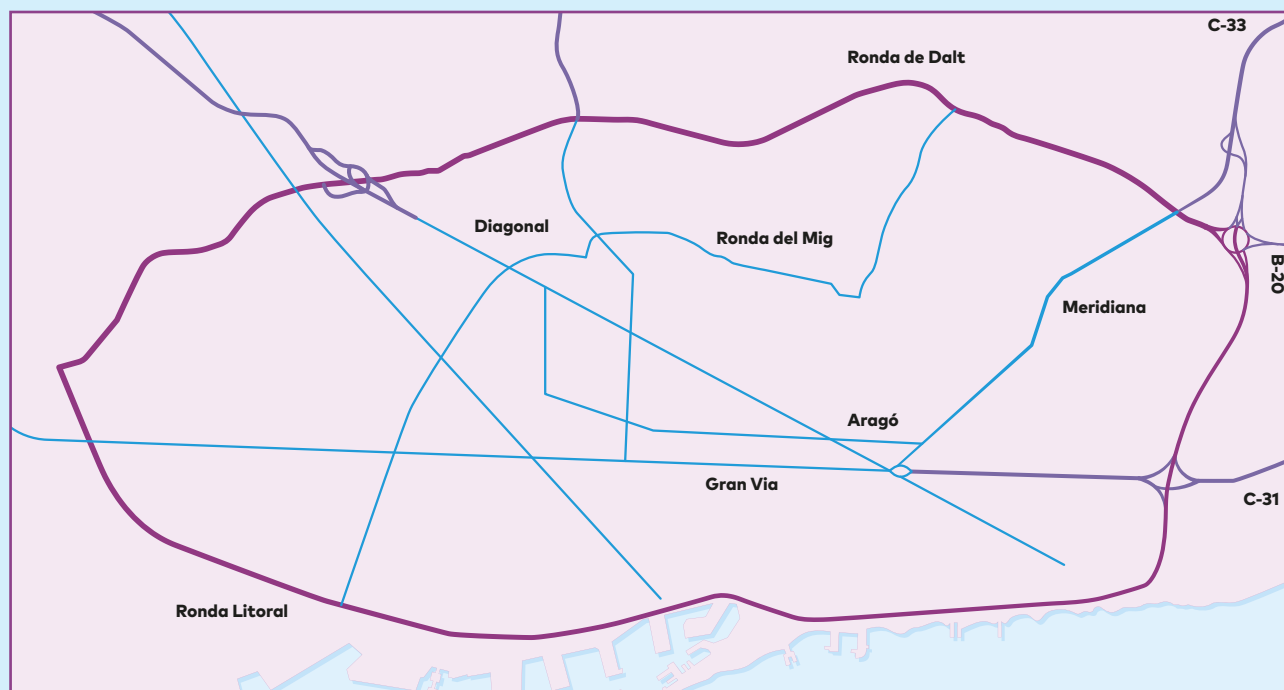


BARCELONA

Des d'aquestes vies s'accedeix fàcilment al centre de Barcelona per les vies urbanes d'alta capacitat i per la Ronda, via ràpida de circumval·lació que permet connectar diferents punts de la ciutat sense haver-la de travessar. Aquesta via ràpida, inaugurada el 1992 amb motiu dels Jocs Olímpics, és una anella completa que connecta amb totes les autopistes, autopistes i carreteres

que arriben a la ciutat, així com amb les vies que enllacen l'àrea metropolitana.

En el conjunt de Barcelona les majors concentracions de trànsit es produeixen en els accessos a les autopistes i a les rondes. Pel que fa als eixos viaris interns de la ciutat, els carrers més transitats són: Aragó, Meridiana, Gran Via i Avinguda Diagonal



PIRINEUS

A nivell general, l'accés als Pirineus s'efectua a través de 6 grans eixos que utilitzen les valls que formen diferents rius i alguns ports de muntanya. Aquests eixos connecten amb la regió metropolitana de Barcelona, la resta de Catalunya i Espanya.

Els accessos a les dues possibles seus del Pirineu es realitzen principalment per carreteres d'alta capacitat C-16 (eix del Llobregat) i C-17, en el cas de La Molina/Masella, i per la N-230, en el cas de Baqueira Beret. A la vegada, aquestes dues seus estan con-

nectades per un eix transversal, N-260, formant una xarxa d'accés diversificada que dota de seguretat als fluxos de desplaçament -si una via queda tallada, segueixen existint camins alternatius d'accés-. Tots aquests eixos tenen característiques molt diverses, destacant clarament l'eix de la C-16 pel que fa a la connexió amb La Molina / Masella que, a través del túnel del Cadí, penetra directament a la Cerdanya, permetent un temps de viatge de menys de 2h de la Regió Metropolitana de Barcelona, Girona i Figueres; i a menys de 3 hores de Lleida i Tarragona. Per la vessant francesa també està a menys de 3 hores de Perpinyà i Tolouse.

NOM DE LA VIA	LONGITUD TOTAL	NOMBRE CARRILS	FUNCIÓ
Autovia C-16 - Túnel del Cadí	154 km	2+2 Barcelona i Berga	Via accés pirineus i França
Autovia C-17 - Eix del Congost	95 km	2+2 Barcelona i Ripoll	Via accés pirineus i França
Autovia C-25 - Eix transversal	160 km	2+2	Vertebrar transversalment les comarques centrals
C-26 - Eix Prepirinenc / A-26	269 km	2+2 Olot - Besalú	Connectar les comarques prepirinenques
A-14 / N-230	170 km	2+2 Lledia - Almenar	Via accés Pirineu oriental

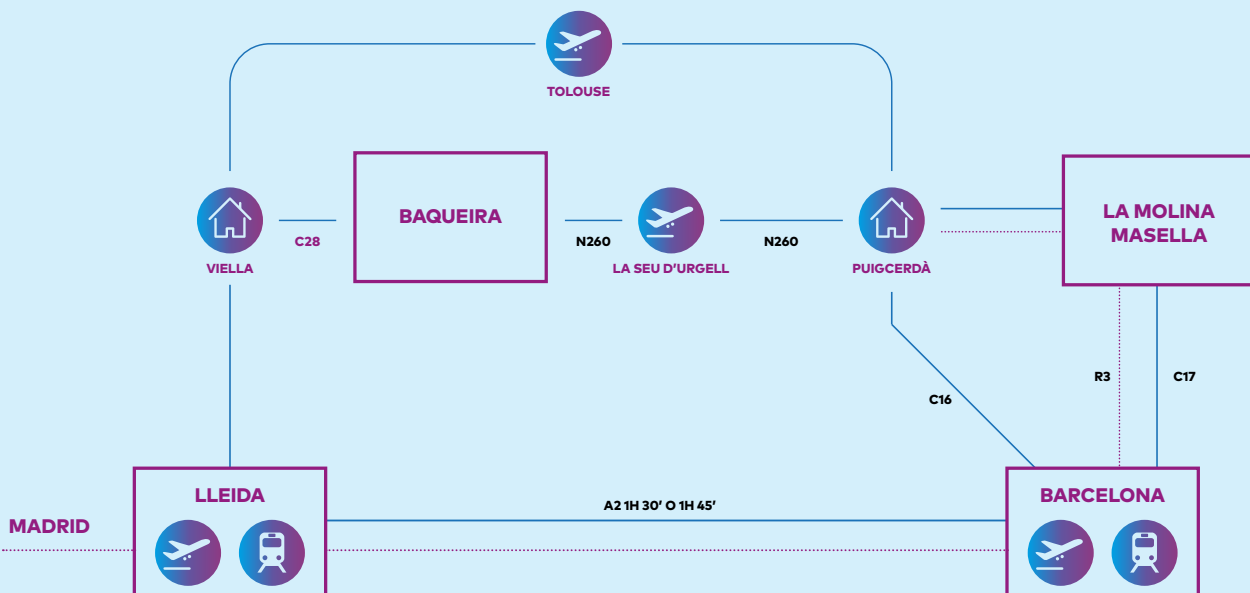
La Vall d'Aran té menys connectivitat amb la xarxa d'alta capacitat, realitzant-se la connexió de Baqueira amb Barcelona a través de l'A-2 fins a Lleida, posteriorment l'eix de la N-230 i a partir de Vielha fins a Naut Aran i Baqueira per la C-28. L'orografia més favorable de la vessant francesa i la bona connexió amb la seva xarxa d'alta velocitat (A-54, A-65, A-52, A-20 i A-62), fa que estigui més ben comunicada amb la Vall d'Aran, accedint en menys de 3 hores a la Regió Metropolitana de Tolouse.

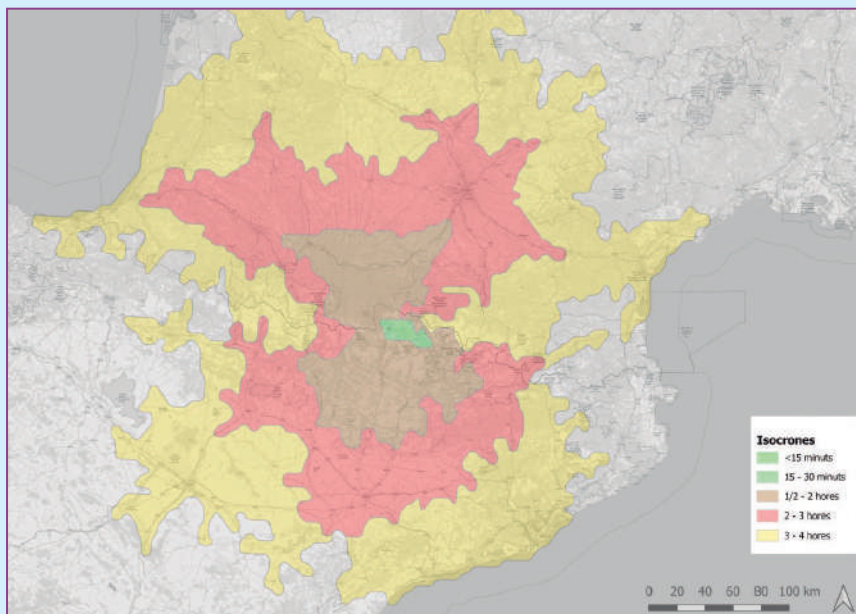
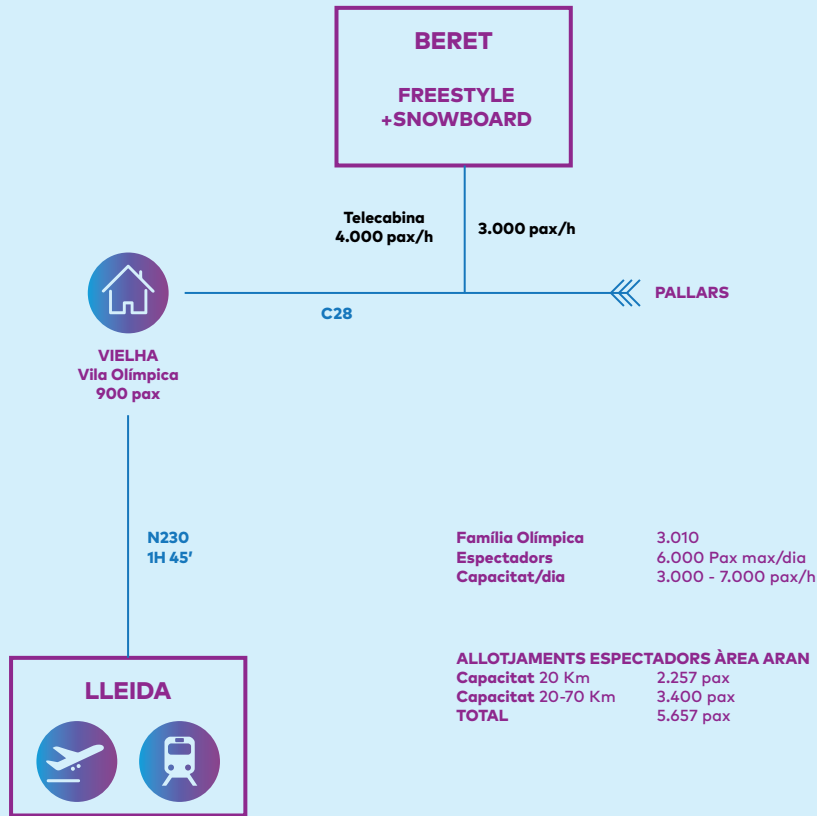
Cal afegir que sobre aquestes vies d'accés hi ha actuacions previstes que permetran disminuir el temps de connexió entre les seus de ciutat i de muntanya. En el cas de la C-16 està prevista la continuïtat de l'autovia que ja arriba a Berga

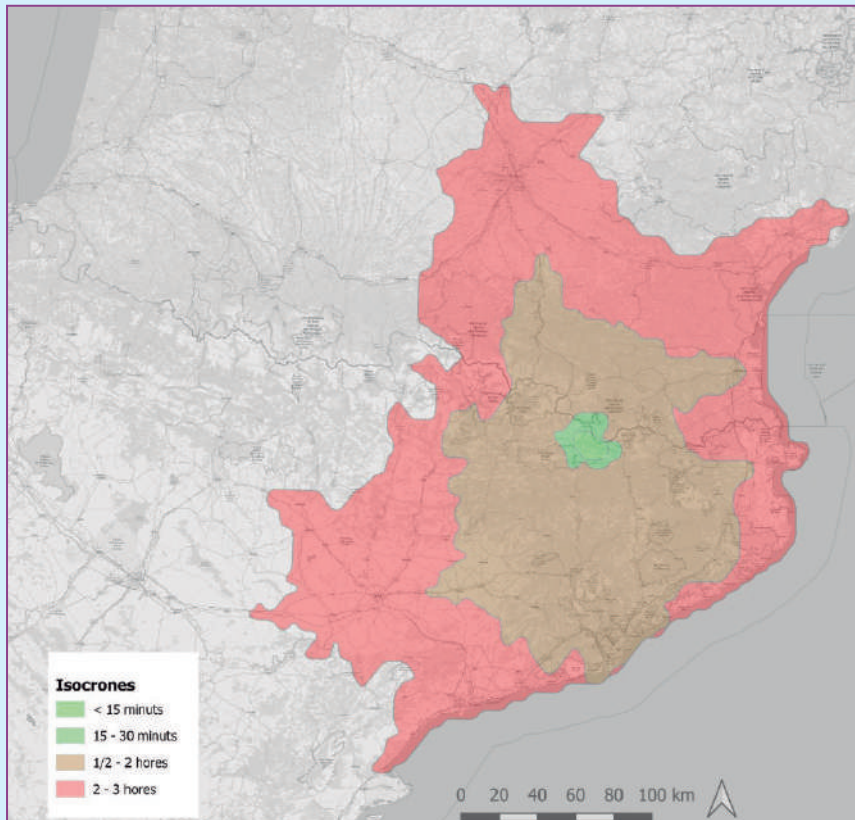
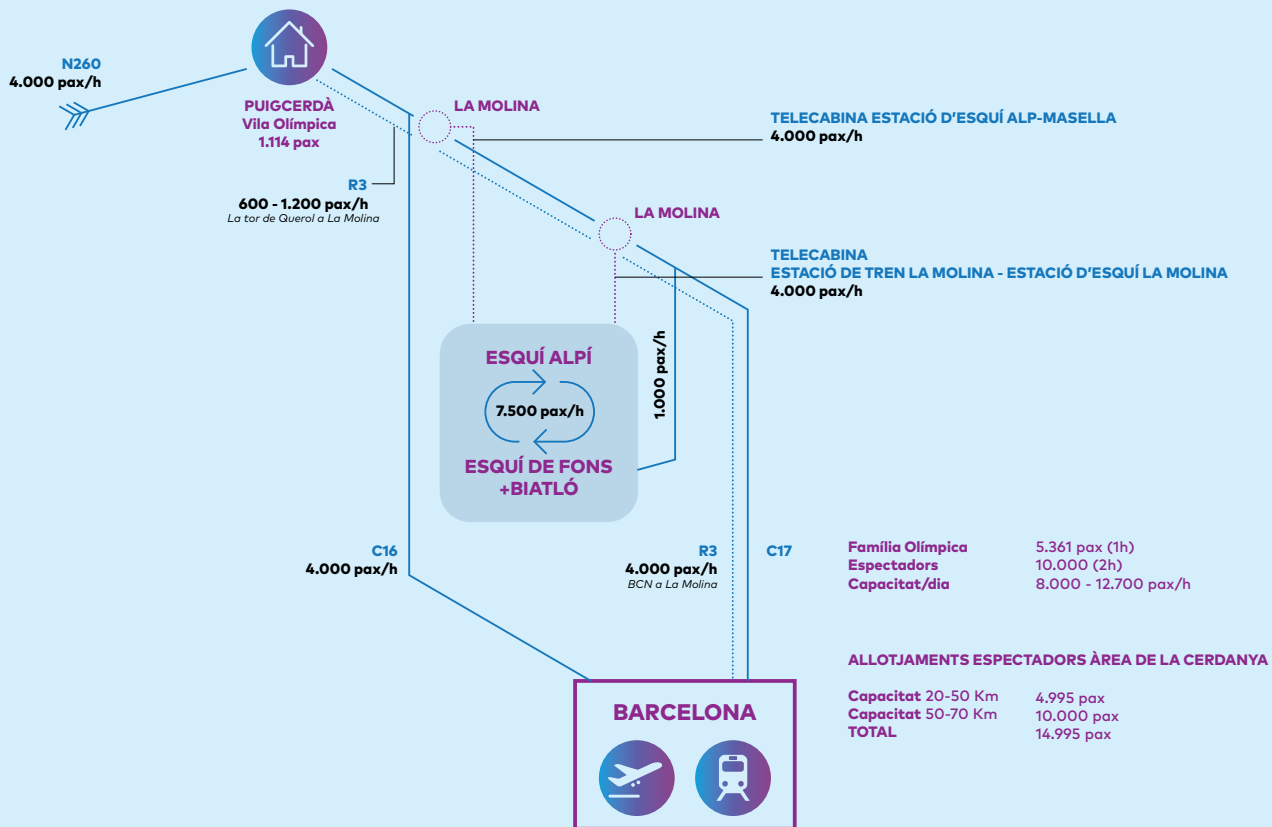
fins a Cercs desdoblant la carretera actual, i l'eixamplament del tram Cercs - Bagà amb un tercer carril amb mitjana mòbil que permetrà tenir-lo operatiu un segon carril per sentit alternativament en funció de les necessitats de trànsit. Pel que fa a la N-230, el Ministeri de Foment, competent d'aquesta via, té previst el desdoblament d'aquesta via - A-14 de Lleida a Sopeira, que ja ha realitzat el tram Lleida - Almenar, i el condicionament del tram Sopeira i variant de Vielha fins la frontera francesa. El tram final per accedir a les pistes de Baqueira, competència de la Generalitat de Catalunya, es realitza a través de la C-28 i tindrà prevista una actuació de conversió a secció 2+1 per millorar la seva funcionalitat.

Des de la banda francesa, els eixos viaris més importants de connexió són a través de de la ruta europea E-9, formada per la carretera

N-20 i A-61 que connecten Toulouse amb Puigcerdà, així com l'eix viari N-125 i A-64, que connecta Toulouse amb Vielha.







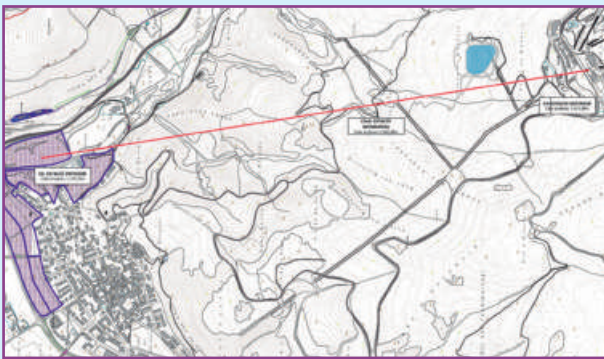
INFRASTRUCTURES ADDICIONALS

Amb l'objectiu de reforçar el model de transport sostenible -present en un gran nombre de dominis esquiables, concorreguts a nivell mundial-, es proposa un model d'accessibilitat a través del transport públic.

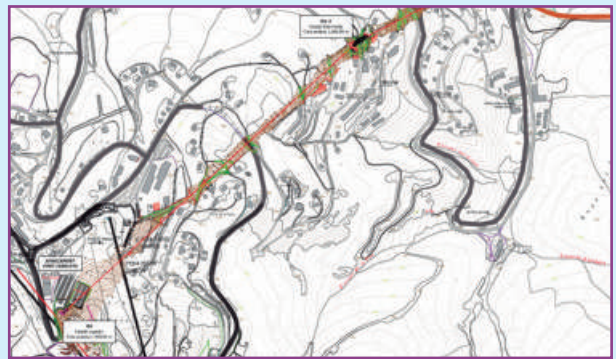
És per això que existeixen varis projectes per millorar la mobilitat de proximitat de les estacions

de muntanya. En l'actualitat, les dues possibles seus de muntanya ja tenen en estudi diversos projectes d'implantació de mobilitat per cable.

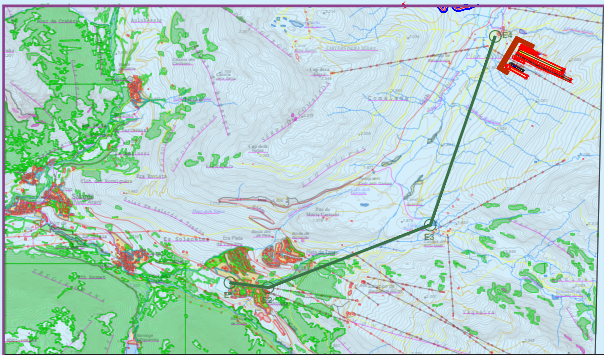
La prioritització d'alguns d'aquests projectes com a infraestructures addicionals resoldrien gran part de la mobilitat interna de les subseus, garantint un accés ràpid als llocs de competició.



Telecabina Alp Masella. (Traçat provisional en estudi) Situat prop de l'estació de tren d'Alp I de l'encreuament de diverses carreteres (Alp La Molina, Alp Puigcerdà, Alp Túnel del Cadí)



Telecabina La Molina. (Traçat provisional en estudi) Es proposa amb una sortida prop de l'estació de tren i l'arribada dins la pròpia Estació d'esquí, permetent un enllaç complet des de la ciutat fins a les seus de muntanya amb transport públic



(Traçat provisional en estudi) l'estudi temptatiu del telecabina de la Vall d'Aran, dibuixa un traçat que uneix el pàrquing de Baqueira 1500 amb Beret, amb dues parades intermitges.

	TELECABINA ALP - MASELLA	TELECABINA LA MOLINA	TELECABINA VALL D'ARAN
Distància (km)	2,91 km	1,89 km	4,59 km
Capacitat	2.000 - 3.000 passatgers/hora	2.000 - 3.000 passatgers/hora	4.000 passatgers/hora
Desnivell	489 m	281 m	370 m
Pressupost estimat	18M €	18M €	28M €

Pel que fa a la mobilitat interna -que determinarà la capacitat màxima de cada un dels estadis de competició- s'ha tingut en compte la capacitat actual de les vies d'accés i les modificacions bàsiques previstes.

Partint d'aquestes premisses, s'ha realitzat un estudi en el qual a partir de la classificació dels espectadors en tres tipologies diferents (en funció del seu origen i el mode de transport utilitzat) i limitant la circulació i l'activitat en les estacions d'esquí per tal de maximitzar la capacitat de les infraestructures per a la mobilitat olímpica, la subseu Cerdanya podria admetre fins a 25.600 espectadors/dia i la subseu Val d'Aran fins a 34.600 espectadors/dia.

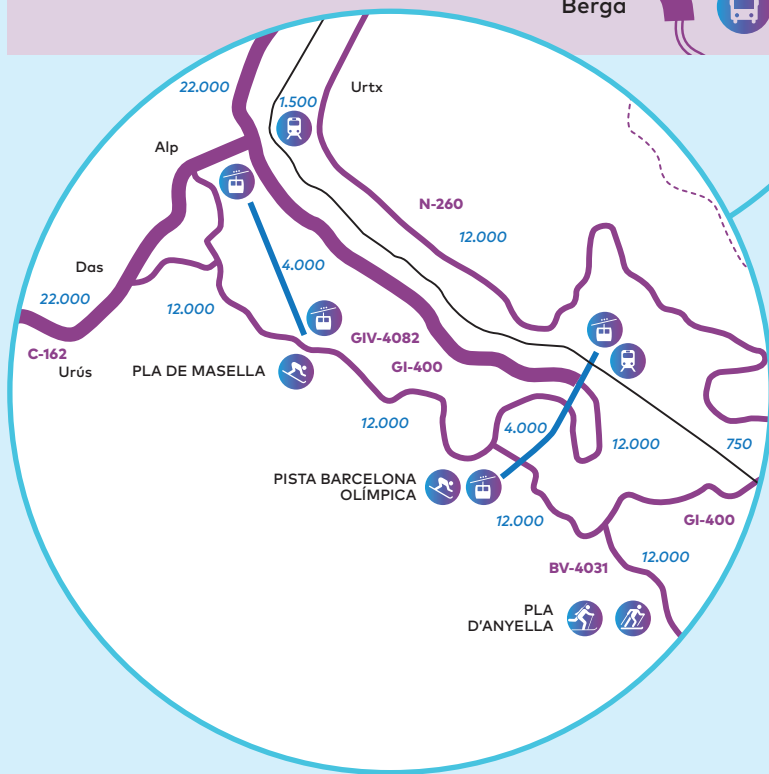
L'esquema conceptual de mobilitat interna a cada una de les subseus es basaria en:







1. A la subseu Cerdanya:

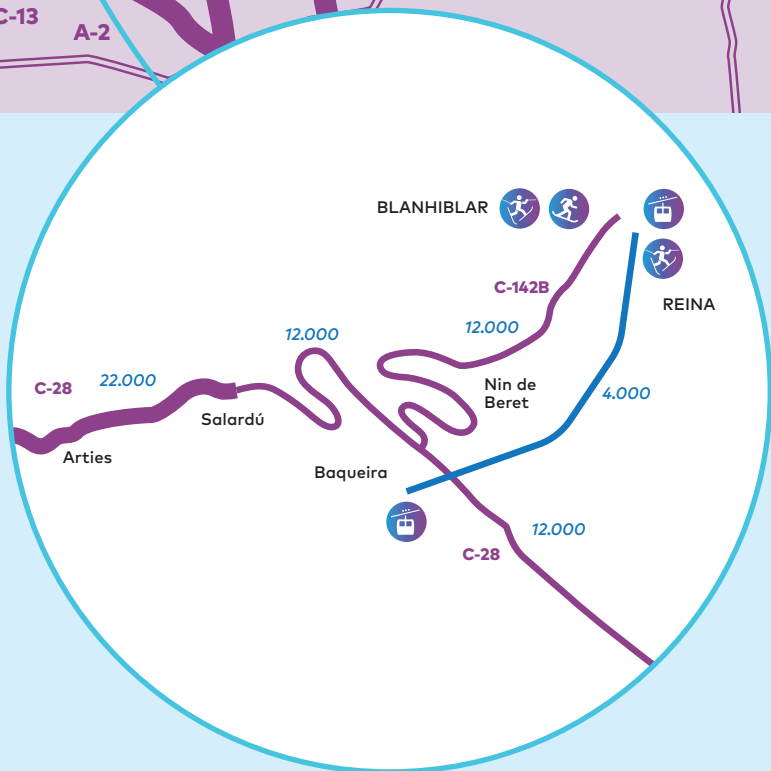
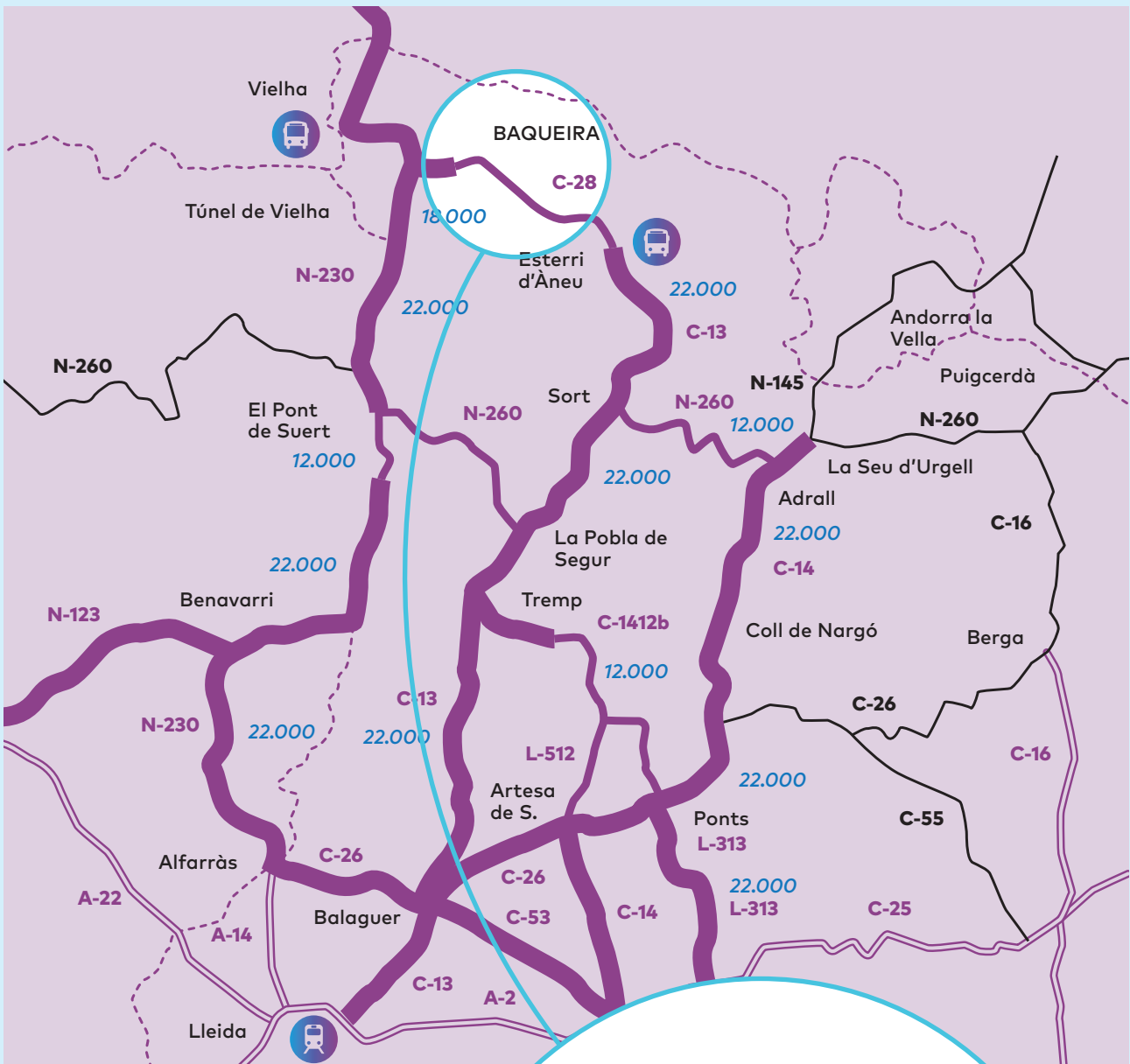
- a. Tallar a la circulació general, només permetent-se els vehicles de mobilitat olímpica a la C-162 entre la C-16 i l'enllaç amb la N-260 prop de Queixans
- b. Interrompre a partir de Ripoll la línia ferroviària Barcelona - Puigcerdà - La Tor de Querol, destinant-la exclusivament a la mobilitat olímpica
- c. Disposar d'aparcaments per a vehicles privats a Bellver de Cerdanya (0,4Ha), Berga (2,6Ha), Ripoll (1,2Ha) i La Tor de Querol (0,8Ha). Des d'aquests punts els espectadors utilitzarien els autobusos elèctrics, trens i telecabines per accedir a les competicions
- d. I tres zones d'aparcaments per a autobusos elèctrics a Alp (2,6Ha), Masella (0,8Ha) i La Molina (1,5Ha).




2. A la subseu Vall d'Aran:

- a. Tallar la circulació general de la C-28 entre Arties i Esterri d'Àneu (Port de la Bonaigua) unes tres hores abans de la primera competició a Baqueira i fins a 3 hores després de la finalització de la darrera. L'accés a Salardú podria ser autoritzat.
- b. Disposar d'aparcaments per a vehicles privats a Esterri d'Àneu (4Ha) i a Vielha (7Ha). Des d'aquests punts els espectadors utilitzarien els autobusos elèctrics i el telecabina per accedir a les competicions
- c. I un aparcament per a autobusos elèctrics a Baqueira de 8Ha i un altre a Beret. Per a dur a terme tota la mobilitat dins les pròpies seus, s'estima que es necessita disposar d'uns 360 autobusos a la subseu Cerdanya i de 600 autobusos elèctrics més a subseu Val d'Aran.



-  Carretera convencional
-  Ferrocarril
-  Telecabina
-  Intercambiador
-  Estació de ferrocarril
-  Capacitat infraestructura: 20.000/10.000 pers./h



-  Carretera convencional
-  Telecabina
-  Capacitat infraestructura:
20.000/10.000 pers./h

ACTUACIONS IMPRESCINDIBLES DE MILLORA DE LES INFRAESTRUCTURES

ACTUACIONS	DISTÀNCIA, ACTUACIÓ
Telecabina Alp-Masella	4.000 persones/hora en cada sentit.
Telecabina Baqueira-Pla de Beret	4.000 persones/hora en cada sentit.
BV-4031	Cal crear una esplanada o similar per permetre el canvi de sentit dels autobusos que es dirigeixen al Pla d'Anyella.
Estació de Toses	Instal·lació d'una segona via i modificació de la senyalització per permetre el creuament de trens.
Estació Urtx-Alp	Instal·lació d'una segona via i modificació de la senyalització per permetre el creuament de trens.
Connexió a peu entre l'estació de tren Urtx-Alp i el telecabina d'accés a Masella	Caldrà salvar un desnivell important, el que serà complicat per a les persones amb mobilitat reduïda. Un ascensor serà probablement necessari.
Estació de tren La Molina	Posada en funcionament de la via d'apartador.
Subcentrals elèctriques de Ripoll, Planoles y Urtx-Alp	Reforç de la potència per a permetre la circulació de més trens.
Via entre Puigcerdà i La Tor de Querol	Millora de la via i instal·lació de bloqueig automàtic telecomandat.
Pista forestal d'accés a la Pista Barcelona i a la Pista Olímpica	Treballs d'adequació per a permetre l'encreuament de minibusos.
C-28	Cal crear una esplanada o similar per permetre el canvi de sentit dels autobusos, evitant que pugin fins al Port de la Bonaigua.
Carretera d'accés a Beret	Treballs d'adequació per al pas d'autobusos de 12m.

ACTUACIONS RECOMANABLES DE MILLORA DE LES INFRAESTRUCTURES

Els Jocs Olímpics als Pirineus es podrien realitzar sense aquestes actuacions, fins i tot amb les capacitats calculades a l'estudi de mobilitat. Tanmateix, la qualitat, seguretat i robustesa dels trajectes es veurien molt millorades si s'efectuen.

Desdoblament de la via del ferrocarril entre Montcada i Ripoll, especialment fins a Vic

Millora de la capacitat de la C-16 entre Berga i Bagà

Ampliació de la capacitat de la carretera C-28 entre Vielha i Baqueira, especialment entre Salardú i Baqueira

Prolongació de l'autovia A-14 i/o millora de la N-230, especialment al tram entre Sopeira i El Pont de Suert

Construcció de la variant de Vielha a la N-230

Millora del port de Comiols

Tant en un estudi recent com en estudis previs, també s'ha analitzat la conveniència de crear intercanviadors entre vehicles privats i transport públic (cable, tren o autobús), per gestionar millor la mobilitat interna i dels accessos de les subseus

QUADRE INTERCANVIADORS

SEU	INTERCANVIADOR	CANVI MODAL
Cerdanya	Berga	Vehicle privat / autobús
Cerdanya	Ripoll	Vehicle privat / autobús / tren
Cerdanya	La Tor de Querol	Vehicle privat / tren
Cerdanya	Bellver de Cerdanya	Vehicle privat / autobús
Cerdanya	Alp	Tren / cable / autobús
Cerdanya	Estació Ferrocarril La Molina	Tren / cable / autobús
Cerdanya	Estació d'esquí La Molina	Cable / autobús
Vall d'Aran	Vielha	Vehicle privat / autobús
Vall d'Aran	Esterrri d'Àneu	Vehicle privat / autobús
Vall d'Aran	Baqueira	Cable / autobús

ACTUACIONS DE MILLORA DE LES INFRAESTRUCTURES VIÀRIES I FERROVIARIS PLANIFICADES

Les millores en infraestructures de mobilitat que calgui implementar no han de ser obres exclusivament realitzades per a la celebració dels Jocs, sinó infraestructures al servei de la mobilitat quotidiana del territori on s'implementin, i que estiguin programades o en estudi. Els Jocs han de ser un revulsiu per a la seva execució ja programada o per si mateixes necessàries en el territori.

En l'actualitat hi ha planificades un total de 23 actuacions viàries que milloren l'accessibilitat al Pirineu. La majoria consisteixen en la construcció d'autovies, condicionament de carreteres existents i/o construcció de variants.

En referència a les actuacions ferroviàries planificades que milloren l'accessibilitat als Pirineus són dos perllongaments de línies actualment existents, un doblament de línia i la construcció de tres trens-tramvia.

D'entre totes les actuacions planificades relacionades amb la xarxa viària i ferroviària d'accés a les possibles seus de muntanya, es relacionen a continuació aquelles que hauran de ser prioritzades pel seu major impacte en la mobilitat i que, per pressupost i terminis, podrien estar executades per uns Jocs Olímpics.












ACTUACIONS	DISTÀNCIA	CAPACITAT N° CARRILS VIES	ESTAT ACTUACIÓ	PRESSUPOST (M€)	FINANCIACIÓ GENERALITAT DE CATALUNYA	FINANCIACIÓ GOVERN D'ESPANYA
FERROVIARI						
R-3 Desdoblament entre Parets i La Garriga	17,4 Km	2 vies	Projectes bàsics i constructius	90 M€	-	100 %
R-3 Desdoblament Montcada – Parets i La Garriga – Vic	43 km	2 vies	Estudis informatius	560 M €	-	100 %
R-3 Millores Vic – Puigcerdà	84 km	2 vies puntual	Estudi funcional	-	-	100 %
VIARI						
C-16 Ampliació i millora de la funcionalitat entre Berga i Bagà	21 km	Trams de 2+2 i 2+1 amb carril reversible	Estudi previ	174M €	100 %	-
Autovia A-14 / N-230 Lleida – Frontera francesa	135 km	2+2 Almenar – Sopeira Condicionament i variant Vielha Sopeira – Frontera francesa	Estudis informatius	790M €	-	100 %
C-28 Vielha a Naut Aran i Baqueira	15 km	2+1	Estudi previ	30M €	100 %	-

CONCLUSIÓ:

Estudis recents reforcen que la mobilitat externa a les dues seus del Pirineu és viable per capacitat màxima teòrica (sempre i quan s'estableixi un percentatge d'accés en transport col·lectiu).

Cal preveure, en la línia d'una mobilitat més fluida i sostenible, d'una banda l'ús d'intercanviadors entre vehicles privats i els diversos modes de transports col·lectius (autobús, tren o cable) i d'altra incidir en la importància de les millores tant de la xarxa viària com ferroviària.

CALENDARI

	DS. DIA 0	DG. DIA 1	DL. DIA 2	DT. DIA 3	DM. DIA 4	DJ. DIA 5	DV. DIA 6	DS. DIA 7	DG. DIA 8	DL. DIA 9	DT. DIA 10	DM. DIA 11	DJ. DIA 12	DV. DIA 13	DS. DIA 14	DG. DIA 15
	W Skiathlon 13.000 pax	M Skiathlon 13.000 pax	-	-	M/W Sprint 13.000 pax	-	Country Free W 13.000 pax	Country Free M 13.000 pax	-	Relay W 13.000 pax	Relay M 13.000 pax	-	Mass start W 13.000 pax	Mass start M 13.000 pax	-	Team sprint 13.000 pax
	DH W 18.000 pax	DH M 18.000 pax	SG W 18.000 pax	SG M 18.000 pax	-	AC W 18.000 pax	AC M 18.000 pax	GS W 18.000 pax	GS M 18.000 pax	-	-	-	Sidom W Slalom M 18.000 pax	SLM 18.000 pax	-	-
	W Sprint 18.000 pax	M Sprint 18.000 pax	Pursuit W 18.000 pax	Pursuit M 18.000 pax	Ind. W 18.000 pax	Biathlon Ind. M 18.000 pax	-	Mass start W 18.000 pax	Mass start M 18.000 pax	Relay W 18.000 pax	Relay M 18.000 pax	Relay M 18.000 pax	-	-	Mixed relay 13.000 pax	-
	SB Quali SS W 14.000 pax	SB Final SS W 28.000 pax	SB SS Qualis M 14.000 pax	SB SS Finals M 14.000 pax	SB SBX Qualis W 14.000 pax	SSB SBX Finals W 14.000 pax	SB SBX Finals M 14.000 pax	SB SBX Finals M SB SBX Finals M 14.000 pax	SB HP Finals W 14.000 pax	SB HP Qualis M 14.000 pax	SB HP Finals M 14.000 pax	SB PGS Qualis W/M 14.000 pax	SB PGS Finals W/M 14.000 pax	-	-	SB Big air Finals W/M 14.000 pax
	FS Qualis HP W 14.000 pax	FS Quali HP W FS Quali HP M 14.000 pax	FS HP Finals M 14.000 pax	-	FS SS Qualis W 14.000 pax	-	FS SS Qualis M 14.000 pax	S SS Qualis W FS SS Qualis M 14.000 pax	FS SS Finals M 14.000 pax	-	-	-	-	FS SX Qualis W/M 14.000 pax	FS SX Finals W/M 14.000 pax	-
	Qualis Moguls W 14.000 pax	Finals Moguls W 28.000 pax	FS Moguls Qualis M 14.000 pax	FS Moguls Finals M W 14.000 pax	FS Aerials Finals W 14.000 pax	FS Aerials Qualis M 28.000 pax	FS Aerials Finals M 14.000 pax	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	Team Event W Short Program Ice Dance Rhythm Dance	Team Event M Short Program Pairs Short Program	Team Event Ice Dance, Free Dance M, Pairs Free Skating	-	W Short Program	W Free Skating	Ice Dance Rhythm	Ice Dance Free Dance	M Free Skating	Pairs Short Program	Pairs Free Skating	Gala Exhibition	-	-	-
	-	W 500m Qual M 1000m Qual Mixed gender Relay Final	-	-	W 500 m Final M 1000 m Final W Relay Semifinals	-	W 1500 m M 1500 m	-	-	M 500 m Qual, W 1000m Qual, M Relay Semifinals W 3000m Relay Final	-	-	-	-	-	M 500m Final, W 1000m Final, M 5000m Relay Final
	-	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round W, Round M	Preliminary Round M, Classification Games W	Qualification Playoffs M	Quarterfinals M	W Bronze Medal, Semifinals M	M Bronze Medal, M Gold Medal	-	-	-
	Mixed Doubles Round Robin MD#1, MD#2, MD#3, MD#4	Mixed Doubles Round Robin MD#5, MD#6, MD#7	Mixed Doubles Round Robin MD#8, MD#9, MD#10	Mixed Doubles Round Robin MD#11, MD#12, MD#13	Mixed Doubles MD Gold & Bronze Medal	Round Robin W #1, M #1	Round Robin W #2, M #2, M #3	Round Robin W #3, M #4, W #4	Round Robin M #5, W #5, M #6	Round Robin W #6, M #7, W #7	Round Robin M #8, W #8, M #9	Round Robin W #9, M #10, W #10	Round Robin M #11, W #11, M #12	Round Robin M Semifinal, M Bronze Medal	Round Robin W Semifinal, W Gold Medal	Curling W Gold Medal
	-	W 5000m	W 5000m	W 1500m	M 1500m	W 10000m	M 10000m	-	M Team Pursuit Qual. W 5000m Final	W 5000m	W 5000m	-	W/M Team Pursuit Finals	M 1000m	W/M Mass Start	-

CERDANYA

VALL D'ARAN

BARCELONA / BADALONA

PRESSUPOSTOS ESTIMATS

A continuació es presenten 3 pressupostos:

- d'una banda, el pressupost general del procés de candidatura, que correspon a l'etapa de generació i planificació del projecte.
- d'altra, els pressupostos COJO i NO COJO, que fan referència, en cas de ser designada seu amfitriona la candidatura Pirineus Barcelona, a l'etapa d'organització dels Jocs Olímpics.

L'elaboració d'aquests pressupostos ha pres de referència l'experiència d'altres candidatures,

però expressament adaptant-los tant a la realitat de Barcelona, els Pirineus i Catalunya com a la flexibilitat en els requeriments exigits pel CIO.

En qualsevol cas, la premisa de base és clara: es concep com una candidatura sostenible, procurant d'optimitzar els recursos disponibles, per tal d'obtenir uns pressupostos equilibrats i prudents.

PRESSUPOST GENERAL DEL PROCÉS DE CANDIDATURA PIRINEUS-BARCELONA 2030

CATEGORIA DETALL

DOSSIER DE CANDIDATURA I ESTUDIS TECNICS

Pla Director

Encàrrec de (entre d'altres):

Consultoria, investigació i estratègia

- l'estudi de viabilitat econòmica dels JJOO i finançament i pressupost detallat (amb tresoreria i taxes; dels organismes privats i públics que aportaran pressupost)
- pla de comercialització (patrocini, estratègia de venda d'entrades, merchandising, altre licensing, venda de loteria)
- l'estudi d'impacte social i econòmic dels Jocs (desenvolupament de l'esport, beneficis socials, desenvolupament social en termes d'educació, gènere i salut, d'innovació, creativitat i cultura, i en termes ambientals i econòmics).
- estudis de candidatures i JJOO anteriors, best practices.

Visió, concepte, llegat i

Creació del marc de treball del dossier de la candidatura, incloent:

- El desenvolupament de la visió i el concepte de la candidatura per les Jocs Olímpics i Paralímpics, amb especial èmfasi en com es garantirà que tant els atletes com els espectadors visquin els jocs com una experiència única, com en sortirà beneficiada la comunitat local en rebre els Jocs Olímpics i com s'inculcaran els valors del moviment olímpic, especialment dels esports d'hivern.
- El pla d'alineament regional a llarg termini, especialment quant a: paràmetres socials (pràctica de l'esport i estil de vida saludable); planificació urbana; paràmetres econòmics; estratègies per la sostenibilitat; mobilitat
- El pla de llegat dels Jocs Olímpics

Infraestructures

Pla Mestre de les seus

- Encàrrec d'avantprojectes urbanístics, arquitectònics, ambientals i d'enginyeria per la definició i concreció de totes les seus de competició, entrenament i no competició (viles olímpiques, allotjament, seus per les cerimònies, plaça de les medalles, MPC/IBC)
- Pressupost i pla de finançament per adaptar i construir totes les seus dels jocs. Garanties de finançament i realització de les seus per part dels promotors/propietaris. Aval adicional per la construcció de les viles d'atletes
- Garantia per les intervencions d'accessibilitat de totes les seus
- Negociació i signatura dels acords d'ús de les seus indicant disponibilitat, cost i exclusivitat d'ús
- Pla Mestre de les seus de competició i no-competició dels JJOO i JJPP (incloent-hi el criteri de selecció i propietaris, planificació i *timeline* fins a l'entrega pels Jocs, plànols pel dossier)
- Pla Llegat de les seus (estratègia per a l'utilització post-Jocs, costos i ingressos d'operació, qui en serà l'operador, etc)
- Descripció del procés de desenvolupament (planificació i disseny), incloent etapes principals, terminis, consulta de la comunitat local, avaluacions d'impacte patrimonial / ambiental / sostenibilitat i processos de licitació

Documentació Tècnica-esportiva i Homologacions

Encàrrec del disseny de les pistes (terrenys de joc) de les diferents seus de competició escollides a dur-se a terme pels experts de esport i segons els requeriments d'homologació de les respectives federacions i el CIO.

Pla de Mobilitat i Xarxes de infraestructura

- Encàrrec d'estudi de requeriments i viabilitat de les actuacions sobre la xarxa de carreteres i transport públic
- Pla de Mobilitat amb la documentació tècnica requerida pel CIO, incloent plànols detallats (Concept Map amb totes les seus de la candidatura i l'infraestructura de transport, així com panells detallats de cada seu amb l'aforament definit, perímetre de seguretat i punts d'accés, terreny de joc i zona d'entrenament, punts d'arribada de transport públic i de transport acreditat, pàrquing)
- Garanties de finançament i realització de les infraestructures de mobilitat per part de les institucions competents.
- Estudi sobre telecomunicacions a l'Àrea Olímpica del Pirineu
- Actualització de l'estudi sobre les fonts energètiques, xarxa elèctrica, disponibilitat d'aigua per a la innivació a l'Àrea Olímpica del Pirineu.
- Garantia de la disponibilitat i/o realització de les xarxes de subministrament de energia i telecomunicació necessàries per als Jocs
- Pressupost i pla de finançament per adaptar i construir tota la xarxa de transport i altres infraestructures vinculades a l'operativa dels jocs.

Viatges i despeses de representació

Despeses vàries en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions a les seus entre els òrgans de govern, institucions, experts

Elaboració dossier candidatura i estudis tècnics:

Infraestructures: Inclou tots els estudis tècnics necessaris per la definició i concreció dels diferents escenaris de competició, viles olímpiques, allotjament i pla de mobilitat. **Sostenibilitat:** Partides corresponents a l'elaboració dels projectes de polítiques socials, econòmiques i mediambientals així com els estudis d'avaluació ambiental estratègica i l'estudi de meteorologia i clima.

Àrea esportiva: Partides d'assessorament en matèria esportiva. Planificació esportiva i treballs amb Les diverses federacions internacionals.

Recursos humans i estructura: Partides pressupostàries destinades a l'organització i direcció del projecte, incloent tant el recursos humans com l'estructura necessària per desenvolupar el projecte a Barcelona i Pirineu.

Operacions: Correspon a l'organització de reunions i esdeveniments relacionats amb el desenvolupament del projecte. Taules de treball i reunions amb els diferents agents, comitès i institucions involucrats amb el projecte. Sessions de treball amb el Comitè Olímpic Internacional, Comitè Olímpic Espanyol i Federacions internacionals i estatals.

Difusió i comunicació: Partides de difusió i comunicació del projecte a la ciutadania. Comunicació interna del projecte. Inclou l'elaboració de l'estratègia d'imatge, identitat i comunicació online i offline.

Programes culturals, educatius i socials: Partides relacionades amb l'organització de programes culturals, educatius i socials vinculats i relacionats amb el projecte olímpic. Inclou l'elaboració de la proposta de l'olimpíada cultural, pla estratègic de conscienciació dels valors olímpics, pla d'igualtat en la pràctica de l'esport.

	2019	2020	2021	2022	2023 Q1+Q2	TOTAL
	55.700,00 €	552.000,00 €	922.000,00 €	830.000,00 €	204.000,00 €	2.563.700,00 €
	-	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	-	2.563.700,00 €
	-	35.000,00 €	45.000,00 €	-	-	80.000,00 €
	-	15.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	-	55.000,00 €
	41.200,00 €	211.000,00 €	331.000,00 €	347.000,00 €	37.000,00 €	967.200,00 €
	41.200,00 €	140.000,00 €	190.000,00 €	200.000,00 €	15.000,00 €	586.200,00 €
	-	18.000,00 €	34.000,00 €	40.000,00 €	-	92.000,00 €
	-	50.000,00 €	95.000,00 €	95.000,00 €	10.000,00 €	250.000,00 €
	-	3.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	39.000,00 €

Sostenibilitat	
Polítiques de sostenibilitat	<p>Desenvolupament de propostes acompanyades d'una assessoria internacional sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anàlisi de polítiques i legislació local que s'aplicaran en el desenvolupament • Desenvolupament d'una estratègia i enfocament que garantirà que la sostenibilitat sigui un element integrador de tots els projectes relacionats amb els Jocs (el posicionament del COJO en política social, econòmica i ambiental, i la coordinació amb els organismes responsables de la construcció de les seus infraestructures, operacions dels Jocs i el llegat olímpic, amb el detall dels organismes encarregats per vetllar de la correcta implementació d'aquestes polítiques, així com un organigrama) • Pla per establir el Sustainability Management System (SMS) d'acord amb la norma ISO 20121, especificant les activitats clau per entregar uns Jocs sostenibles. • El Programa de sostenibilitat dels jocs amb objectius, mesures per a l'implementació i standards de qualitat a utilitzar en base als 5 punts clau del CIO en matèria de sostenibilitat: infraestructures i espais naturals, obtenció i gestió de recursos, mobilitat, personal i climatologia.
Avaluació ambiental estratègica	<p>Encàrrec de (entre d'altres):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Espais naturals i infraestructures: la conservació de la biodiversitat i de l'heretatge cultural, dels recursos hidrològics i la conservació de la qualitat de l'aigua, i de l'ús d'energies renovables i d'infraestructures eficients. • L'obtenció de productes i serveis, i la gestió de recursos materials durant el seu cicle de vida (com els factors ambientals, socials i ètics es tindran en compte en tots els acords de subministrament, patrocini i licensing de tots els productes dels JJOO, mecanismes que garanteixin el compliment de tots els requeriments, com s'obtidran els productes i materials i s'optimitzaran els seus cicles de vida mitjançant la reutilització, el reciclatge, la gestió de residus, etc.). • La mobilitat de les persones i els materials, de com es planificarà per a que la gestió sigui sostenible (tipus de vehicles, us del transport públic, accessibilitat...) • Gestió climàtica: la gestió d'emissions directes o indirectes de gasos d'efecte hivernacle associats amb l'operativa dels jocs i les polítiques (per ex. amb una estratègia de gestió del Carboni per tal de mesurar, minimitzar i mitigar-ne l'impacte)
Programa de Sostenibilitat	<ul style="list-style-type: none"> • Avaluació dels estudis d'impacte mediambiental de cada seu desenvolupats com a part dels avantprojectes (inc. pràctiques de construcció sostenible) • Col·laboració amb el Green Building Council pel establiment dels criteris d'arquitectura sostenible que han de complir els edificis i instal·lacions vinculades als Jocs • Garanties que les seus de nova construcció no estan ubicades o impacten àrees protegides. Garanties per les mesures de mitigació ambiental previstes • Encàrrec d'estudis específics sobre l'impacte ambiental i social dels projectes de construcció i/o reforma de seus i infraestructures olímpiques: • Estudi per identificar i justificar quins projectes implicaran un desplaçament de comunitats i/o empreses existents i els procediments que s'aplicaran • Avaluació sobre el sistema de provisió d'aigua de les àrees olímpiques i les seves zones confrontants, de la disponibilitat per càpita d'aigua potable renovable, de la protecció i gestió de les fonts d'aigua i de captació que suministren les zones olímpiques així com sobre el potencial per fabricar neu artificial a totes les seus de neu olímpiques.
Projectes ambientals	<ul style="list-style-type: none"> • Projecte d'Infraestructura Verda per millora la "capacitat de càrrega" ambiental a les àrees destinades a acollir els Jocs al Pirineu • Realització de projectes tècnics dins del marc de Espais Naturals de Protecció Especial (ENPE) • Projecte de compensació d'emissions de CO₂ (compra de drets d'emissió amb l'objectiu de fer un procés de Candidatura Olímpica neutre en emissions de GEH) • Realització de una xarxa d'estacions meteorològiques i ambientals a les seus dels Jocs
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions a les seus entre els òrgans de govern, institucions, experts
Area Esportiva	
Consultoria	<p>Assessorament en matèria de planificació esportiva i treballs amb les diverses federacions internacionals.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupament del calendari de competició dels Jocs Olímpics i Paralímpics (Seus/horaris competició/horaris entrenament, etc) i les competicions preolímpiques • Desenvolupament del programa Anti-Doping • El llegat esportiu
Sistema Esportiu	<p>Implementació de programes de educació i capacitació:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa de capacitació i formació d'atletes d'elit • Programa de capacitació i formació d'atletes joves • Programa de capacitació i formació d'oficials tècnics • Programa de capacitació i formació de personal de seus i clubs esportius en organització de competicions
Relacions Esportives	Equip tècnic encarregat de treballar amb els propietaris de les seus, el Comitè Olímpic Espanyol, el CIO i les federacions nacionals i internacionals per treballar el programa esportiu i les seus dels Jocs, la contractació d'experts per a cada esport del programa olímpic i paralímpic encarregats de la planificació, el control, els preparatius i la resolució de problemes
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions a les seus entre els òrgans de govern, institucions, experts

AMMINISTRACIÓ, RECURSOS HUMANS, COL.LABORADORS EXTERNS I ESTRUCTURA

Recursos Humans	
Consultoria	Contractació d'especialistes externs pels grups de treball
Corporació	Assessoria i gestoria fiscal, legal, gestoria RRHH, comptabilitat
Equip humà	Equip de la oficina tècnica (Equip de Gestió Esportiva, Equip d'infraestructures, Equip de Serveis als Jocs, Equip de Finances, Equip d'Administració, Equip comercial i màrqueting, comercial, Equip de relacions institucionals/internacionals, Equip de comunicació)
Estructura	
Logística de l'oficina	Lloguer, subministraments, equipament tecnològic (ordinadors, impresores, fotocopiadores) i de telecomunicacions, material fungible i d'oficina
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions entre els òrgans de govern, institucions, federacions esportives nacionals i internacionals, el Comitè Olímpic Espanyol, el CIO.

41.200,00 €	211.000,00 €	331.000,00 €	347.000,00 €	37.000,00 €	967.200,00 €
-	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	-	50.000,00 €
14.500,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	-	-	94.500,00 €
-	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	-	60.000,00 €
-	70.000,00 €	130.000,00 €	130.000,00 €	40.000,00 €	370.000,00 €
-	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	12.000,00 €
-	138.000,00 €	313.000,00 €	300.000,00 €	124.000,00 €	875.000,00 €
-	20.000,00 €	70.000,00 €	50.000,00 €	20.000,00 €	160.200,00 €
-	100.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	50.000,00 €	510.000,00 €
-	15.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €	150.000,00 €
-	3.000,00 €	18.000,00 €	25.000,00 €	9.000,00 €	55.000,00 €
64.031,31 €	222.000,00 €	620.000,00 €	835.000,00 €	415.000,00 €	2.156.031,31 €
64.031,31 €	195.000,00 €	525.000,00 €	710.000,00 €	355.000,00 €	1.849.031,31 €
64.031,31 €	110.000,00 €	145.000,00 €	200.000,00 €	100.000,00 €	619.031,31 €
-	15.000,00 €	30.000,00 €	40.000,00 €	15.000,00 €	100.000,00 €
-	70.000,00 €	350.000,00 €	470.000,00 €	240.000,00 €	1.130.000,00 €
-	27.000,00 €	95.000,00 €	125.000,00 €	60.000,00 €	307.000,00 €
-	12.000,00 €	30.000,00 €	40.000,00 €	20.000,00 €	102.000,00 €
-	15.000,00 €	65.000,00 €	85.000,00 €	40.000,00 €	205.000,00 €

OPERACIONS

Màrqueting	<ul style="list-style-type: none"> Negociació i execució del <i>Joint Marketing Programme Agreement (JMPA i Paralympic)</i> amb el COE Activació de patrocinadors per la candidatura Garanties de màrqueting
Actes i esdeveniments	<ul style="list-style-type: none"> Organització de reunions, actes, presentacions i esdeveniments relacionats amb el desenvolupament del projecte. Taules de treball i reunions amb els diferents agents, comitès i institucions involucrats amb el projecte (Territori, cambra de comerç). Sessions de treball amb el Comitè Olímpic Internacional, Comitè Olímpic Espanyol i Federacions internacionals i estatals
Participació i opinió pública	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament de l'inventari (hoteler i no hoteler) disponible a les àrees olímpiques (incloent polítiques de preus)
Serveis dels Jocs	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament de l'inventari (hoteler i no hoteler) disponible a les àrees olímpiques (incloent polítiques de preus) Negociació i signatura de garanties de disponibilitat i preu per tots els hotels i allotjaments segons els criteris i esborrany del CIO Garanties per al finançament i la realització de l'allotjament de nova construcció Desenvolupament del model organitzatiu del COJO Anàlisi legal de contracte i formulació de garanties Anàlisi de riscos de seguretat (ISO 31000) de les infraestructures de la candidatura Garanties per la provisió de mesures de seguretat (amb de talls de finançament, planificació i operatius) i serveis mèdics. Altres garanties (serveis públics, immigració, finançament, carta olímpica, codi ètic)
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions entre els òrgans de govern, institucions, federacions esportives nacionals i internacionals, el Comitè Olímpic Espanyol, el CIO, etc.

DIFUSIÓ I COMUNICACIÓ

Estratègia i pla de comunicació	Estudi i elaboració del pla d'estratègia per treballar la marca i identitat de la candidatura Pirineus-Barcelona, i dels plans de comunicació online i offline. El pla inclourà identificar perfils esportius i no esportius com Ambaixadors de la candidatura per a la promoció nacional i internacional.
Imatge i identitat	Serveis creatius i disseny gràfic pel desenvolupament de l'imatge corporativa de la candidatura: logos, suports gràfics impresos i online. Inclou la producció de vídeos i del dossier de candidatura.
Relacions públiques	<ul style="list-style-type: none"> Presentacions i actes del projecte Pirineu-Barcelona al públic, particularment reunions amb els habitants del territori afectat per les seues Desenvolupament i gestió d'una exhibició itinerant Pirineu-Barcelona Pla de relacions amb grups d'interès per obtenir el seu compromís durant la fase de desenvolupament i entrega.
Relacions institucionals/ internacionals	Accions per la difusió de la candidatura a nivell nacional i internacional (governamentals, institucionals i empresa).
Gabinet de premsa	Equip extern encarregat de centralitzar tota la comunicació amb els mitjans nacionals i internacionals segons el pla de comunicació, d'organitzar conferències de premsa, Press Kits
Internet i xarxes socials	<p>Agència de comunicació digital encarregada d'aterrar i implementar el pla de comunicació online i d'implementar-ne les campanyes a les xarxes (copywriting, contingut, edició d'imatges),</p> <p>Dinamització de les xarxes (concursos), promoció online de continguts. També serà l'encarregada de crear continguts per la Web i d'anar-los actualitzant regularment a mida que avança la candidatura.</p>
Material promocional	Producció de material gràfic imprès, publicacions, material promocional, marxandatge, memorabilia, etc
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb reunions entre els òrgans de govern, institucions, federacions esportives nacionals i internacionals, el Comitè Olímpic Espanyol, el CIO, etc.

PROGRAMES CULTURALS, EDUCATIUS I SOCIALS

Programa cultural	Organització de l'Olimpiada Cultural per promoure la candidatura i difondre els valors olímpics entre la ciutadania a Catalunya, Espanya, Andorra i eventualment França.
Programa educatiu	<ul style="list-style-type: none"> Programa educatiu vinculat i relacionat amb el projecte olímpic a les escoles del territori (kit per professors en promoció i conscienciació dels valors olímpics; coneixement dels esports d'hivern; valors de sostenibilitat) Programa participatiu de promoció de esports de hivern entre joves
Programa social	Programa social Organització d'un programa inclusiu per la difusió del projecte olímpic amb la comunitat en risc d'exclusió amb énfasi en un pla per promoure l'igualtat en la pràctica de l'esport.
Viatges i despeses de representació	Despeses varies en desplaçaments, allotjament o dietes relacionades amb els programes.

CONTINGÈNCIA

TOTAL PROJECTE

10.409,66 € €	60.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	53.000,00 €	283.409,66 €
-	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	5.000,00 €	35.000,00 €
-	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	110.000,00 €
-	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	48.000,00 €
-	15.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	-	55.000,00 €
10.409,66 €	3.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	6.000,00 €	35.409,66 €
89.126,55 €	167.000,00 €	255.000,00 €	299.000,00 €	199.000,00 €	1.009.126,55 €
37.563,00 €	40.000,00 €	30.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	137.563,00 €
39.663,55 €	30.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	-	149.663,55 €
-	-	15.000,00 €	15.000,00 €	10.000,00 €	40.000,00 €
-	15.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	15.000,00 €	70.000,00 €
11.900,00 €	25.000,00 €	40.000,00 €	50.000,00 €	40.000,00 €	166.900,00 €
-	50.000,00 €	80.000,00 €	120.000,00 €	80.000,00 €	330.000,00 €
-	-	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	45.000,00 €
-	7.000,00 €	15.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	70.000,00 €
-	144.000,00 €	168.000,00 €	235.000,00 €	192.000,00 €	739.000,00 €
-	45.000,00 €	50.000,00 €	70.000,00 €	60.000,00 €	225.000,00 €
-	45.000,00 €	50.000,00 €	70.000,00 €	60.000,00 €	225.000,00 €
-	45.000,00 €	50.000,00 €	70.000,00 €	60.000,00 €	225.000,00 €
-	15.000,00 €	18.000,00 €	25.000,00 €	12.000,00 €	64.000,00 €
-	6.000,00 €	18.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	64.000,00 €
219.267,52 €	1.151.000,00 €	2.063.000,00 €	2.299.000,00 €	1.083.000,00 €	6.815.267,52 €

RESUM DEL PRESSUPOST GENERAL DEL PROCÉS DE CANDIDATURA

DOSSIER DE CANDIDATURA I ESTUDIS TÈCNICS	55.700,00 €	552.000,00 €	922.000,00 €	830.000,00 €	204.000,00 €	2.563.700,00 €
AMMINISTRACIÓ, RECURSOS HUMANS, COL.LABORADORS EXTERNS I ESTRUCTURA	64.031,31 €	222.000,00 €	620.000,00 €	835.000,00 €	415.000,00 €	2.156.031,31 €
OPERACIONS	10.409,66 €	60.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	53.000,00 €	283.409,66 €
DIFUSIÓ I COMUNICACIÓ	89.126,55 €	167.000,00 €	255.000,00 €	299.000,00 €	199.000,00 €	1.009.126,55 €
PROGRAMES CULTURALS, EDUCATIUS I SOCIALS	-	144.000,00 €	168.000,00 €	235.000,00 €	192.000,00 €	739.000,00 €
CONTINGENCIA	-	6.000,00 €	18.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	64.000,00 €
TOTAL PROJECTE	219.267,52 €	1.151.000,00 €	2.063.000,00 €	2.299.000,00 €	1.083.000,00 €	6.815.267,52 €

PRESSUPOST COJO

El pressupost COJO quantifica els ingressos i les despeses de funcionament lligades estrictament a l'organització dels Jocs Olímpics, és a dir, del futur Comitè Organitzador.

l'organització dels jocs i les fonts d'ingressos han d'estar equilibrats. En destaca les partides d'ingressos del propi CIO, que cobreixen el 60% del pressupost.

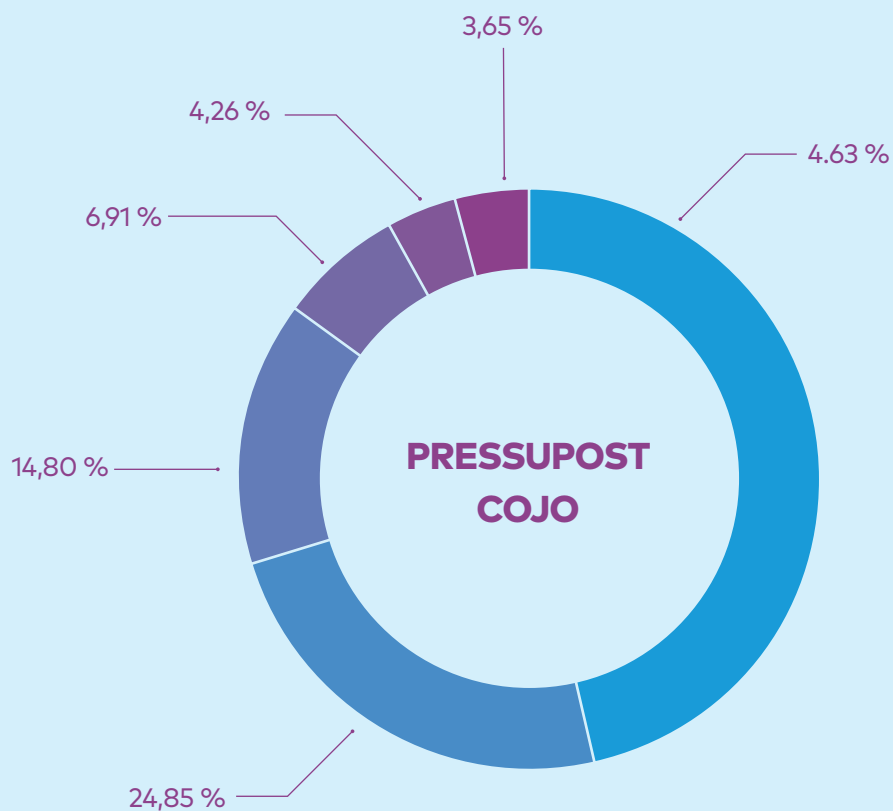
El pressupost que es presenta del comitè organitzador dels JJOO és un pressupost autofinançat. Les despeses associades al funcionament lligat a

DESPESES ESTIMADES

Seus de competició	11%	149.527.200,00 €
Viles Olímpiques / Paralímpiques	1%	18.000.000,00 €
IBC/IMPC	0	6.950.000,00 €
Energia	4%	56.000.000,00 €
Altres despeses d'infraestructura de les seus	1%	20.000.000,00 €
Esports, Serveis dels Jocs i Operacions	21%	287.314.500,00 €
Tecnologia	15%	208.900.000,00 €
Gestió de personal	16%	228.555.000,00 €
Cerimònies i cultura	6%	76.583.000,00 €
Comunicació, promoció, look i màrqueting	5%	64.550.000,00 €
Administració corporativa i llegat	6%	76.720.000,00 €
Altres	4%	61.249.277,35 €
Contingència (10% del total recomanat del CIO)	10%	137.200.000,00 €
TOTAL DESPESES	100%	1.391.548.977,35 €

INGRESSOS ESTIMATS

● Contribució CIO	46,53%	700.000.000,00 €
● Patrocini	24,85%	358.750.000,00 €
● Venda d'entrades	14,80%	222.683.698,00 €
● Llicències i loteries	6,91%	103.900.000,00 €
● Altres	4,26%	64.046.000,00 €
● Subvencions públiques	3,65%	55.000.000,00 €
TOTAL INGRESSOS	100%	1.504.379.698,00 €



PRESSUPOST NO COJO

El pressupost NO COJO fa referència a la quantificació de tots aquells ingressos i despeses que són necessàries per poder acollir uns Jocs Olímpics.

Val a dir que dels 1.282M€ que es consideren necessaris per realitzar els JJOO, el 84% són inversions planificades.

PRESSUPOST GENERAL NO-COJO PIRINEUS-BARCELONA 2030

CATEGORIA	DETALL
INVERSIONS ESTIMADES	
Mobilitat	
1	Infraestructura viària Obres de millora (desdoblaments, millores puntuals i variants) a les carreteres de l'Eix del Llobregat C-16 i Eix del Ripollés C-17 per a la millora de la connexió amb Barcelona
1	Infraestructura ferroviària (transport públic) Obres de millora (desdoblaments, millores puntual) a les línies ferroviàries entre Montcada i Reixac i Vic, i el tram Vic-Ripoll-La Molina-Puigcerdà
4	Telecabines Construcció de 2 telecabines nous: Telecabina entre Alp i Masella (per unir l'intercanviador d'Alp amb les oficines de la Masella en 12 minuts, desnivell 490m) i Telecabina de La Molina (per unir l'estació ferroviària amb l'aparcament de Font Canaleta en 9 minuts, desnivell 280m) i gestionar una afluència de 2000 a 3000 passatgers per hora.
Infraestructures	
3	Seus de competició Obres de millora urbanístiques, de les instal·lacions de competició i millores tècniques a les Seus de competició a Barcelona i els Pirineus (veure pestanya Despeses No-Cojo per veure'n el detall i la distribució de la despesa entre els diferents organismes i institucions)
Viles olímpiques / paralímpiques	
2	Vila Olímpica de Barcelona Preparació de terrenys i construcció
2	Viles Olímpiques Pirineus Preparació de terrenys i construcció
infraestructures de telecomunicació	
4	Infraestructures de telecomunicació Obres de millora de cobertura (fibra òptica, infraestructura de telefonia mòbil i estacions base de sistemes de comunicació de les serveis de emergència)
Sotenibilitat i mediambient	
	Implementació de projectes sota el programa d'Espais Naturals de Protecció Especial
	Implementació de projectes sota el programa d'Infraestructures Verdes
	Continuació de la instal·lació d'estacions meteorològiques i mediambientals en el territori dels Jocs
Operacions	
5	Seguretat Centre de Coordinació de Seguretat Olímpica: disseny, planificació, formació, entrenament i exercicis de simulació Costos incrementals de operació de tots els cossos i òrgans de seguretat locals, regionals, nacionals i coordinació amb altres agències de seguretat internacionals per els Jocs. (hores extra, material, equipament, desplaçaments, allotjament) Despeses en reunions, activitats de formació i exercicis d'entrenament, i en dietes i desplaçaments per la preparació i l'operació dels representats de les forces de l'ordre.
5	Transport Gestió de tràfic a tota a la zona dels Jocs i zones adjacents, desplaçament de dispositius per cobrir tota l'operativa del transport viari Servei i maquinària per la neteja de neu Operativa del sistema de transport públic (inclou increment de freqüències, horaris, informació, neteja i seguretat, hores extra, allotjament i dietes, equipament, senyalètica especial) Coordinació de la gestió de tràfic aeri, ferroviari i portuari
5	Serveis mèdics Desenvolupament i implementació d'un pla de emergència del sistema sanitari específic per tot el territori dels Jocs
5	Sostenibilitat i <ul style="list-style-type: none"> • Monitoratge dels indicadors mediambientals i meteorològiques rellevants per els jocs durant els 7 anys previs dels Jocs i durant els Jocs • Programa de previsió de temps específic per les competicions • Redacció de informes i estudis sobre els projectes baix els marcs d'Infraestructures Verdes i d'Espais Naturals de Protecció Especial Desenvolupament de programes: <ul style="list-style-type: none"> • Programa Cultural i Educatiu: programació cultural i disseny de contingut educatiu per als centres d'ensenyament a nivell nacional • Programa Empresarial: Programa per exposar l'empresa, tecnologia i productes nacionals, i atreure la inversió a Catalunya entre governs i empresaris nacionals i internacionals (inclosos els patrocinadors dels Jocs) abans i durant els Jocs. • Desenvolupament del Pla Global per al Pirineu per generar i atreure activitat econòmica al Pirineu com a llegat dels Jocs • Pla de Coordinació governamental: formació grup de treball intergovernamental. Despeses de reunions i actes, informes i auditories per garantir el treball integrat de tots els òrgans de govern locals i nacionals, i l'èxit i el retorn de la inversió del projecte olímpic/paralímpic amb els diferents representants locals (govern d'Espanya, Generalitat, Ajuntament de Barcelona i de les diferents poblacions amb seus olímpiques/ paralímpiques, els Comitès Olímpic i Paralímpic Espanyols, etc...) • Pla promeses tecnificació dels futurs atletes olímpics i paralímpics als Jocs • Promoció dels esports d'hivern de cara a incentivar la pràctica dels esports d'hivern i enfortir el texitx esportiu català i espanyol • Proves preolímpiques del 2029: per a contribuir en la promoció i l'organització. • Relleu de la torxa olímpica/paralímpica: contribució per estendre el recorregut • Programa social per promoure els valors olímpics i els pilars del COJO amb la construcció dels Live Sites/Fan Zones amb pantalles per seguir els Jocs, meet and greet amb atletes olímpics i firmes d'autògrafs, performances culturals i promocions especials, p ex entrades gratuïtes per a la comunitat i població catalana (organitzacions esportives, concursos, etc) • Pavelló de promoció els Jocs de 2026 i 2028. • Casa d'hospitalitat: per rebre invitats i el públic durant els Jocs
5	Altres despeses

1. Infraestructures planificades per l'administració a data 2020 fins al 2030
2. Habitatges previstos executar en planejament urbanístic vigent a data 2020
3. ???
4. Infraestructures imprescindibles per als JJOO amb retorn pel territori.
5. ???

PLANIFICADA	NECESSÀRIA	OPCIONAL	TOTAL
2.093.141.000,00 €	224.280.000,00 €	-	2.297.421.000,00 €
1.666.000.000,00 €	30.000.000,00 €	-	1.696.000.000,00 €
1.016.000.000,00 €	-	-	1.016.000.000,00 €
650.000.000,00 €	-	-	650.000.000,00 €
-	30.000.000,00 €	-	30.000.000,00 €
135.000.000,00 €	99.280.000,00 €	-	234.280.000,00 €
135.000.000,00 €	99.280.000,00 €	-	234.280.000,00 €
262.141.000,00 €	-	-	262.141.000,00 €
124.125.000,00 €	-	-	124.125.000,00 €
138.016.000,00 €	-	-	138.016.000,00 €
262.141.000,00 €	20.000.000,00 €	-	40.000.000,00 €
20.000.000,00 €	20.000.000,00 €	-	40.000.000,00 €
10.000.000,00 €	10.000.000,00 €	-	20.000.000,00 €
4.500.000,00 €	-	-	-
4.500.000,00 €	-	-	-
1.000.000,00 €	-	-	-
-	65.000.000,00 €	-	65.000.000,00 €
-	15.000.000,00 €	-	15.000.000,00 €
-	10.000.000,00 €	-	10.000.000,00 €
-	7.000.000,00 €	-	7.000.000,00 €
-	3.000.000,00 €	-	3.000.000,00 €
-	30.000.000,00 €	-	30.000.000,00 €

PRESSUPOST GENERAL NO-COJO PIRINEUS-BARCELONA 2030

CATEGORIA	GENERALITAT	GOVERN D'ESPANYA	AJUNTAMENT	ALTRES INSTITUCIONS	PRIVAT	TOTAL
INVERSIÓ SEUS DE COMPETICIÓ	40.760.000,00 €	40.760.000,00 €	9.333.333,33 €	31.426.666,67 €	112.500.000,00 €	234.780.000,00 €
Seus de competició ciutat	11.000.000,00 €	11.000.000,00 €	9.333.333,33 €	1.666.666,67 €	100.000.000,00 €	133.000.000,00 €
Sant Jordi	1.666.666,67 €	1.666.666,67 €	1.666.666,67 €	-	-	5.000.000,00 €
FCB	-	-	-	-	100.000.000,00 €	100.000.000,00 €
Municipal	7.666.666,67 €	30.000.000,00 €	7.666.666,67 €	-	-	23.000.000,00 €
Fira Montjuic	-	-	-	-	pendent de confirmar	pendent de confirmar
Badalona	1.666.666,67 €	1.666.666,67 €	-	1.666.666,67 €	-	5.000.000,00 €
Seus de competició muntanya	29.760.000,00 €	29.760.000,00 €	-	29.760.000,00 €	12.500.000,00 €	101.780.000,00 €
Masella	5.996.666,67 €	5.996.666,67 €	-	5.996.666,67 €	600.000,00 €	18.590.000,00 €
La Molina DH	2.416.666,67 €	2.416.666,67 €	-	2.416.666,67 €	1.800.000,00 €	9.050.000,00 €
La Molina GS	4.090.000,00 €	4.090.000,00 €	-	4.090.000,00 €	1.200.000,00 €	13.470.000,00 €
Esquí de fons	8.366.666,67 €	8.366.666,67 €	-	8.366.666,67 €	-	25.100.000,00 €
Baret	8.890.000,00 €	8.890.000,00 €	-	8.890.000,00 €	8.900.000,00 €	35.570.000,00 €

ESTRUCTURA INSTITUCIONAL

PROPOSTA D'ESTRUCTURA INSTITUCIONAL

En el marc del projecte olímpic Pirineus Barcelona pels Jocs Olímpics i Paralímpics d'Hivern, s'ha iniciat la redacció sota l'impuls dels Govern de la Generalitat, a través de la Secretaria General de l'Esport i l'Activitat Física, amb l'estreta col·laboració de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya i en col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona i els Ajuntaments del Pirineu i les entitats i federacions esportives, així com amb el Comitè Olímpic Espanyol.

S'ha encomanat a FGC dirigir l'oficina encarregada de preparar el projecte olímpic, cosa que planteja la necessitat de fixar els instruments jurídics i el marc institucional que permeti la redacció del projecte, en garanteixi el seu finançament i coordini totes les administracions i entitats que hi han de participar.

En virtut dels estatuts de FGC, aquesta pot actuar directament i/o constituir o participar en entitats o altres formes de col·laboració empresarial per complir amb el seu objecte, de manera que podria incorporar-se dins d'una estructura que tingués com a finalitat la promoció dels Jocs Olímpics d'Hivern Pirineus-Barcelona, amb un grau de participació ampli.

D'entre totes les possibilitats que atorga l'ordenament jurídic, la opció que es presenta com a més adient a efectes de practicitat és l'ús de la Fundació Barcelona Olímpica com a estructura institucional ja que:

1. Ja hi ha diverses entitats que col·laboren en el projecte dels Jocs que formen part del patronat de la Fundació, de manera que simplement caldria incorporar-hi FGC, Diputacions i, si fos el cas, federacions i entitats esportives.
2. L'objecte de la Fundació és suficientment ampli com per donar cabuda al projecte de candidatura de Jocs Olímpics.
3. La fundació gaudeix d'un règim fiscal especial.

4. La normativa permet aplicar un Fons Especial en el si de la Fundació.
5. La flexibilitat organitzativa de la Fundació permet la creació d'òrgans específics així com la delegació en un o més membres, cosa que significa que podria encomanar-se la gestió del projecte a FGC.
6. Racionalitza recursos, evitant la duplicació d'organismes del sector públic.
7. Garanteix la transparència del projecte, fent públic a través de la pàgina web determinada informació institucional, econòmica, d'activitats i convenis i subvencions amb determinades administracions públiques.

Donat que a que els estatuts de la Fundació contemplen com a màxim 10 patrons, i en l'actualitat n'hi ha 9, existeixen dues alternatives per tal d'integrar FGC i les Diputacions implicades al si de la Fundació:

1. D'una banda la cessió voluntària de membres individuals (3) per deixar pas a altres patrons.
2. D'altra, la modificació dels Estatuts per tal d'incrementar el nombre total de patrons de la Fundació.

Cal destacar que, en qualsevol cas, serà necessària una modificació de l'article 8 dels estatuts de la Fundació -el qual preveu les aportacions econòmiques necessàries per garantir el pressupost de la Fundació únicament per part de l'Ajuntament de Barcelona- per poder percebre el finançament d'altres administracions públiques i de particulars.

Un cop integrat FGC en la Fundació s'hauria de preveure un òrgan de gestió o d'una comissió de treball que s'encarregués de la preparació de la candidatura Pirineus - Barcelona, amb la necessària participació de FGC i amb la corresponent delegació de facultats.

En cas que l'ús de la Fundació Barcelona Olímpica no fos possible, l'alternativa que es considera més adequada és la creació d'una nova fundació ja que:

1. Es podria implicar com a fundadores totes les entitats des del primer moment, així com la participació d'entitats privades.
2. Permetria definir de forma precisa l'objecte i estructura de la nova entitat, atorgant a FGC la Direcció o Gerència de la Fundació.
3. Al tractar-se d'una fundació, es podria acollir al règim fiscal especial del mecenatge previst a la Llei 49/2002.
4. La fundació es podria constituir com a poder adjudicador.

Tant en el cas de fer ús de la Fundació Barcelona Olímpica com en el cas de la creació d'una nova fundació, es considera adient la creació d'un Fons especial mitjançant l'aportació externa de capital, l'administració del qual s'encomanaria a FGC.

Com a tercera alternativa, en cas de desestimar les dues anteriors, es consideraria adient la constitució d'una associació, degut a que:

1. La creació d'una associació té una tramitació ràpida, no cal aportar capital inicial ni aprovar un Pla de viabilitat econòmica.
2. Es pot constituir entre persones públiques i privades.
3. També pot ser considerada poder adjudicador, igual que les fundacions del sector públic.
4. Permet certa flexibilitat estructural i organitzativa com la creació d'òrgans voluntaris i la classificació de socis, permetent una diversitat participativa.
5. Pot ser declarada d'utilitat pública al cap de dos anys des de la seva inscripció i passar a gaudir del règim fiscal especial de la Llei 49/2002.

Es valoren dos hipotètics models organitzatius per la preparació i desenvolupament en la fase organitzativa dels Jocs Olímpics:

1. La creació d'un consorci entre els diferents actors implicats: Generalitat de Catalunya, Ajuntament de Barcelona, Estat Espanyol, COI, COE i altres institucions tant públiques com privades. Aquest sistema, a l'estar sotmès al règim públic, admetria una operativa menys àgil, però permetria un nivell més elevat de transparència, ja que el control es duria a terme des de les entitats públiques, sense renunciar a la col·laboració públicoprivada.
2. O bé una fórmula sotmesa al règim privat, com per exemple a través d'una fundació o societats. Aquesta opció comportaria una operativa més àgil i flexible admetent la col·laboració públicoprivada, a canvi, però, d'un nivell més baix de transparència, ja que les administracions públiques en podrien exercir un control menor.

ANNEX

**LABORATORI
ANTIDOPATGE
DE CATALUNYA**

LABORATORI ANTIDOPATGE DE CATALUNYA

El Laboratori Antidopatge de Catalunya forma part del Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona, una gran infraestructura científica en connexió amb l'Hospital del Mar, que aplega sis centres públics de recerca estretament coordinats entre si.

El Laboratori, acreditat des de l'any 1985 per l'Agència Mundial Antidopatge (WADA - AMA) ha estat responsable dels controls antidopatge en competicions i/o durant en períodes d'entrenament en esdeveniments esportius de primer ordre.

Alguns dels esdeveniments esportius en que ha participat el Laboratori Antidopatge de Catalunya

- *XI Juegos Pan-americanos, L'Havana (Cuba) 1991 (laboratori satèl·lit a L'Havana)*
- *XXV Jocs Olímpics, Barcelona 1992*
- *IX Jocs Paralímpics, Barcelona 1992*
- *XII Juegos Panamericanos, Mar del Plata (Argentina) 1995 (laboratori satèl·lit a Buenos Aires)*
- *XIII Asian Games, Bangkok (Tailàndia) 1998*
- *10th FINA World Championships, Barcelona 2003*
- *11th Pan Arab Games, El Caire (Egipte) 2007*
- *20th European Athletics Championships, Barcelona 2010*
- *XVI Juegos Pan-americanos, Guadalajara (Mèxic) 2011 (laboratori satèl·lit a Mèxic DF)*
- *14th World Junior Championships in Athletics, Barcelona 2012*
- *11th FINA World Swimming Championships (25m), Istanbul (Turquia) 2012*
- *15th FINA World Championships, Barcelona 2013*
- *XVIII Jocs Mediterranis, Tarragona 2018*

Degut a la seva dilatada trajectòria, el Laboratori Antidopatge de Catalunya ha participat en l'assessorament i entrenament per l'obtenció de l'acreditació WADA d'altres laboratoris internacionals.

A més a més, el Laboratori desenvolupa una important activitat de recerca per contribuir al progrés del control del dopatge a l'esport, i està sent considerat per la WADA com un dels laboratoris acreditats líders en recerca.

A part, el vincle del Laboratori amb la formació universitària és íntima a través de la participació dels investigadors en diferents programes de formació en diverses universitats (Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra, Universidad del País Vasco, Universitat de Girona, Universitat Rovira i Virgili).





HISTÒRIC DE NEU

Les dates de competició dels Jocs Olímpics es solen situar entre el 15 de gener i finals del mes de febrer. Primer es realitzen les proves olímpiques (15 dies) i després d'una pausa de dues setmanes es duen a terme les proves paralímpiques (de 10 a 15 dies), les quals solen efectuar-se en els mateixos escenaris olímpics.

Segons estudis precedents, podríem dir que la variació de la meteorologia és previsible de forma estadística a partir de dades exhaustives dels anys anteriors. Les estacions disposen de nombroses dades de sondes meteorològiques. Avui en dia, i de forma contínua, a les estacions es recullen dades de temperatura i humitat en sondes repartides al llarg de les pistes innivades (a raó d'1 sonda cada 5 canons aproximadament) i varien en funció de la situació geogràfica, bàsicament la cota i l'afectació solar.

Les condicions climatològiques per la innivació natural a tots els estadis de competició, en termes generals, són molt variables d'una temporada a l'altra, segons es pot deduir de les nombroses dades estadístiques de les diferents estacions d'esquí, tant si es valoren les precipitacions en forma de neu, com si es valoren les hores de temperatures fredes, o es solapen entre si les dues dades. Però tot i que la innivació natural en aquest període de l'any 2030 és, avui en dia, imprevisible, l'anàlisi estadística de la meteorologia dels darrers anys ens pot ajudar a fer previsions estadísticament probables.

Pel que fa a la neu produïda -que complementaria la neu de precipitació natural-, és una pràctica estesa arreu del món en la majoria de les estacions d'esquí. A la Molina es produeix neu des de 1985 i la fiabilitat està fora de dubte, com ho prova l'experiència acumulada en gairebé 35 anys. Al llarg dels anys la tecnologia ha millorat contínuament fet que ha permès que les estacions d'esquí hagin pogut obrir cada temporada.

Considerant d'una banda els dos efectes tendencials de canvi climàtic (cap a augment de temperatura) i tecnologia (cap a un increment de producció i aprofitament de producció en temperatures més altes), podem suposar que es compensen mútuament de manera que no tindrien efectes significatius d'aquí al 2030; i d'altra, gràcies a l'extensa informació estadística que es disposa dels darrers anys, podem afirmar que:

1. Es disposa de dades contrastadament eficients que permetrien determinar les infraestructures i els equips de fabricació de neu òptims i apropiats a unes temperatures determinades de producció.
2. Que les condicions meteorològiques de les quals en depèn la producció de neu (combinació de baixes temperatures, grau d'humitat, pressió atmosfèrica i vent) durant el període olímpic permetrien assegurar la garantia de neu als estadis de competició.

BAQUEIRA BERET

PERÍODE	TEMPORADA 2.013-2.014	TEMPORADA 2.014-2.015	TEMPORADA 2.015-2.016	TEMPORADA 2.016-2.017	TEMPORADA 2.017-2018	TEMPORADA 2018-2.019
Primer dia	23/11/2.013	06/12/2.014	28/11/2.015	26/11/2.016	18/11/2.017	01/12/2018
Últim dia	21/04/2.014	12/04/2.015	03/04/2.016	17/04/2.017	08/04/2018	08/04/2.019
Número de dies d'esquí	150	128	128	143	142	129
ESQUIADORS						
Durant el període	7.725,55	7.938,22	8.887,73	8.081,20	8.872,46	2.066,97
Total per temporada	7.725,55	7.938,22	8.887,73	8.081,20	8.872,46	2.066,97
TOTAL NEU NATURAL (CM)						
Temperatura màxima	13,8°C	12,3°C	13,8°C	15,0°C	11,9°C	13,0°C
Temperatura mínima	-10,9°C	-13,9°C	-10,7°C	-14,8°C	-14,3°C	-4,4°C
Temperatura mitjana	0,6°C	-0,3°C	1,0°C	1,5°C	-1,0°C	2,8°C
Dies de vent >60Km/h	15	5	6	9	14	1
Dies de nevant	50	46	43	28	63	4
Neu caiguda (cm)	897	885	466	486	906	35
Gruix mitjà de neu (cm)	152	143	74	79	126	18

BAQUEIRA BERET

CAPACITAT DE PRODUCCIÓ DE NEU ARTIFICIAL EN PISTES OLÍMPICS (ACTUAL)

GS

Típus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
Revol10	7	40
B6	7	14
V39m	1	6

TOTAL 59

TOTAL ORRI: 174

DH

Típus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
Revol10	13	74
Revol6	3	14
Revol4	1	3
TL6 10	5	51
Cyrus	1	1

TOTAL 156

TOTAL 1.500: 301

SG

Típus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
Revol10	12	68
B6	4	18
V39m	5	29

TOTAL 115

TOTAL BERET REINA: 96

GS

Típus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
Rubis10	10	66
B3	1	3
B6	1	27

TOTAL 96

BAQUEIRA BERET

156

TEMPERATURES

1.500
DH/SG

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	2,28	4,52	68
2.000	-0,54	1,47	69
2.400	-1,25	0,34	72

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	1,32	3,82	58
2.000	-0,55	1,16	56
2.400	-2,39	0,14	58

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,63	1,51	69
2.000	-3,31	-1,76	69
2.400	-4,10	-2,86	74

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,78	1,00	71
2.000	-3,65	-2,20	72
2.400	-3,84	-2,76	80

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	0,80	4,00	65
2.000	-1,47	0,34	70
2.400	-1,58	5,53	73

1.600 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	12,88	-7,37
Desembre	11,06	-5,86
Gener	9,64	-10,30
Febrer	12,15	-11,51
Març	13,00	-8,69

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	9,95	-13,72
Desembre	6,51	-8,27
Gener	6,25	-13,19
Febrer	8,50	-14,00
Març	10,52	-10,70

2.400 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	10,73	-11,20
Desembre	6,32	-9,35
Gener	6,43	-13,77
Febrer	8,05	-13,96
Març	10,58	-10,60

BAQUERIA BERET

TEMPERATURES

BERET REINA
HP/SS/SX/AE/MO

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	0,46	2,42	67

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-0,60	1,74	52

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-2,54	-1,09	71

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-3,18	-1,75	73

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1,00	0,00	73

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	12,52	-7,37
Decembre	8,00	-6,06
Gener	7,74	-13,05
Febrer	7,49	-13,90
Març	11,44	-11,41

LA MOLINA

PERÍODE	TEMPORADA 2013-2014	TEMPORADA 2014-2015	TEMPORADA 2015-2016	TEMPORADA 2016-2017	TEMPORADA 2017-2018
Primer dia	23/11/2.013	06/12/2.014	28/11/2.015	26/11/2.016	18/11/2.017
Últim dia	21/04/2.014	12/04/2.015	03/04/2.016	17/04/2.017	08/04/2018
Número de dies d'esquí	136	123	136	138	
ESQUIADORS					
Durant el període	2.624,23	2.533,51	2.405,88	3.309,62	
Total per temporada	2.624,23	2.533,51	2.405,88	3.309,62	
TOTAL NEU NATURAL (CM)					
Temperatura màxima	12,5	12,3	12,2	15	13
Temperatura mínima	-9,9	-11,9	-10,7	-15,8	-15,5
Temperatura mitjana	1,3	-0,2	0,75	-0,4	-1,25
Dies de vent >60Km/h					
Dies de nevant	20	17	6	21	17
Neu caiguda (cm)	204	118	57	120,5	360
Gruix mitjà de neu (cm)	9,6	9,6	5	16,1	15,6

BAQUEIRA BERET

CAPACITAT DE PRODUCCIÓ DE NEU ARTIFICIAL EN PISTES OLÍMPICS (ACTUAL)

HP

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B3	1	5
B6	2	13,8
B10	1	8,1
T-60	3	19,5

SBX

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B6Q	1	13,8
R6EVO	3	15
SAFYR-10	3	18,3

PADRÓ PGS

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B10	1	8,1
R10CC	1	6,6
SAFYR-10	4	24,4

TOTAL 46,4

TOTAL 47,1

TOTAL 39,1

TOTAL ALABAU + PADRÓ + CLOT DE L'HOSPITAL: 132,6

COMELLA

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B3	3	15
B3Q	2	20
B6Q	5	69
R4EVO	1	2,5
R6EVO	15	75
R10CC	1	6,6
SAFYR-10	2	12,2

TOTAL 200,3

ESTADI

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
R4EVO	1	2,5
R6EVO	8	40
R10CC	2	13,2
R10EVO	1	6,6
SAFYR-10	2	12,2
T-60	1	5,2
TR8	1	5,2

TOTAL 84,9

FONT CANALETA

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
V3 9m	1	6,5
R10CC	9	59,4
R10EVO	3	19,8
TF-10	1	6,5

TOTAL 92,2

TOTAL SUPERMOLINA STADIUM + FONTCANALETA: 377,4

LA MOLINA

CAPACITAT DE PRODUCCIÓ DE NEU ARTIFICIAL EN PISTES OLÍMPICS (ACTUAL)

PISTA BARCELONA AREA

PALA OLÍMPICA

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B3	1	5
B3Q	1	10
B6	2	13,8
B6Q	1	13,8
R6CC	1	3,3
R6EVO	3	15
R10CC	7	46,2
R10EVO	1	6,6
SAFYR-10	1	6,1
TOTAL		119,8

DIAGONAL OLÍMPICA

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
B3	1	5
R4ST	2	6,6
R4EVO	1	2,5
R6EVO	4	20
TOTAL		34,1

PERE MATEU

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
R4ST	7	23,1
R4EVO	2	5
R4EVOD	1	5
TOTAL		33,1

PERE MATEU

Tipus de canó de neu	Quantitat	Producció (m3)
R4ST	7	23,1
R4EVO	2	5
R4EVOD	1	5
TOTAL		147,5

TOTAL SUPERMOLINA STADIUM + FONTCANALETA: 377,4

LA MOLINA TEMPERATURES

ALABAU

HP

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	0	1,9	75

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1,2	2,8	47

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-4,4	-2	62

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1	1,6	65

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	1,3	4,8	60

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	9,9	-6,9
Desembre	4,3	-6,9
Gener	9,9	-14,6
Febrer	5,9	-8,7
Març	10	-7,7

PADRÓ

SBX

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	1,2	3,9	60

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-0,5	5,4	53

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-2,6	-0,1	55

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1,2	3,6	55

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	0,9	6	54

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	9,9	-7,6
Desembre	6,3	-7,2
Gener	9,9	-15,1
Febrer	6,9	-9,4
Març	10	-8,1

CLOT DE L'HOSPITAL

SBX

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	1,6	3,4	62

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1,3	4,2	53

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-4,8	-0,1	55

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	-1,1	4,2	54

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
2.000	0,9	4	55

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	9,9	-7,6
Desembre	6,3	-7,2
Gener	9,9	-15,1
Febrer	6,9	-9,4
Març	10	-8,1

SUPERMOLINA STADIUM

GS-SL

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	0,4	5	49
2.000	-0,3	3,8	58

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,9	4,8	49
2.000	-0,5	5,6	53

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-3,6	0,6	49
2.000	-5,3	-1	54

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	0,1	6	52
2.000	-1,4	7,9	51

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	1,3	7,1	53
2.000	0,1	5,8	49

1.600 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	8	-7,2
Desembre	5,6	-7,3
Gener	6,9	-14,1
Febrer	9,2	-9
Març	10	-7,4

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	8	-8,7
Desembre	8	-9
Gener	5,9	-16,5
Febrer	7,9	-10,8
Març	10	-9,9

FONTCANALETA

GS-SL

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	1,4	6	60
2.000	-1,2	2,4	57

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,7	5,3	53
2.000	-0,8	5,1	50

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-4,3	-0,4	54
2.000	-6,8	-3,5	53

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,5	10,7	53
2.000	-3	1,1	57

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	0,3	6,1	52
2.000	-0,1	4,6	50

1.600 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	10,6	-7,7
Desembre	6,7	-8
Gener	7,5	-16,1
Febrer	9,5	-10,6
Març	10	-9,3

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	7,5	-10
Desembre	8,1	-9,7
Gener	5,4	-18,9
Febrer	5,8	-11,8
Març	10,2	-10,5

TEMPERATURES

TEMPORADA 2016 - 2017

NOVEMBRE (AVERAGE)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	1,08	2,94	76,16
2.000	-0,65	0,24	86,4
2.400	-1,44	-0,41	84,39

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-1,1	2,27	55,88
2.000	-2,61	0,52	54,06
2.400	-2,29	1,39	46,46

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-3,19	-1,24	61,06
2.000	-5,83	-4,08	69,86
2.400	-6,01	-4,44	73,49

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	0,31	2,81	68,3
2.000	-2	-47	77,37
2.400	-4,04	-2,3	72,92

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	1,85	5,07	64,73
2.000	-0,2	2,29	69,09
2.400	-1,43	0,82	70,63

1.600 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	7,56	-6,12
Desembre	9,98	-7,12
Gener	9,9	-13,66
Febrer	9,97	-9,45
Març	9,9	-6,8

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	5,52	-7,77
Desembre	2,39	-8,44
Gener	2,24	-16,7
Febrer	5,99	-10,93
Març	8,73	-10

2.400 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	6,18	-8,57
Desembre	7,95	-9,85
Gener	1,98	-15,88
Febrer	5,9	-13,06
Març	8,73	-11,26

TEMPERATURES

TEMPORADA 2017 - 2018

NOVEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	2,18	5,63	62,41
2.000	0,06	2,69	66,52
2.400	-1,34	1,33	65,29

DESEMBRE (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-2,77	-0,47	66,5
2.000	-4,64	-2,76	68,88
2.400	-6,23	-4,72	74,68

GENER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,73	1,6	70,22
2.000	-2,68	-0,76	71,89
2.400	-4,12	-2,47	75,54

FEBRER (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-3,55	-1,78	72,93
2.000	-6,47	-5,36	77,16
2.400	-8,1	-7,59	88,15

MARÇ (MITJANA)

Altitud	Thu	Ts	Humitat (%)
1.600	-0,87	1,39	71,03
2.000	-3,22	-1,97	79,45
2.400	-5,23	-4,62	88,89

1.600 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	12,54	-7,23
Desembre	6,18	-10,95
Gener	7,98	-8,53
Febrer	8,34	-14,74
Març	7,96	-11,36

2.000 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	9,17	-10,98
Desembre	2,6	-13,1
Gener	3,7	-8,78
Febrer	5,01	-16,47
Març	5,09	-13,3

2.400 M

	Thu Max	Thu Min
Novembre	10,92	-12,35
Desembre	6,72	-16
Gener	6,42	-11,99
Febrer	2,82	-17,91
Març	4,78	-15,77

ELS JOCS OLÍMPICS D'HIVERN PIRINEUS- BARCELONA 2030:

**ELEMENTS PER A LA
CONSTRUCCIÓ D'UN RELAT**

(DESEMBRE 2018)

CONCLUSIONS I RECOMANACIONS

CONCLUSIONS

1. MODEL D'ESDEVENIMENT ESPORTIU

IMATGE I CONNOTACIONS D'UNS JOCS OLÍMPICS...

- De forma espontània, clara majoria de connotacions positives en pensar en la imatge que projecten uns jocs olímpics: (1) conceptes positius relacionats amb l'activitat esportiva; (2) un gran espectacle i (3) dinamització econòmica. I només alguns recels respecte: (1) perill de despeses econòmiques desorbitades; (2) foment d'una excessiva competitivitat; (3) massa pes dels esports alternatius i minoritaris i (4) perill també d'una exacerbació patriòtica.

EXPECTATIVES. COM HAURIEN DE SER UNS JOCS OLÍMPICS IDEALS...

- Uns jocs olímpics haurien: (1) d'afavorir la col·laboració entre països a nivell mundial; (2) afavorir la igualtat d'oportunitats d'esportistes i països; (3) potenciar valors i bones pràctiques a través de l'esport; (4) desenvolupament sostenible, ordenat i controlat de l'economia d'un país; (4) foment del voluntariat i (5) afavorir la diversificació dels esports i no sempre protagonisme dels esportistes habituals; fomentar l'esport de base.

ELS JOCS OLÍMPICS D'HIVERN...

- Nul·la notorietat dels darrers jocs olímpics de Pyeongchang.
- La majoria dels esports que es practiquen en els jocs d'hivern no formen part de la tradició esportiva de Barcelona-Catalunya-Espanya.

- Malgrat la forta tradició de l'hoquei en alguns indrets de Catalunya, no esdevé un esport notori i menys encara associat als JJOO d'hivern; i també destacar, que malgrat un alt nivell de pràctica d'esquí al Pirineu català, després no genera afició per altres esports d'hivern.

- Identificació de les causes perquè els esports d'hivern no tinguin un major interès, ni que sigui a través de la televisió: (1) no són esports de contacte, competeixen contra un temps, una marca, falta la interacció del "factor humà"; (2) són repetitius; (3) falta de referents esportius nacionals per identificar-s'hi i (4) esports minoritaris i percebuts com elitistes.

2. BARCELONA I ELS JOCS OLÍMPICS

RECORD DELS JOCS OLÍMPICS DE BARCELONA 92

- De forma espontània, clara majoria de connotacions positives en pensar en els jocs olímpics de Barcelona 92, i de forma especial: (1) es recorden aspectes concrets de la inauguració i referents musicals; (2) sensació d'ambient d'alegria; (3) inici de la marca "Barcelona" i la seva projecció internacional i (4) infraestructures que varen transformar la ciutat.
- I només alguns recels respecte: (1) el poc manteniment posterior de l'entorn de la vila olímpica; (2) excés d'obres per interessos polítics; (3) la crisi econòmica posterior a les olimpíades i (4) excés de turisme (sobretot uns anys després, no en aquell moment).

ACTITUD DAVANT UNS JOCS D'HIVERN PIRINEUS-BARCELONA'2030

- (1) La principal objecció és a priori la "falta d'interès ciutadà" amb els esports d'hivern;

(2) es recela també en relació a dubtes sobre el retorn social de les inversions i (3) els possibles costos irreversibles, en termes ecològics, per al Pirineu; i en darrer lloc, (4) el clima polític actual no afavoreix l'acord entre Administracions i el suport internacional al projecte.

- En un paradigma de més aviat recels i objeccions que entusiasme, els punts positius d'uns possibles jocs "Pirineus-Barcelona" tindrien quatre aspectes positius: (1) Millores en infraestructures relacionades amb la mobilitat, i de forma especial el ferrocarril; (2) Demostrar la capacitat per tornar a organitzar un gran esdeveniment; (3) Promoció de la "marca Pirineus" associada al concepte Qualitat i (4) Foment dels esports d'hivern des de la base.

RECOMANACIONS

- Els JJOO de Pirineus-Barcelona 2030 haurien d'ésser una oportunitat per...
 - **Utilitzar energies netes i renovables** (pacs eòlics) per a les necessitats energètiques.
 - **Potenciar la mobilitat sostenible** a partir de la millora de les comunicacions entre Barcelona i els Pirineus mitjançant els transports públics (preferentment trens).
 - Fer compatible el desenvolupament econòmic d'un territori amb un model **sostenible per al medi ambient: mantenir l'ecosistema dels Pirineus**. Tenir cura de la natura, amb programes de foment i difusió del **reciclatge**.
 - **Control del desenvolupament urbanístic** i presència d'hotels als Pirineus.
 - **"Marca Pirineus"** associada a **"Turisme de Qualitat"** i també esdevenir un revulsiu per als **productes de qualitat i locals** (quilòmetre zero).

- **Que els esports d'hivern deixin de ser considerats esports per a rics**, popularitzar-ne la seva pràctica i treballar per tenir **esportistes locals a nivell internacional**; ara no hi ha referents amb qui identificar-se.
- Esperit olímpic entorn a la idea de fer **un món millor, amb major entesa i col·laboració entre les persones i els països**.
- **Transparència i control en l'ús dels recursos públics**, amb un rendiment de comptes clars i amb explicacions sobre el seu **impacte en el territori i retorn social**.
- Uns jocs olímpics "femenins": **major visibilitat de la dona en el món de l'esport**.
- Trobar un punt de **col·laboració entre Catalunya – Espanya**.

Visió global: els Jocs del Medi ambient, la Sostenibilitat, les Energies netes i les Dones.

Visió global: Marca Pirineus, Turisme i productes de Qualitat i Infraestructures per a la mobilitat sostenible.

JJOO D'HIVERN PIRINEUS-BARCELONA 2030: ELEMENTS PER A LA CONSTRUCCIÓ D'UN RELAT

PLANTEJAMENT DE LA RECERCA, OBJECTIUS ESPECÍFICS:

1. Percepció dels aspectes positius de la presentació de la candidatura i eventual assoliment dels JJOO d'Hivern.
2. Tipologia de frens i objeccions a la iniciativa.
3. Arguments per a l'acceptació (i possibles recels si es donen) en relació a les condicions en què s'haurien de realitzar uns Jocs Olímpics d'Hivern a Pirineus-Barcelona: guia per a un model de bones pràctiques.

METODOLOGIA I FITXA TÈCNICA DELS FOCUS GROUP:

- **DUES REUNIONS amb persones sense experiència d'uns JJOO a Pirineus-Barcelona:** persones joves, entre 20 i 30 anys, que quan es varen celebrar els JJOO 92 (fa 26 anys) o no havien nascut o bé tenien només 4 anys; paritat per gèneres. Residents a Barcelona i la seva àrea metropolitana i de classe mitjana àmplia.

Data: Dijous 29 d'octubre i dimarts 4 de desembre de 2018.

- **UNA REUNIÓ amb la generació protagonista de l'esperit olímpic dels JJOO a Barcelona 92:** persones que avui tenen entre 45 i 60 anys i que, per tant, l'any 1992 tenien entre 19 i 34 anys d'edat; paritat per gèneres. Residents a Barcelona i la seva àrea metropolitana i de classe mitjana àmplia.

Data: Dilluns 3 de desembre de 2018.

**ELS JOCS OLÍMPICS
D'HIVERN PIRINEUS-
BARCELONA 2030:
ELEMENTS PER A LA CONSTRUCCIÓ
D'UN RELAT, LA PERCEPCIÓ DES
DEL TERRITORI**

(FEBRER 2018)

CONCLUSIONS I RECOMANACIONS

CONCLUSIONS

1. MODEL D'ESDEVENIMENT ESPORTIU: CONNOTACIONS D'UNS JJOO

- **D'acord però amb matisos.** En termes generals, entre les 70 persones que han participat en la recerca qualitativa, malgrat que les dades no es poden extrapolar (per les pròpies característiques del tipus de recerca), però **entorn el 60% es mostren favorables a la celebració d'uns JJOO d'hivern als Pirineus**, enfront d'un 15% que s'hi mostra radicalment en contra; i paral·lelament una de cada quatre persones mostra alguns recels al respecte (no s'hi oposa però cal veure en quines condicions es desenvolupa el projecte).
- Arguments a favor: "uns JJOO aportaran **notorietat** al territori, així com **millores en les infraestructures**, i la combinació d'ambdós factors, implicarà una major **dinamització econòmica** de la zona perquè facilitarà la visita de més persones per **turisme** i, per tant, més **consum**, i al final és possible que permeti fixar de forma estable **més gent vivint tot l'any en aquestes comarques** deprimides i en procés de despoblació". I en un segon ordre de connotacions positives: "serà l'èxit de **l'organització d'un gran esdeveniment**, que permetrà traslladar els **valors de compromís, voluntariat** i un cert **record de Barcelona 92**".
- Entorn el 40% de les opinions tenien un punt crític, que es focalitzava en el següent discurs: "una **gran despesa** per a un **esdeveniment efímer**, que sovint s'associa també a casos de corrupció per impulsar obres, construccions i infraestructures **no sempre necessàries**, les quals comportarien unes externalitats negatives en relació al medi ambient, un **impacte ecològic negatiu**, i una

massificació de la zona no desitjable". I en un segon ordre de connotacions negatives: "és un tipus d'esdeveniment associat a **valors d'excessiva competitivitat**".

2. ELS JJOO D'HIVERN AL PIRINEU CATALÀ: OPORTUNITATS I RISCOS

- **OPORTUNITATS.** "La combinació de la **millora de les infraestructures** que necessàriament implicarà la realització d'uns JJOO d'hivern, es considera que ajudarà a dinamitzar un territori que es considera "deprimit", a partir de fomentar la **notorietat de la "marca Pirineus" a nivell internacional** i, per tant, al final reportarà la **creació de més llocs de treball**, bàsicament relacionats amb el **sector turístic**".
- **RISCOS.** Entre la minoria, d'entorn el 15% de persones, que han expressat una opinió negativa al fet que es realitzin uns JJOO als Pirineus, de forma espontània, els principals passius d'aquesta possibilitat es poden resumir amb el següent relat: "**escepticisme sobre les possibilitats reals d'èxit** en organitzar un tipus d'esdeveniment com aquest, ja que no es perceben els Pirineus com el lloc més adequat per realitzar uns JJOO d'hivern, per **manca de neu de forma continuada** i més en un context de preocupació per les conseqüències negatives que pot suposar el **canvi climàtic**; i en segon terme, escepticisme sobre l'impacte positiu real en el territori (**beneficis per a uns pocs**), amb la derivada de comportar un increment de la **construcció, l'especulació** i l'ocupació del sòl, que al final afectarà també **negativament** poder seguir vivint **d'activitats relacionades amb el sector agrari**". **Aposten per un canvi en el model econòmic alternatiu a l'actual.**
- **RECELS.** Cal destacar que al voltant d'una de cada tres de les persones que han expressat recels respecte la possibilitat que es realitzin uns JJOO als Pirineus, manifesten aquestes

prevencions d'acord al següent relat: "els hi **manca informació** sobre com serà exactament el projecte, i això en un context de recels motivats per **males experiències del passat**; altres grans projectes que es varen prometre però finalment no es varen realitzar". Caldria que fossin uns JJOO "molt verds", sense pràctiques especulatives i amb una preocupació ecològica real.

3. COMBINACIÓ D'EXPECTATIVES I RECELS

- Els JJOO d'Hivern Pirineus-Barcelona 2030, haurien de reportar a les comarques del Pirineu tres aspectes bàsics: (1) **impuls econòmic general**; (2) que es concretaria en una millora de les **infraestructures** relacionades amb la mobilitat, la connectivitat i l'accessibilitat; (3) i aquests dos factors es traduirien en una major visibilitat i promoció del territori (a nivell nacional i internacional).

I com a conseqüència del marc anterior, reportaria una més gran oferta en el sector turístic, la potenciació de tots els esports de muntanya i una major notorietat dels seus esportistes (avui molt desconeguts); objectiu: superar l'excessiva estacionalitat de la demanda actual.

Caldria fer una **gestió integral i coordinada de la marca** i la seva projecció.

- En un segon nivell de reflexió, alguns dels participants en les entrevistes, consideren que paral·lelament, uns JJOO al Pirineu haurien de servir com **una oportunitat per repensar el model de desenvolupament del territori**, amb més rellevància del foment del **valors de la cultura de l'esforç i el respecte pel medi ambient**.

Finalment, constatar que caldrà **vèncer un estat de cert desànim i desconfiança respecte el possible èxit de la iniciativa**, amb escepticisme respecte al fet que els innegables punts positius realment afectin i se'n puguin beneficiar tot el territori dels Pirineus i la majoria de la gent, més enllà de punts geogràfics molt concrets.

- El principal recel i externalitat negativa que es preveu d'uns possibles JJOO al Pirineu, és **l'impacte negatiu en termes de preservació del medi ambient**, a causa d'un potencial excés de **noves construccions i massificació** d'algunes zones, afectant els **limitats recursos naturals** i, de forma especial, la **sobreexplotació dels aqüífers**.

Perill de reproduir i intensificar un model actual de desenvolupament no sostenible, amb beneficis només per a uns pocs.

RECOMANACIONS

- Apunts per a unes bones pràctiques en els JJOO de Pirineus Barcelona 2030
 - **La menor petjada ecològica possible.** Fer compatible el desenvolupament econòmic d'un territori amb un model **sostenible per al medi ambient: mantenir l'ecosistema dels Pirineus**. Tenir cura de la natura, amb programes de foment i difusió del **reciclatge**.
 - **Control del desenvolupament urbanístic** amb limitacions pel nombre d'establiments hotelers però també segones residències.
 - **Potenciar la mobilitat sostenible i segura** a partir de la millora de les comunicacions entre Barcelona i els Pirineus amb transports públics (preferentment trens i línies d'autobusos), però també entre les diferents comarques del Pirineu. **Eco-mobilitat**.
 - **Posicionar a nivell internacional la "marca Pirineus"** associada a **"Turisme de Qualitat"** i també esdevenir un revulsiu per als **productes de qualitat i locals** (quilòmetre zero).
 - **Valors que caldria associar al Pirineu:** Paisatge, Belleza, Diversitat, Tranquil·litat, Experiència vital i Autenticitat. **Un estil de vida**.
 - **Repensar el model de desenvolupament desitjable** per a les comarques del Pirineu: fer possible la **reactivació econòmica amb el manteniment i la potenciació dels productes de proximitat**. Diversificació de les fonts d'ingressos amb estratègies a llarg termini.

- **Recuperar l'orgull per la "feina ben feta"**: es necessita tornar a projectar una imatge internacional de saber organitzar grans esdeveniments i recuperar així **l'orgull de país com es tenia amb Barcelona 92** (i de forma específica en aquestes comarques que es consideren deprimides i oblidades per part dels centres de decisió).
- **Transparència i control en l'ús dels recursos públics**, amb un rendiment de comptes clars i amb explicacions sobre el seu **impacte en el territori i el retorn social de les inversions**.
- **Retorn de la inversió al territori** i a la gent que allí hi viu; caldria **una auditoria** posterior que relacioni inversions i **rendiments per al territori**.
- **Caldria establir algun organisme amb visió estratègica de conjunt**, per l'organització dels JJOO però també per al desenvolupament posterior de les comarques a partir de l'impacte de l'esdeveniment olímpic.
- **Que els esports d'hivern deixin de ser considerats esports per a rics**, popularitzar-ne la seva pràctica i treballar per **tenir esportistes locals a nivell internacional**; ara no hi ha referents amb qui identificar-se.
- **Diversificar l'oferta i desestacionalitzar la demanda** amb infraestructures estables i a llarg termini i durant tot l'any.
- **Caldria invertir i millorar les pistes i instal·lacions de més qualitat** per practicar els esports d'hivern.
- **Potenciar els valors d'Esportivitat, Cooperació i Diversitat**, associats a l'olimpisme.

METODOLOGIA RECERCA QUALITATIVA (ENTREVISTES PERSONALS)

JJOO D'HIVERN PIRINEUS-BARCELONA 2030: ELEMENTS PER A LA CONSTRUCCIÓ D'UN RELAT, LA PERCEPCIÓ DES DEL TERRITORI

PLANTEJAMENT DE LA RECERCA, OBJECTIUS ESPECÍFICS:

1. Percepció dels aspectes positius de la presentació de la candidatura i eventual assoliment dels JJOO d'Hivern.
2. Tipologia de frens i objeccions a la iniciativa.
3. Arguments per a l'acceptació (i possibles recels si es donen) en relació a les condicions en què s'haurien de realitzar uns Jocs Olímpics d'Hivern a Pirineus-Barcelona: guia per a un model de bones pràctiques.

METODOLOGIA I FITXA TÈCNICA DELS FOCUS GROUP:

- **41 (21+20) ENTREVISTES PERSONALS a partir d'un qüestionari semi-estructurat a representants del sector de la restauració i de l'oci de les 6 comarques potencialment implicades en uns eventuais jocs olímpics d'hivern al Pirineu-Barcelona 2030** (Vall d'Aran, Pallars Jussà; Pallars Sobirà; Alt Urgell, Puigcerdà i Ripollès).
- **17 (14+3) ENTREVISTES PERSONALS a partir d'un qüestionari semi-estructurat a representants del sector primari i organitzacions relacionades amb el medi ambient i l'ecologisme.**
- **12 ENTREVISTES a persones entre 20 i 45 anys residents en les 6 comarques analitzades, que no estan vinculades ni al sector de l'oci, ni a la restauració ni al sector primari, és a dir, que no pertanyen als dos grups anteriors.**

Tècnica: part de les entrevistes s'han fet de forma personal i altres de forma telefònica, seguint el mateix qüestionari semi-estructurat.

Data: les entrevistes s'han fet durant el mes de gener de 2019.

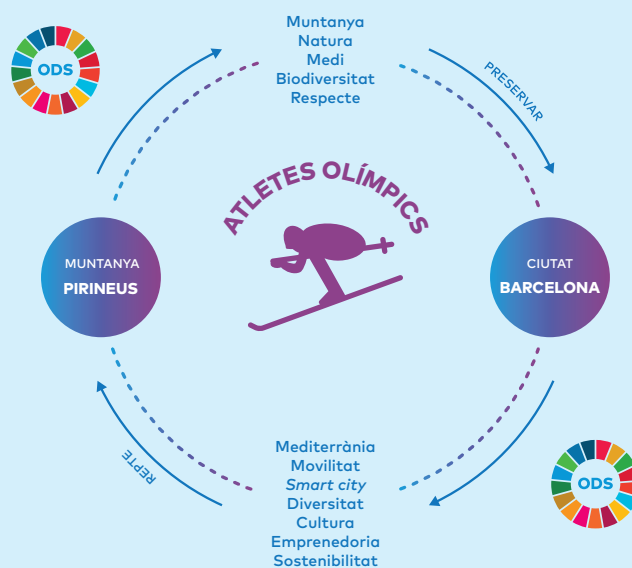
**LA VEU DELS
ATLETES OLÍMPICS:
VALORACIÓ DE L'EXPERIÈNCIA EN
ELS JOCS**

CONCLUSIONS

- La participació Olímpica és una experiència molt valorada amb un record fortament vinculat a elements emocionals. Les vivències personals amb atletes i públic són els aspectes més valorats. L'expectativa de l'atleta és alta.
- L'experiència a la Villa Olímpica és el que més polaritza (agrada / desagrada). La seva ubicació i la proximitat als espais de pràctica esportiva són determinants. Ha d'estar tot perfecte.
- En els períodes d'entrenament i competició els desplaçaments són fonamentals. La gestió dels trasllats apareix com a primera font de millora en aquests moments.
- L'atleta anhela disposar d'una àmplia oferta de serveis i entreteniment durant la seva participació als Jocs Olímpics.
- La innovació i la sostenibilitat, tot i no ser un dels factors de major importància, consolida un major pes entre els participants més joves. Un de cada tres atletes joves es troba insatisfet amb els standards viscuts

APRENTATGES : L'ATLETA ENS ESTÀ DEMANANT

1. **Èxit participació.** S'ha de fomentar la participació activa i massiva del públic, i dels atletes. La vivència col·lectiva de l'esperit olímpic reforçarà la valoració general.
2. **"Olympic journey".** L'experiència olímpica s'ha de treballar en format 'customer journey' en el que es construeix la vivència com un tot: PREDURANT-POST
3. **Agents Prescriptors.** És imprescindible potenciar el valor de la vivència dels esportistes, per tal que formin part dels continguts més enllà de la competició durant la celebració dels Jocs (engagement). Un cop acabats ells són els veritables promotors de l'esdeveniment, preserven el llegat.
4. **Eficiència en transport.** El disseny del transport i desplaçament ha de maximitzar l'eficiència i minimitzar les incomoditats dels atletes.
5. **Tecnologia aplicada.** S'espera que els Jocs Olímpics siguin innovadors. S'han d'implementar les últimes novetats en tecnologia, per gaudir dels avantatges i del potencial del món digital.
6. **Dades i informació.** Els sensors i la informació actualitzada poden facilitar la gestió operativa de tota l'activitat vinculada als Jocs Olímpics, i el coneixement dels atletes. Tot plegat afecta el seu rendiment.
7. **ODS - Sostenibles.** Els atletes esperen uns Jocs Olímpics conscienciats amb l'entorn, amb propòsit. Els Objectius globals de Desenvolupament Sostenible (ODS) tenen un gran protagonisme en una ciutat com Barcelona.
8. **Veü per millorar.** L'atleta és protagonista i la seva veü compta. S'ha d'avaluar la seva opinió PRE-DURANT-POST Jocs Olímpics.



SEGÜENTS

PASSOS

A continuació es llisten els següents passos a realitzar per completar el projecte de candidatura:

1. Oficina Tècnica

- Jocs Paralímpics: definició de l'estratègia organitzativa i necessitats. Polivalència d'infraestructures i adaptació d'espais i serveis a necessitats particulars.
- Voluntariat: definició de les diferents estratègies (pla de formació, pla motivacional, estratègia de vinculació, identificació col·lectiva i captació, procés de selecció,...)
- Estratègia Pirineus 2030
- Estudi de les tendències experiencials dels espectadors l'any 2030.

2. Estudis econòmics i de retorn

- Estudi de viabilitat econòmica post JJOO. Accions i mesures a prendre.
- Estudi de llegat JJOO: social, econòmic, esportiu, territorial. Quantificació econòmica
- Cerca i activació de patrocinadors per la candidatura. Esponsorització: definició global de l'estratègia d'esponsorització esportiva i olímpica. Estudi de finançament a través de patrocinadors "eco"
- Estructuració econòmica segons les diferents àrees d'actuació durant candidatura i JJOO

3. Sostenibilitat i medi ambient

- Assessoria Internacional experta en temes de Sostenibilitat i Medi Ambient
- Assessoria Procés d'Avaluació Ambiental Estratègica de la candidatura dels JJOO d'Hivern:
- Col·laboració amb el Green Building Council
- Projecte de compensació d'emissions de CO2. Pla ambiental 0 emissions a totes les àrees olímpiques.
- Projecte d'Infraestructura Verda per millora la "capacitat de càrrega" ambiental a les àrees destinades a acollir els Jocs al Pirineu. Estratègia Parcs Naturals / Natura i Biodiversitat Pirineus 2050. Patrimoni natural i biodiversitat.

4. Procés de participació

- Organització d'un procés participatiu social (organització del sistema de selecció, les taules de debat i les taules de treball en funció dels diferents eixos d'interès)
- Organització d'un procés participatiu amb els ens dels Pirineus (empreses, associacions, institucions)

5. Estratègia esportiva

- Desenvolupament Programes esportius per disciplines. Elaboració programa esportiu 2020/30
- Desenvolupament Programes esportius per disciplines, a tots els nivells:
 - Escolar: Pla de formació i aproximació de les escoles a la muntanya/neu; Pla d'Educació d'Esports i Muntanya (divulgació).
 - Tecnificació i alt nivell. Pla de tecnificació (ADO 2030).
- Desenvolupament programes de formació i capacitació tècnics
- Inversió en Tecnologia aplicada a l'esport valors diferencials, alineació dels diferents actius i agents involucrats, projecció d'imatge internacional.

- Estudi de les tendències experiencials dels espectadors l'any 2030.
- Estudi sobre clima mediterrani, muntanya mediterrània i canvi climàtic.

6. Olimpíada Cultural

- Planificació de programes culturals, socials i educatius. Definició de projectes, festivals i accions d'abast local i internacional. Definició dels valors culturals mass media.
- Quatre grans eixos: patrimoni, cultura, paisatge i gastronomia.

7. Màrqueting i comunicació

- Estratègia de comunicació i posicionament global de Barcelona, Pirineus i Catalunya al món. Definició dels valors diferencials, alineació dels diferents actius i agents involucrats, projecció d'imatge internacional. Definició de les necessitats i serveis. Pla de comunicació online i offline, línies de treball per la marca i identitat, identificar els perfils aptes per a ser ambaixadors del projecte.
- Internet i xarxes socials. Reserva, activació i manteniment de xarxes socials. Generació de contingut audiovisual.
- Imatge i identitat
- Gabinet de premsa.
- Actes. Reunions, esdeveniments, presentacions i actes del projecte Pirineu-Barcelona. Pla de relacions amb grups d'interès.

8. Pilots territorials

- Estratègia Smart - Tecnologia - Digitalització
- Estratègia econòmica de desenvolupament per als Pirineus

GRÀCIES

DESEMBRE 2020



PIRINEUS · BARCELONA

OLYMPIC AND PARALYMPIC WINTER GAMES PROJECT